

Relatório Anual  
2024

Bora investir?

Dê o passo que vale o seu futuro.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Apresentação



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Caro participante,

Cada decisão financeira é como um passo dado em direção ao futuro. Algumas são firmes e calculadas, garantindo estabilidade ao longo do caminho; outras, mais ousadas, podem enfrentar terrenos instáveis, desafiando a capacidade de adaptação e resiliência. No último ano, a Funsejem demonstrou que uma gestão diligente, séria e segura é fundamental para manter o equilíbrio, especialmente diante das dinâmicas do cenário econômico.

Nesse sentido, o patrimônio social registrou um crescimento de **6%**, encerrando o ano **com R\$ 2,233 bilhões**, o que evidencia a solidez dos investimentos e o compromisso com a sustentabilidade financeira. O menor grau de risco dos perfis conservador e moderado trouxe resultados positivos, mesmo que abaixo do retorno projetado no início do ano, assegurando rentabilidade em tempos de incerteza. Por outro lado, os perfis **agressivo** e **superagressivo**, mais expostos às oscilações do mercado, enfrentaram índices negativos, refletindo os desafios inerentes a estratégias de maior risco. Esse desempenho reforça a importância de uma gestão equilibrada, onde cada passo deve ser dado com visão estratégica, garantindo que o caminho traçado continue levando ao crescimento e à prosperidade, exatamente o que temos visto ao longo dos 31 anos, completados no início de janeiro, de existência da Funsejem. Vale destacar que **2024 foi festivo para a Fundação, pois celebrar 3 décadas de criação** assegura a robustez dos nossos planos de previdência complementar fechados.

Além dos avanços financeiros, a Funsejem deu passos importantes para a construção de um futuro sólido, transparente e eficiente. As eleições realizadas para renovar cargos-chave dos órgãos administrativos para o período de **2024 a 2027** foi um desses movimentos. A **renovação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal**, a **Eleição da Diretoria** e a **Reestruturação do Comitê de Investimentos** garantiram a continuidade da governança e uma gestão responsável.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Outro passo significativo foi a rápida adaptação à **nova legislação tributária**. Assim que a lei 14.803 foi publicada, a Funsejem já estava pronta para permitir aos participantes escolherem o regime tributário de sua previdência no momento do resgate ou aposentadoria, eliminando o prazo rígido anterior.

A gestão responsável também se refletiu em atualizações de políticas internas e externas – **Política de Privacidade, Política de Anticorrupção e Política de Acesso a Sistemas** – fortalecendo a transparência e a segurança dos processos.

Para consolidar essa jornada, a **Política de Investimentos 2025** foi revisada e aprovada, trazendo ajustes que aprimoram a clareza da redação e calibram as alocações nos diversos perfis. Com a taxa Selic elevada no Brasil, a guerra tarifária internacional, dentre outros desafios impostos pela economia mundial, precisamos dar passos cautelosos e estratégicos. O caminho até o fim do ano será longo, mas planejamento e responsabilidade seguem guiando as nossas decisões para garantir um futuro sólido e resiliente.

Por ora, convidamos você a relembrar os passos que demos em 2024 para cuidar do seu futuro.

Um abraço,

### Diretoria Funsejem

André Monteiro  
José Serafim de Freitas  
Ana Luisa Pinheiro  
Márcio Minoru Miyakava  
Leonardo Ferreira Gomes Luna  
Anderson Guimarães

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Que passo você deu que será valioso para o futuro?

### Mudar minha visão de futuro.

“Desde que me tornei mãe, minha visão de futuro ganhou uma nova profundidade. Com duas filhas pequenas, Alice, de 9 meses, e Catarina, de 4 anos e meio, sinto uma enorme responsabilidade de garantir que elas tenham um futuro seguro e promissor. Um dos passos mais importantes que tomei foi fortalecer meu planejamento financeiro, equilibrando ações que abrangem tanto o médio quanto o longo prazo. Desde a época em que entrei como estagiária na Votorantim, sempre tive o desejo de aderir à Funsejem, algo que coloquei em prática no início da minha trajetória como funcionária. Hoje, contribuo com 11% da minha renda, aumentando progressivamente minha participação ao longo dos anos.

Além disso, abri planos de previdência privada para as minhas filhas, um cuidado adicional para assegurar a estabilidade delas no futuro. Eu e meu marido, Paulo, também concluímos recentemente a construção de nossa casa própria, um marco que representa muito mais do que uma conquista material: reflete nosso empenho em construir um lar acolhedor e seguro para nossas filhas. Paralelamente, realizamos investimentos no setor imobiliário, uma estratégia pensada para proporcionar ainda mais estabilidade à nossa família.

No entanto, acredito que a jornada para o futuro não se limita aos números. Passei a cuidar mais de mim mesma, priorizando minha saúde, pois entendo que meu bem-estar é essencial para minha família. Como coordenadora de processos, meu trabalho exige organização e planejamento constante, habilidades que aplico também em minha vida pessoal, buscando sempre o equilíbrio entre viver o presente e me preparar para o amanhã. Para mim, o futuro é construído com uma base sólida de planejamento, dedicação e um olhar cuidadoso para aquilo que realmente importa: minha família”, **Caroline Paes Bonfim, Coordenadora de Processos, Votorantim Cimentos, unidade Rio Branco do Sul (PR).**



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## A Funsejem em 2024

Total participantes – **16.385**  
Ativos - **13.039**  
Autopatrocinados e vinculados – **1.770**  
Afastados - **744**  
Aposentados e pensionistas - **832**



### Adesões em destaque

Média de adesão em 2024: **65%**

#### Adesões em ordem de destaque

Funsejem	100%	
Interávia Taxi Aéreo	100%	
Hejoassu	92%	
Metalex	88%	
CBA	76%	
Altre	76%	
Votorantim S/A	76%	
Nexa	67%	
L.D.Q.S.P.E	63%	
VC S/A	61%	
Reservas Votorantim	59%	
VC N/NE	59%	
Auren Comercializadora de Energia	58%	
Auren S/A	57%	
Alux	53%	
Pollarix	50%	
CBA Itapissuma	49%	
CoE	45%	
Fazenda São Miguel	43%	
Jaíba Holding	17%	

### Desempenho

**R\$ 95.052** mil arrecadados em **contribuições** de participantes e patrocinadoras

**R\$ 1.004** mil de recursos advindos de **portabilidades e transferências** feitas por participantes aos planos.

**R\$ 124.999** mil concedidos em **benefícios, resgates e portabilidades**

**R\$ 2.227.107** mil foi o valor da **carteira de investimentos** (dez/24), aplicada principalmente em fundos, títulos públicos e privados

**R\$ 8.709** mil de **empréstimos** concedidos a participantes ativos e assistidos

**R\$ 5,7** mil foi a **renda média** paga em aposentadoria, pensão, benefício mensal de invalidez

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Planos Benefícios



Participantes - **161**

**40%** da população já recebe aposentadoria ou pensão



Participantes - **16.224**

**95%** de sua população em fase de formação da poupança previdenciária

## Evolução do Patrimônio Social (em milhares R\$)

Consolidado

2023 ..... R\$ 2.100.232

2024 ..... R\$ 2.233.463

VCNE

2023 ..... R\$ 79.475

2024 ..... R\$ 81.296

Votorantim Prev

2023 ..... R\$ 2.014.433

2024 ..... R\$ 2.144.805

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Passos que valem o futuro

## Celebrar as conquistas

Em 2024, a Funsejem completou 30 anos de fundação e para celebrar os passos dessa jornada marcada pelo fomento à educação financeira e previdenciária, a entidade realizou uma série de iniciativas, a começar pelo próprio Relatório Anual 2023, que já apresentou um conteúdo inspirado na trajetória de 3 décadas de construção de um futuro com mais liberdade financeira. Além disso, matérias especiais no site e no jornal Futuro On-line, com uma **linha do tempo** e **entrevista com a participação de Paulo Pisauro**, diretor da Funsejem de 2001 a 2002 e superintendente de 2002 a 2014, e **Alessandra Cardoso**, que atuou para a Fundação como consultora de investimentos de 2003 a 2013, ajudaram a revisitar fatos marcantes dessa história. O **vídeo 30 anos em 3 minutos** foi mais uma ação que rememorou os passos da entidade. Para fechar a série de conteúdos recheada de lembranças emocionantes, o **Podcast 30 anos**, sonhos e lições de quem faz esta história. Celebrar cada passo dado, avaliando o que deu certo, o que pode ser melhorado ou mantido é fundamental para uma administração eficaz e que realmente colabore com a construção de um futuro com mais liberdade financeira.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

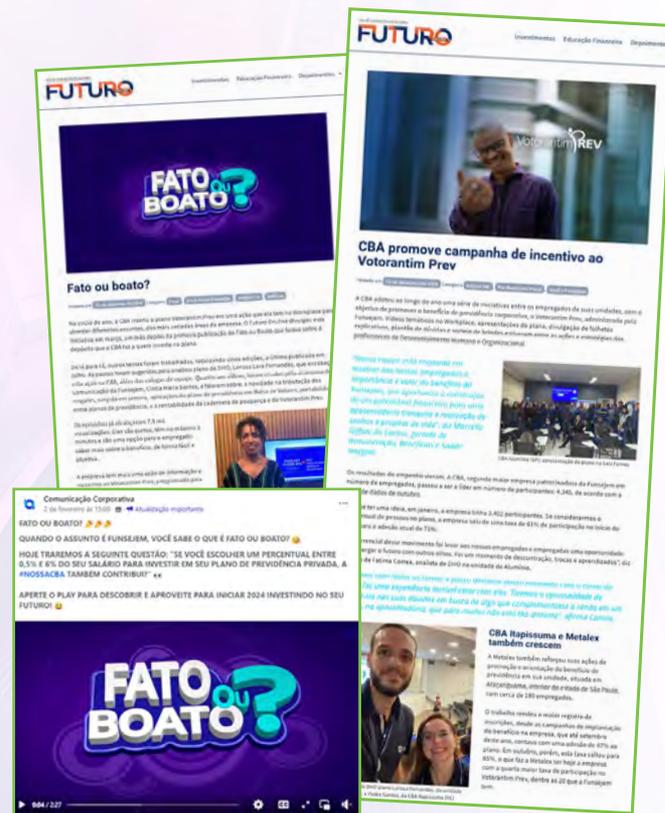
Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Incentivar a adesão

Justamente isso que a campanha de fomento à adesão ao plano Votorantim Prev realizada em parceria com a CBA ao longo de 2024 buscou proporcionar. Afinal, o nosso maior objetivo é fazer com que mais empregados possam desfrutar de um futuro com qualidade de vida e isso inclui ter estabilidade financeira. Esse passo a favor da educação financeira alavancou as adesões nas unidades da CBA, que saiu de 58% em dez/23, para 73% em dez/24. Os destaques ficaram com a fábrica Metalex, localizada em Araçariguama (SP), que viu sua taxa de adesão crescer em 42 pontos percentuais; a fábrica em Alumínio (SP), elevou a adesão da CBA em 15 pontos percentuais, e a fábrica em Itapissuma (PE) subiu a taxa da patrocinadora em 14 pontos percentuais.

As ações e estratégias da campanha reuniram:

- 5 vídeos curtos com os seguintes temas: contribuições da empresa ao empregado, tributação no plano de previdência, presença de investimentos em Bolsa no plano, portabilidade de saldo no plano de previdência e poupança versus Funsejem.
- Apresentações virtuais da Funsejem para lideranças, DHO e empregados.
- Apresentações presenciais da Funsejem na fábrica de Itapissuma (PE).
- Plantão de dúvidas e apresentações na fábrica de Alumínio (SP), promovidas pelo DHO local.
- Orientações individualizadas na unidade Metalex, Araçariguama (SP), promovidas pelo DHO local.
- Distribuição de folhetos explicativos e brindes nas apresentações e estandes dos plantões.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Em linha com o projeto de educação financeira de longo prazo, mais 11 apresentações sobre o plano Votorantim Prev foram realizadas a empregados das patrocinadoras Auren, CBA, CoE Curitiba (VSA) e VC. A maioria de modo virtual, e as demais ministradas presencialmente na fábrica da CBA em Itapissuma (PE).

Já com foco em reciclagem nos diferenciais do benefício e sua importância na saúde financeira futura dos empregados, apresentações do Votorantim Prev foram ministradas para profissionais de DHO e Gente da CBA e da VC. A Funsejem ainda organizou dois encontros virtuais com representantes de DHO e Gente das patrocinadoras para discutir a adesão nas unidades, trocar experiências acerca dos desafios e dos casos de sucesso envolvendo o fomento ao plano.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

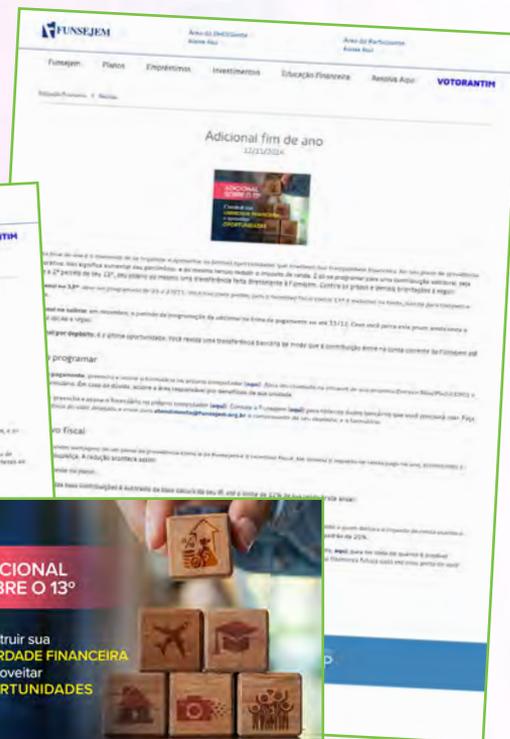
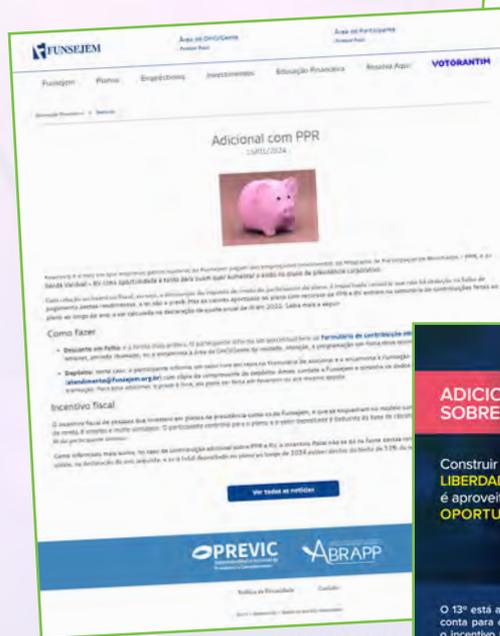
Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Estimular a contribuição adicional

Muitas vezes se acredita que basta dar o primeiro passo e que tudo vai se realizar. Mas para se ter uma vida financeira organizada e com estabilidade, é preciso que outros movimentos sejam feitos ao longo da vida. É por isso que, além de incentivar à adesão ao plano Votorantim Prev, a Funsejem **promove campanhas para estimular a contribuição adicional**. Em 2024, foram realizados estímulos à contribuição adicional sobre PPR e RV (remuneração variável), assim como à contribuição adicional sobre o 13º salário. Ambas foram comunicadas por meio de matérias no site da Fundação, boletins internos e no jornal **Futuro On-line**.



**ADICIONAL SOBRE O 13º**

Construir sua **LIBERDADE FINANCEIRA** é aproveitar **OPORTUNIDADES**

O 13º está aí, e com ele a chance de você aumentar seu saldo de conta para o futuro, e ainda diminuir seu imposto de renda, com o incentivo fiscal. Basta programar uma contribuição adicional ao plano de previdência na Funsejem.

**CLIQUE E PREENCHA O FORMULÁRIO**

**OPÇÕES E PRAZOS**  
A contribuição adicional sobre o 13º deve ser programada na folha de pagamento\* desta renda (2ª parcela).

Para isso, abra um chamado na intranet da sua empresa (Portal DHO, Service Now), e insira o formulário da adicional já preenchido. Caso precise de ajuda, acione sua área de DHO/Gente local. Agora veja os prazos para a adicional no 13º e outras opções que você tem até o fim do ano.

**ADICIONAL DO 13º**  
Programação de 25 a 27/11

**ADICIONAL DA REMUNERAÇÃO VARIÁVEL**  
10/11/2024 a 09/12/2024  
Programação de 05/13/12

**ADICIONAL DO 13º SALÁRIO**  
10/11/2024 a 09/12/2024  
Programação de 05/13/12

Quer saber mais sobre o incentivo fiscal? Então **CLIQUE AQUI**.

**VOTORANTIM FUNSEJEM**

www.funsejem.org.br  
Tel: (11) 2706-9100  
(de 2ª a 6ª, das 8h às 17h, e das 13h30h às 17h30h)

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Renovar para prosperar

Também em 2024 a Funsejem promoveu a **Eleição de conselheiros** e suplentes por meio de votação entre os participantes dos planos para renovação de 1/3 das cadeiras dos Conselhos Deliberativo e Fiscal. Esse passo traz novos ares, olhares e opiniões, e é um exemplo do compromisso da Fundação com o cumprimento das normas e regras que orientam o setor da previdência complementar fechada. A campanha foi estruturada com:

- Site eleições
- App votação
- Matérias Futuro On-line
- Podcast
- Vídeo eleições
- E-mail marketing



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Renovar processos e pessoas é essencial para manter a relevância, a eficiência e a segurança nos planos. Por isso, depois das Eleições com a escolha dos participantes, também houve a indicação de **conselheiros e suplentes** por meio da Assembleia de Patrocinadoras (que reúne presidentes/CEOs das empresas) para a renovação de 2/3 das cadeiras dos Conselhos Deliberativo e Fiscal. No caso da Diretoria-Executiva da Funsejem, ela foi renovada com a eleição promovida pelo Conselho Deliberativo, que posteriormente indicou novos membros para o **Comitê de Investimentos**, órgão consultivo, que assessoria a Diretoria nas atividades de investimentos. Confira a seguir a relação completa dos dirigentes que atualmente ocupam a Diretoria, os Conselhos e o Comitê de Investimentos.



#### DIRETORIA-EXECUTIVA

André Monteiro
José Serafim de Freitas
Ana Luisa Pinheiro
Márcio Minoru Miyakava
Leonardo Ferreira Gomes Luna
Anderson Guimarães

#### CONSELHO DELIBERATIVO

Luiz Aparecido Caruso Neto
Luiz Marcelo Pinheiro Fins
Andressa Rissato Brolacci Lamana
Cynthia Galletti Bossi
Renata Penna Moreira Gunzburger
Sérgio Thiago da Gama Giestas
Renato Maia Lopes
José Onofre de Faria
Carlos Curci Neto
Marcio Luiz Chiarotto Cepeda

#### CONSELHO FISCAL

Rafael Reva
Ricardo Tresso Marcolino
Eduardo Costa de Almeida
Marcos Miola Montesani
Cícero Aparecido de Moraes
Bruno Nunes Mondevaím
Eduardo Pereira da Silva
Waldir Dybas

#### COMITÊ DE INVESTIMENTOS

Cristiane Aschkenasi Dantas
Edson Costa Bignotto
Guilherme Benites
Livia Satie Barbosa
Márcio Yukio Yamachira

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Ainda com relação ao quadro de dirigentes da Funsejem, conforme determina a legislação, ele chegou a dezembro de 2024 100% habilitado.

Já a certificação voltada a profissionais do setor, outra exigência legal, tem parâmetros diferentes.

Entidades do porte da Funsejem precisam ter a Diretoria e o Comitê de Investimentos 100% certificados, no prazo de um ano após a posse.

Para os Conselhos Deliberativo e Fiscal, a maioria deve estar certificada.

## Posição da certificação no corpo diretivo

- Diretoria-Executiva: 60% certificada, e dentro da normalidade, pois o processo de certificação está em curso, e no prazo legal de 1 ano.
- Conselho Deliberativo: 70% certificado
- Conselho Fiscal: 50% certificado
- Comitê de Investimentos: 50% certificado, e com processo de certificação em curso no prazo de 1 ano



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Estar pronto para mudanças

Promover mudanças é um passo fundamental para o futuro, mas estar atento a movimentações externas também é essencial para se adaptar e prosperar diante de novos desafios. E foi isso o que aconteceu quando a lei 14.803 entrou em vigor, trazendo ao participante o benefício de tomar a decisão sobre o regime de tributação no momento de receber seus recursos pelo plano. Assim que a norma legal foi publicada, a Funsejem adotou os procedimentos necessários para que já ao final de janeiro de 2024, participantes com resgate ou aposentadoria a receber pudessem se certificar do regime tributário desejado. As ações seguiram com divulgações aos profissionais de DHO e Gente, participantes e aposentados, adaptações no sistema de gestão, formulários e simulador de aposentadoria, matéria no **Futuro On-line** e no **site da entidade**.

The screenshot shows a webpage from 'FUTURO' with the following content:

- Regime tributário: progressivo ou regressivo?**  
Parece ser uma decisão difícil, mas não é. No dia 21 de janeiro, entrou em vigor a Lei 14.803, alterando o prazo que participantes de planos de previdência complementar têm para escolher o regime tributário que incidirá sobre os recursos no momento do resgate ou aposentadoria.
- Participante ativos**  
Aqueles que se inscreveram no **Vestibular Prev** a partir de 11/01/24 se enquadram no momento de decidir no novo prazo de opção. Assim, a decisão sobre o regime tributário já pode ficar para o futuro, quando se destierarem da empresa e solicitarem resgate ou aposentadoria.
- Participantes aposentados**  
Para os que já estavam na condição de aposentados e pensionistas no regime regressivo, nada mudou com a nova lei. Este regime continuará sendo aplicado ao saldo do acerto.
- Como funcionam os regimes tributários**
  - Regime progressivo**  
Por este regime, seu benefício de aposentadoria ou resgate de contribuições será tributado de acordo com a tabela normal de IR, a mesma aplicada sobre os salários. As alíquotas são crescentes, partem de 0% para valores de até R\$ 2.299,20 chegando a 27,5% para valores acima de R\$ 4.664,68 (tabelas vigentes em 2024).
  - Regime regressivo**  
Por este regime, seu benefício de aposentadoria ou resgate será tributado com alíquotas que diminuem do tempo em que cada contribuição permanece acumulada no plano. As alíquotas são decrescentes, partem de 35% (prazo de 2 anos de acumulação), com 7 pontos percentuais a cada 2 anos, chegando a 10% (prazo superior a 10 anos).

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

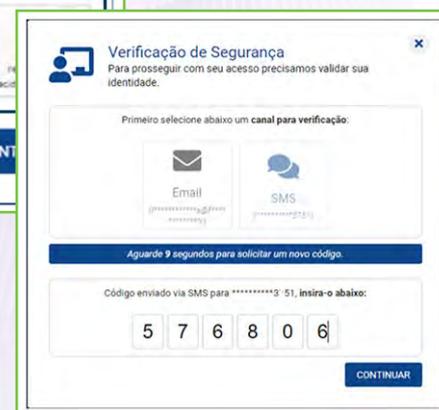
Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Proporcionar segurança

Se sentir seguro é essencial para dar passos importantes na vida. É por isso que a Funsejem adotou um sistema de verificação em duas etapas no site exclusivo a participantes do plano em 2024. A novidade na seção de login traz uma camada extra de segurança para sua conta. Conhecida também como duplo fator de autenticação, ou 2FA, é uma funcionalidade amplamente utilizada no processo de autenticação de login para garantir mais segurança no acesso restrito.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

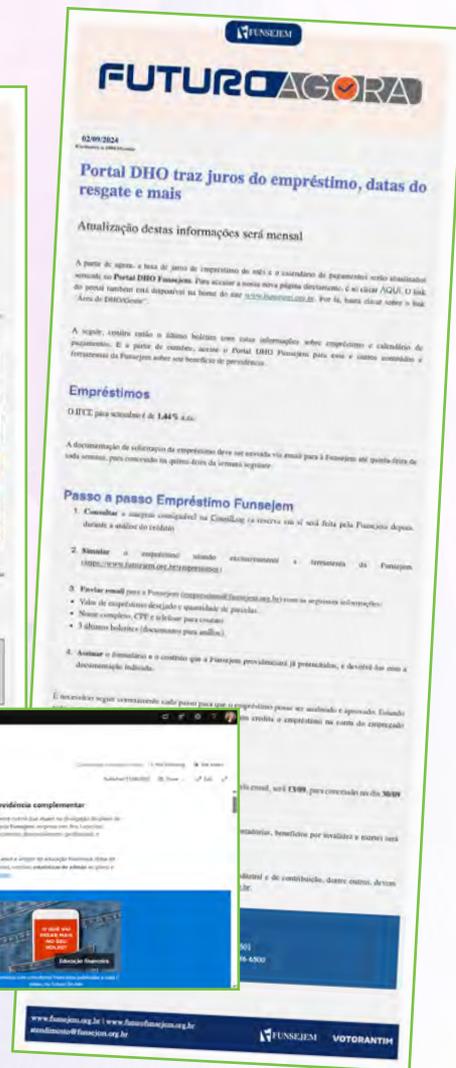
Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Atualizar o que é preciso

Significativas atualizações foram realizadas em materiais da Funsejem ao longo do último ano porque é preciso reconhecer quando mudanças e atualizações são necessárias para que cada passo dado siga com diligência e governança. Nesse sentido, a entidade lançou um **novo Portal DHO Gente**, desenvolvido exclusivamente aos profissionais das áreas de DHO e Gente, dentre outras que atuam na divulgação do plano de previdência Votorantim Prev com o objetivo de prover conhecimento, desenvolvimento profissional, e materiais para uso na unidade.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

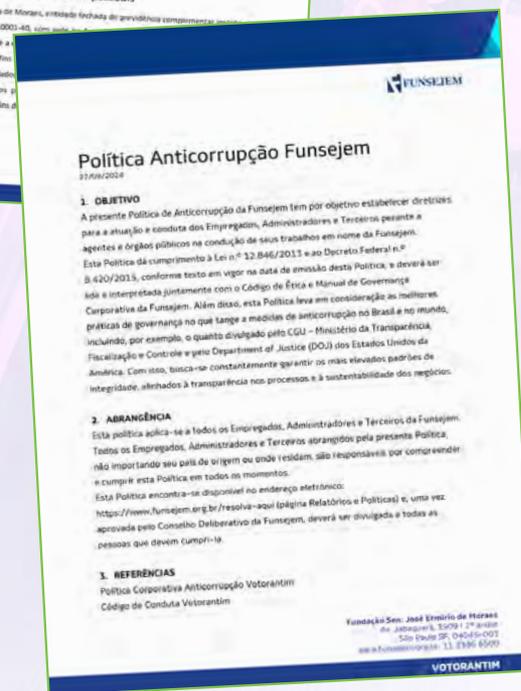
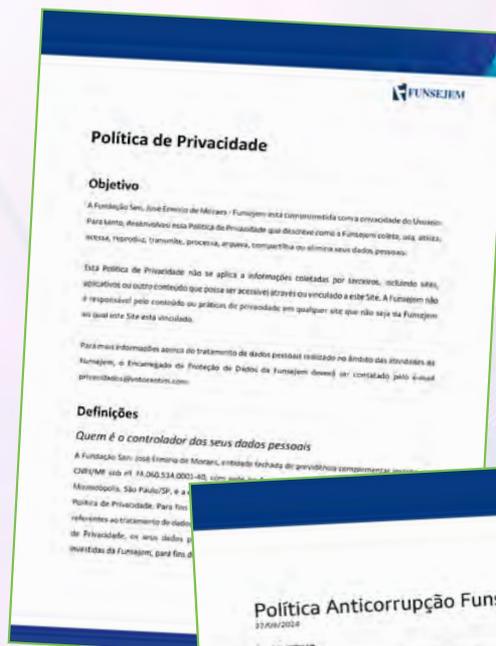
Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Além disso, políticas internas e externas foram atualizadas. Uma delas foi a **Política de Privacidade**. Disponível no site [www.funsejem.org.br](http://www.funsejem.org.br), o documento mostra o comprometimento da Funsejem com a proteção dos dados pessoais, além do cuidado em oferecer ao usuário uma experiência transparente no acesso. A política passou por uma atualização pontual no primeiro semestre. Já ao final do ano, a entidade, junto com o Comitê de Privacidade corporativo liderado por uma de suas patrocinadoras, a Votorantim S/A, deu continuidade a um trabalho que segue em 2025, adequando a política aos demais sites da entidade e a alguns processos.



Outros dois documentos revistos foram a **Política de Anticorrupção**, com diretrizes para atuação e conduta

dos empregados da Funsejem, administradores e terceiros, perante agentes e órgãos públicos, na condução de seus trabalhos em nome da Fundação, e a **Política de Acesso a Sistemas**. Ela visa proporcionar controle e gerenciamento de acessos aos sistemas de gestão da Funsejem, com foco em segurança, confidencialidade e integridade das informações.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Capacitar para desenvolver

Como em todos os anos, os dirigentes participaram de eventos do setor ao longo de 2024. Esse é um passo primordial para que se mantenham atualizados e capacitados, cumprindo, adicionalmente, com a obrigação de se certificarem para a posição que ocupam como administradores do benefício de previdência da Funsejem. Dentre os eventos que contaram com a presença de diretores, conselheiros e integrantes do Comitê de Investimentos, está o 45º Congresso Brasileiro de Fundos de Pensão, organizado pela Abrapp – Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar.



A equipe administrativa da Funsejem também participou de eventos e treinamentos no último ano. Parte dos empregados da entidade esteve presente no 45º Congresso Brasileiro, e em eventos internos como o Compliance Week, organizado pela equipe de Compliance da patrocinadora Votorantim S/A, sobre privacidade e proteção de dados. A equipe teve, ainda, treinamentos sobre a Lei anticorrupção, prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo, e uma reciclagem sobre autoavaliação de riscos e controles internos da Funsejem.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Atuar com transparência

Auditorias são passos importantes para garantir transparência, identificar e corrigir possíveis irregularidades, avaliar a eficácia de processos e promover melhorias contínuas. A Funsejem tem um programa contínuo de acompanhamento dos processos de gestão de riscos e controles internos, com a PFM Consultoria, além de um programa complementar de auditoria interna com a Deloitte Touche Tohmatsu. O objetivo é mitigar riscos, melhorar a eficiência operacional, e garantir a conformidade com normas e regulamentos. O Conselho Fiscal, vale lembrar, também tem um trabalho de acompanhamento. O órgão emite semestralmente relatórios com as conclusões dos exames realizados, recomendações e análise das manifestações fornecidas pelos responsáveis dos processos auditados. As possíveis providências a adotar são discutidas, definidas e aprovadas junto à Diretoria e ao Conselho Deliberativo. Você pode conferir o cronograma, ações e resultados nas atas dos Conselhos que ficam no site ([www.funsejem.org.br](http://www.funsejem.org.br)), em sua página individual acessada com login e senha.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Custeio administrativo dos planos

### Receitas, despesas, fundo de cobertura e taxas

A administração de um plano de previdência incorre em despesas como auditoria, consultoria jurídica, atuário do plano, encargos trabalhistas e salários dos empregados da entidade, sistema de gestão do plano, comunicação, aluguel da sede etc.

As fontes que custeiam essas despesas são a taxa administrativa\* cobrada por meio de dedução de parte da rentabilidade dos investimentos repassada aos participantes, mais a taxa administrativa do programa de empréstimo, devida pelos participantes que contratam a linha de crédito, e paga no ato da concessão do empréstimo.

Quando as receitas administrativas superam as despesas, o valor excedente vai para o fundo administrativo da entidade, caso do VCNE em 2024. O plano arrecadou R\$ 486.462,16 por meio das taxas administrativas, mas encerrou o ano com uma despesa inferior, de R\$ 479.204,14, gerando uma sobra para o fundo administrativo.

De modo contrário, quando o montante arrecadado com as taxas administrativas é inferior às despesas, o fundo administrativo da entidade é utilizado. Foi o que aconteceu no ano passado com o plano Votorantim Prev, cujas fontes de custeio somaram R\$ 8.615.203,74, frente a R\$ 8.891.241,61 de despesas. A diferença para o excedente de despesas, então, foi coberta pelo fundo administrativo.

### Nos mínimos detalhes

Saiba mais sobre os números relativos a receitas, despesas e custeio nas tabelas a seguir.

Veja, por exemplo, como a taxa administrativa dos planos de previdência Funsejem variou ao longo dos meses. Além disso, você pode analisar a evolução dos fundos administrativos de cada plano, e comparar o custeio e alguns indicadores de despesas referentes a 2023 e 2024.

Lembre-se, ainda, de que é possível se aprofundar sobre as fontes de custeio dos planos lendo o regulamento do Plano de Gestão Administrativa da Funsejem, o PGA, disponível no site ([aqui](#)). A página também informa a taxa administrativa projetada para o ano vigente ([aqui](#)). Em 2025, ela ficou em 0,0299% ao mês, o que dá 0,36% ao ano.

\*A taxa administrativa que é deduzida da rentabilidade dos investimentos não se aplica a participantes que na data de aprovação da última alteração regulamentar (em 2018) estavam na condição de aposentados e pensionistas pelos planos Votorantim Prev e VCNE, ou já elegíveis à aposentadoria normal por estes planos.

Capa

[Apresentação](#)

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

### TAXA DE ADMINISTRAÇÃO

MÊS	CUSTEIO	RECURSOS GARANTIDORES	TX MENSAL
janeiro	699.708,91	2.118.661.687,14	0,0330%
fevereiro	636.319,84	2.132.861.026,18	0,0298%
março	660.757,59	2.147.191.599,27	0,0308%
abril	667.445,96	2.145.683.750,79	0,0311%
maio	680.462,82	2.155.044.958,57	0,0316%
junho	680.251,38	2.168.810.461,58	0,0314%
julho	678.047,11	2.189.641.990,15	0,0310%
agosto	688.047,98	2.212.081.454,12	0,0311%
setembro	686.735,79	2.216.267.817,70	0,0310%
outubro	682.326,17	2.222.102.383,94	0,0307%
novembro	687.061,62	2.224.363.374,81	0,0309%
dezembro	620.026,26	2.235.311.157,42	0,0277%
	<b>8.067.191,43</b>	<b>Taxa adm mensal</b>	<b>0,0300%</b>
		<b>Taxa adm ano</b>	<b>0,3609%</b>



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Fundo Administrativo

EVOLUÇÃO DO FUNDO ADMINISTRATIVO							
VOTORANTIM PREV				VCNE			
MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR
jan/23	5.051.420,45	jan/24	5.019.870,01	jan/23	63.853,72	jan/24	19.560,13
fev/23	5.159.976,54	fev/24	5.082.746,70	fev/23	67.192,39	fev/24	21.953,08
mar/23	5.230.352,73	mar/24	5.144.286,64	mar/23	60.915,30	mar/24	24.155,46
abr/23	5.184.396,64	abr/24	5.212.279,81	abr/23	56.150,38	abr/24	26.853,37
mai/23	5.207.447,48	mai/24	5.193.281,29	mai/23	53.610,84	mai/24	25.433,11
jun/23	5.298.064,25	jun/24	5.262.517,37	jun/23	54.078,67	jun/24	30.325,44
jul/23	5.355.263,83	jul/24	5.303.104,14	jul/23	53.480,59	jul/24	31.786,13
ago/23	5.322.102,67	ago/24	5.276.306,33	ago/23	48.611,65	ago/24	30.824,60
set/23	5.358.217,75	set/24	5.321.329,98	set/23	47.477,89	set/24	32.537,78
out/23	5.316.706,71	out/24	5.361.978,14	out/23	42.730,32	out/24	30.741,98
nov/23	5.352.575,26	nov/24	5.377.861,69	nov/23	40.903,45	nov/24	33.174,43
dez/23	4.935.435,74	dez/24	5.858.673,99	dez/23	17.316,33	dez/24	52.215,36

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## RECEITAS ADMINISTRATIVAS

VOTORANTIM PREV				VCNE			
MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR
jan/23	638.882,48	jan/24	741.804,26	jan/23	32.108,16	jan/24	41.887,67
fev/23	614.037,47	fev/24	680.994,06	fev/23	33.365,44	fev/24	39.310,25
mar/23	652.518,72	mar/24	705.957,95	mar/23	33.247,10	mar/24	40.508,23
abr/23	645.111,93	abr/24	712.107,97	abr/23	33.173,63	abr/24	40.841,91
mai/23	635.136,34	mai/24	736.071,22	mai/23	33.219,82	mai/24	40.746,19
jun/23	644.433,24	jun/24	725.110,00	jun/23	33.604,34	jun/24	40.677,32
jul/23	669.259,71	jul/24	722.722,00	jul/23	53.862,80	jul/24	40.866,06
ago/23	666.123,54	ago/24	732.751,02	ago/23	32.830,65	ago/24	40.923,70
set/23	683.301,13	set/24	731.553,49	set/23	47.440,37	set/24	40.822,95
out/23	674.392,80	out/24	727.420,12	out/23	29.600,82	out/24	40.602,89
nov/23	682.405,43	nov/24	731.920,80	nov/23	39.364,85	nov/24	40.688,62
dez/23	701.429,61	dez/24	666.790,85	dez/23	38.510,98	dez/24	38.586,37



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## DESPESAS ADMINISTRATIVAS

VOTORANTIM PREV				VCNE			
MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR	MÊS	VALOR
jan/23	517.379,25	jan/24	725.204,00	jan/23	28.704,02	jan/24	39.881,87
fev/23	543.797,51	fev/24	669.742,26	fev/23	30.511,11	fev/24	37.118,45
mar/23	642.380,88	mar/24	696.997,47	mar/23	40.308,61	mar/24	38.532,94
abr/23	735.633,41	abr/24	690.531,82	abr/23	38.457,59	abr/24	38.361,99
mai/23	678.328,52	mai/24	809.650,19	mai/23	36.476,80	mai/24	42.447,66
jun/23	621.621,73	jun/24	701.841,99	jun/23	33.834,56	jun/24	36.010,13
jul/23	669.288,84	jul/24	735.184,22	jul/23	55.045,04	jul/24	39.711,06
ago/23	757.892,34	ago/24	811.124,18	ago/23	38.284,88	ago/24	42.194,37
set/23	688.750,78	set/24	737.322,93	set/23	48.953,77	set/24	39.406,50
out/23	759.741,30	out/24	740.645,50	out/23	34.736,84	out/24	42.728,11
nov/23	705.476,46	nov/24	841.591,87	nov/23	41.665,40	nov/24	43.346,90
dez/23	685.917,44	dez/24	731.405,18	dez/23	40.240,96	dez/24	39.464,16



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Indicadores

### DESPESAS POR PARTICIPANTE

PLANO	2024	2023
Votorantim Prev	R\$ 497,02	R\$ 475,94
VCNE	R\$ 2.647,54	R\$ 3.429,59

### DESPESAS POR RECURSOS GARANTIDORES

PLANO	2024	2023
Votorantim Prev	0,41%	0,39%
VCNE	0,59%	0,59%

### DESPESAS POR ATIVO TOTAL

PLANO	2024	2023
Consolidado	0,42%	0,40%

### DESPESAS PELO FUNDO ADMINISTRATIVO

PLANO	2024	2023
Votorantim Prev	151,76%	162,22%
VCNE	917,75%	2698,14%

Capa

[Apresentação](#)

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

#### DESPESAS POR RECEITAS ADMINISTRATIVAS

PLANO	2024	2023
Votorantim Prev	103,20%	101,04%
VCNE	98,51%	105,93%

#### DESPESAS PELO VALOR ORÇADO

PLANO	2024	2023
PGA	105,95%	109,80%

#### DESPESA DE PESSOAL POR DESPESAS ADM.

PLANO	2024	2023
PGA	55,23%	57,47%

#### DESPESA DE PESSOAL POR RECEITAS ADM.

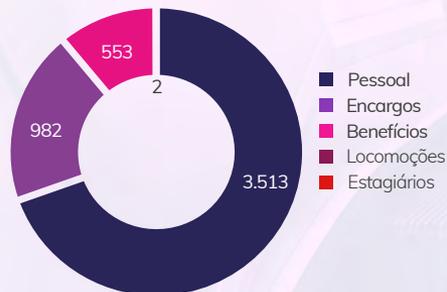
PLANO	2024	2023
PGA	56,86%	58,34%

## Por dentro das despesas - Votorantim Prev (valores em R\$ mil)

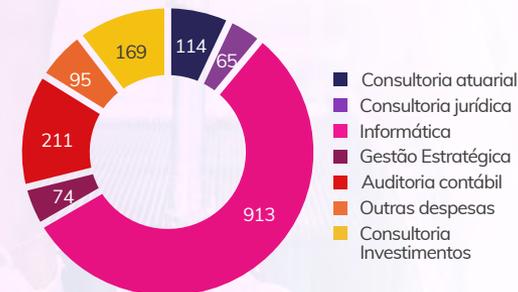
A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA), rateadas por plano de benefícios, neste caso, o Votorantim Prev.

O item **pessoal e encargos** soma R\$ 5.050 milhões e engloba salários, 13º, férias e participação nos lucros, estagiários, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência Votorantim Prev dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Em seguida, vêm as **despesas com terceiros** (R\$ 1.641 mil), **despesas gerais** (R\$ 1.561 mil) e **tributos** (R\$ 639 mil).

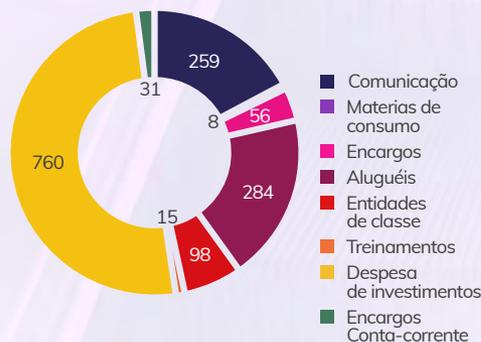
Pessoal e Encargos



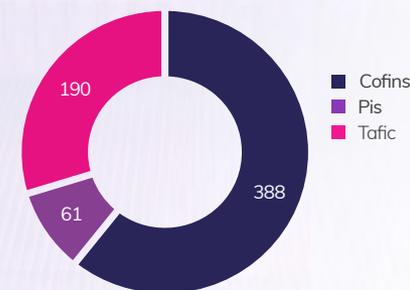
Terceiros



Despesas Gerais



Tributos

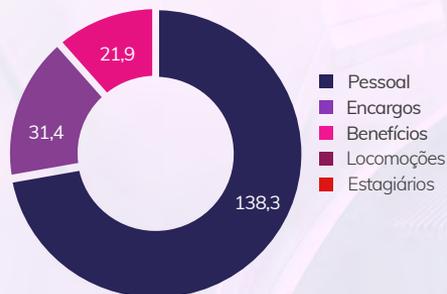


## Por dentro das despesas - VCNE (valores em R\$ mil)

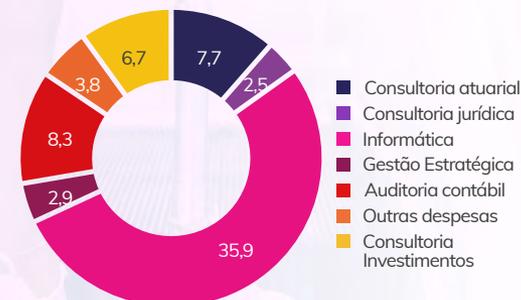
A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA), rateadas por plano de benefícios, neste caso, o VCNE.

A conta de **peçoal e encargos** soma R\$ 192 mil, e engloba salários, 13º, férias, estagiários, participação nos lucros, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Há ainda as **despesas gerais** (R\$ 198 mil), as despesas com **terceiros** (R\$ 68 mil) e os **tributos** (R\$ 22 mil), respectivamente.

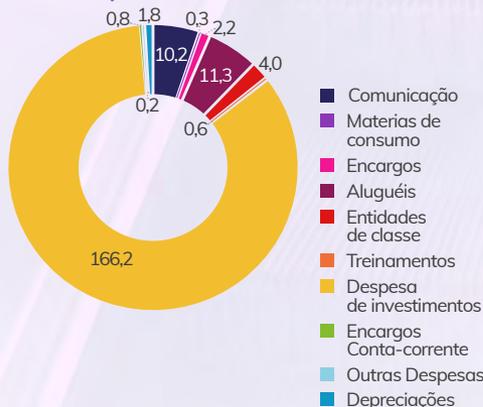
### Pessoal e Encargos



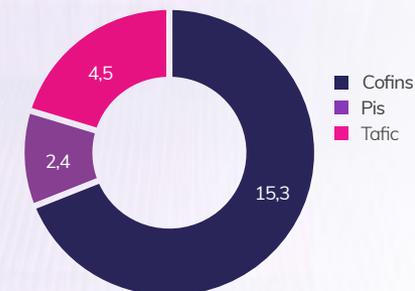
### Terceiros



### Despesas Gerais



### Tributos

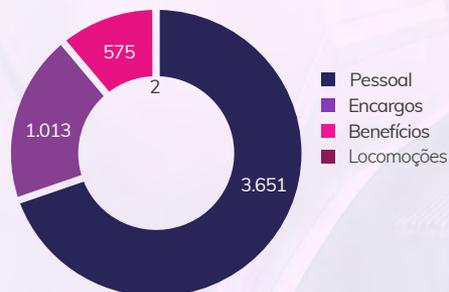


## Por dentro das despesas - PGA (valores em R\$ mil)

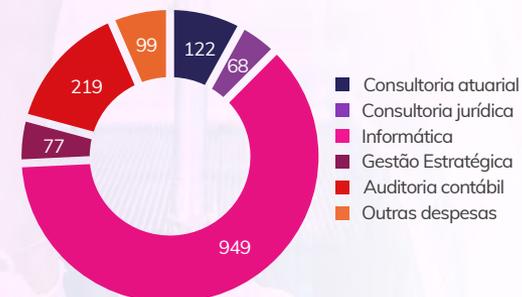
A seguir, apresentamos informações mais detalhadas sobre as despesas de maior participação no plano de gestão administrativa (PGA) consolidado.

O item **pessoal e encargos** soma R\$ 5.242 milhões e engloba salários, 13º, férias, estagiários, participação nos lucros, encargos como as contribuições ao INSS, ao FGTS e ao plano de previdência dos empregados, além de benefícios relativos a saúde, alimentação e transporte. Há ainda as despesas com **terceiros** (R\$ 1.709 milhões), **despesas gerais** (R\$ 1.759 mil) e **tributos** (R\$ 661 mil).

### Pessoal e Encargos



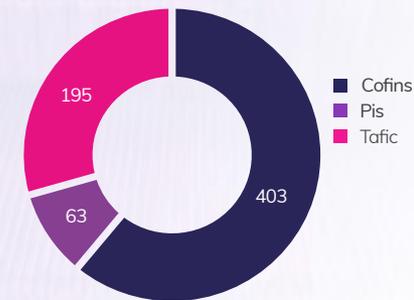
### Terceiros



### Despesas Gerais



### Tributos



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Portfólios de aplicações e perfis de investimentos

## Os resultados do seu plano em 2024

O ano de 2024 foi de dificuldade para o mercado acionário brasileiro. Inflação global persistente, incertezas sobre a economia chinesa, taxa alta de juros nos Estados Unidos, e o desequilíbrio fiscal brasileiro foram alguns dos motivos para a forte oscilação da Bolsa B3, que fechou o ano com -10,36% em seu principal índice, o Ibovespa, e -9,71% no IBrX. O índice foi referência de ganhos para as aplicações de renda variável da Funsejem no ano.

O impacto negativo sobre carteiras baseadas no alto risco foi inevitável. No caso da Funsejem, o portfólio **Renda Variável e Exterior**, nos quais os perfis de investimento moderado, agressivo e superagressivo aplicam, acumulou -12,04%. Um verdadeiro desafio em termos de gestão e resultados, diferentemente do que se viu na renda fixa, em especial a de menor risco.

O portfólio **Renda Fixa CDI**, do qual só o perfil superagressivo não participa, é composto majoritariamente de pós-fixados, papéis que acompanham a variação da taxa básica da economia, e que se aproveitaram de sua alta. A Selic subiu bem acima do previsto no início do ano, quando analistas projetavam juros por volta de 9% no encerramento do exercício. A taxa, porém, fechou 2024 em 12,25%, com rentabilidade acumulada no ano de 10,88%. O portfólio RF CDI rendeu 10,56%.

Ainda no segmento de renda fixa, mas de comportamento mais volátil, a Funsejem tem o portfólio **Renda Fixa Multiestratégia**. A carteira, onde os perfis moderado, agressivo e superagressivo aplicam, acumulou 9,95%. Dentre as aplicações deste portfólio, estão os títulos indexados à inflação. Os de curto prazo (IMA-B 5) apresentaram o melhor resultado, 6,10% no acumulado de 2024. Outros papéis já não performaram da mesma maneira. Os títulos de inflação de longo prazo (IMA-B5+), por exemplo, fecharam o ano em -8,68%. E os pré-fixados (IRFM), com 1,80%.

Outros dois portfólios da Funsejem são o **Estruturados** e o **Empréstimo**. O primeiro, presente nos investimentos dos perfis moderado, agressivo e superagressivo, tem aplicações em fundos de empresas emergentes, mas também em ações. Por este motivo, sentiu o resultado negativo da Bolsa, mas

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

fechou no azul, acumulando 4,98% em 2024. Já o segundo portfólio se refere ao programa de crédito pessoal da Fundação oferecido a participantes ativos e aposentados pelos planos Votorantim Prev e VCNE, com rendimento revertido a todos os perfis. Em 2024, este portfólio obteve resultado de 20,99%, já que a taxa de juros praticada pela linha de crédito supera a Selic.

A Funsejem tem, por fim, uma **carteira ALM** (asset liability management) que se dirige unicamente aos recursos de um grupo fechado de aposentados que recebem renda vitalícia pelo plano VCNE. Esta carteira fechou o ano com 65% do seu patrimônio em NTN-Bs, que são títulos de inflação, e o restante em fundos DI, ou seja, fundos de investimento de renda fixa, com títulos atrelados ao CDI ou à Selic. O resultado desta carteira foi de 10,58% no acumulado de 2024.

## Metas dos perfis X rentabilidade conquistada

O perfil conservador é a opção de investimento com menor grau de risco para o participante dos planos de benefícios administrados pela Funsejem. Neste sentido, ao longo de 2024, direcionou praticamente 100% de seus recursos ao portfólio Renda Fixa CDI.

A meta projetada na política de investimentos do ano era de 10,84%, o equivalente a um ganho de 6,40% acima da inflação que se esperava pelo IPCA. O índice acumulou 4,83% até dezembro. E o perfil **conservador** alcançou **10,18%** no plano Votorantim Prev, e **10,15%** no VCNE - resultados já líquidos de despesa administrativa.

O segundo perfil de investimento dos planos Funsejem, o moderado, teve como estratégia investir até 75% na renda fixa, sendo a maior parte em aplicações do portfólio de Renda Fixa Multiestratégia. O restante da carteira do perfil contemplou a renda variável, ou seja, ações em bolsa de valores, além de investimentos estruturados, e exterior.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

De acordo com a política de 2024, a previsão de retorno para o moderado era de 12,07%, dos quais 7,58% acima da inflação. Com a queda acentuada na Bolsa de Valores B3, o **moderado** performou com resultado inferior, atingindo um ganho líquido de despesa no valor de **5,90%** no Votorantim Prev, e **6,00%** no VCNE.

Os outros dois perfis de investimentos da Funsejem, por serem de natureza mais arrojada, assumiram um risco mais alto em suas carteiras. O agressivo, tinha como alocação objetivo destinar mais de 25% de seus recursos para a renda variável. E o superagressivo, por volta de 45%.

Como a estimativa projetada na política era de resultados positivos na Bolsa, e não a desvalorização que se viu, os resultados destes perfis ficaram abaixo do previsto. O **agressivo** tinha por meta render 8,66% acima da inflação. Acumulou **0,32%** no Votorantim Prev, e **0,58%** no VCNE. Já no **superagressivo**, a política previa 9,90%, mais a inflação. E o total conquistado foi de **-5,13%** no Votorantim Prev (o VCNE ainda não tem participantes aplicando no superagressivo). Os resultados destes perfis também já são líquidos de despesa administrativa.

Os planos Votorantim Prev e VCNE têm resultados brutos dos perfis de investimentos, ou seja, sem dedução de despesa administrativa. Eles são devidos apenas aos participantes que na data da aprovação da nova forma de custeio administrativo para os planos, em 2018, estavam na condição de aposentados e/ou elegíveis à aposentadoria.

Os resultados brutos do Votorantim Prev foram: 10,54% no conservador, 6,25% no moderado, 0,66% no agressivo e -4,80% no superagressivo. No VCNE, eles foram de: 10,32% no conservador, e 6,16% no moderado. Não há participantes elegíveis à rentabilidade bruta investindo nos perfis agressivo e superagressivo.

Com base no cenário de 2024, e nas diretrizes praticadas com os investimentos, a Funsejem avalia positivamente a atuação dos gestores BNP Paribas, Bradesco, Itaú e Tivio Capital, e os resultados que foram alcançados. Eles estão dentro de uma volatilidade natural e em linha com o desempenho do mercado econômico-financeiro, que viveu alguns reveses.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Dentre eles, a reversão na trajetória de juros no Brasil, que subiu muito, afetando papéis longos que compõem as carteiras dos perfis moderado, agressivo e superagressivo. Os juros altos nos EUA também pesaram. Eles são atrativos e tiram de países emergentes os recursos dos investidores que buscam boas taxas, em economias fortes. Somado a isso, o desequilíbrio fiscal interno continuou gerando desconfiança, mesmo depois do pacote de ajuste fiscal do governo. A Bolsa de Valores, aplicação de alto risco e sensível a essas questões, oscilou forte e com resultado negativo ao final.

Os bancos e a Funsejem atuam em conjunto nas estratégias da gestão financeira, analisada e revista periodicamente na busca pelas melhores oportunidades, e que culminam nas diretrizes da política de investimentos do ano. Para 2025, a Funsejem mantém a parceria com os gestores mencionados.

## Projeções de ganhos

### Saiba +

Os perfis de investimento dos planos de benefícios da Funsejem têm metas de rentabilidade a serem alcançadas, todas elaboradas e indicadas na política de investimentos.

Estas metas, que precisam respeitar as características e objetivos que cada perfil tem, podem ser usadas por você nas projeções de saldo para aposentadoria, necessárias ao planejamento financeiro inicial e a possíveis ajustes de uma rota já em curso.

É por isso que a Funsejem tem um simulador de aposentadoria no site [www.funsejem.org.br](http://www.funsejem.org.br), com diferentes hipóteses financeiras. Você consegue fazer cálculos considerando cenários de ganhos distintos, respeitada, porém, a expectativa máxima de ganhos projetada na política. O objetivo deste teto é propiciar simulações de saldo e benefício sob cenários possíveis.

Para 2025, as hipóteses do simulador já foram ajustadas com base na política do ano. Acesse, confira, e faça suas contas para um futuro tranquilo.



## As expectativas e mudanças de rota em 2024

### Cenário que se concretizou baliza as diretrizes de 2025

O ano de 2024 começou com o mercado em compasso de espera pelo início dos cortes de juros pelo FED, já que ainda existiam muitas dúvidas acerca da capacidade de o Banco Central dos Estados Unidos controlar a inflação sem que isso implicasse em recessão. Esse quadro mantinha, evidentemente, o mundo todo em estado de atenção, uma vez que uma crise mais profunda na principal economia do mundo refletiria em dificuldades para todos os países, sobretudo os emergentes.

Na zona do Euro, o cenário era parecido, mas inspirava ainda mais cuidados, já que a economia da região tinha um risco maior de recessão, com expectativas de inflação pioradas, em decorrência, principalmente, do prolongamento do conflito entre Rússia e Ucrânia, o que afetou fortemente o preço da energia. A China, por sua vez, apresentava dados de crescimento fracos, apontando também para um ano menos vigoroso.

No Brasil, o ano começava com uma visão de que seria um período para ganhos em Renda Fixa, haja vista que a política monetária estava no ciclo de queda de juros, o que faria com que as curvas de juros fechassem.

Com o passar dos meses, os dados de inflação dos Estados Unidos não convenciam o colegiado do FOMC (Comitê Federal de Mercado Aberto, do Banco Central norte-americano), de forma contundente, de que já era hora de iniciar o ciclo de afrouxamento monetário. Com isso, o gatilho tão esperado para balizar as revisões dos modelos de precificação dos ativos ia sendo adiado. De forma lenta e com muita parcimônia, os Bancos Centrais das principais economias seguiram monitorando o comportamento dos indicadores.

No Brasil, também afetado por todo esse contexto internacional, os principais agravantes para o desempenho da economia foram domésticos. Sem dúvida, o mercado passou a ter foco no endividamento público, que permaneceu em trajetória complicada, em função da ausência de um programa consistente de corte de gastos por parte do governo.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

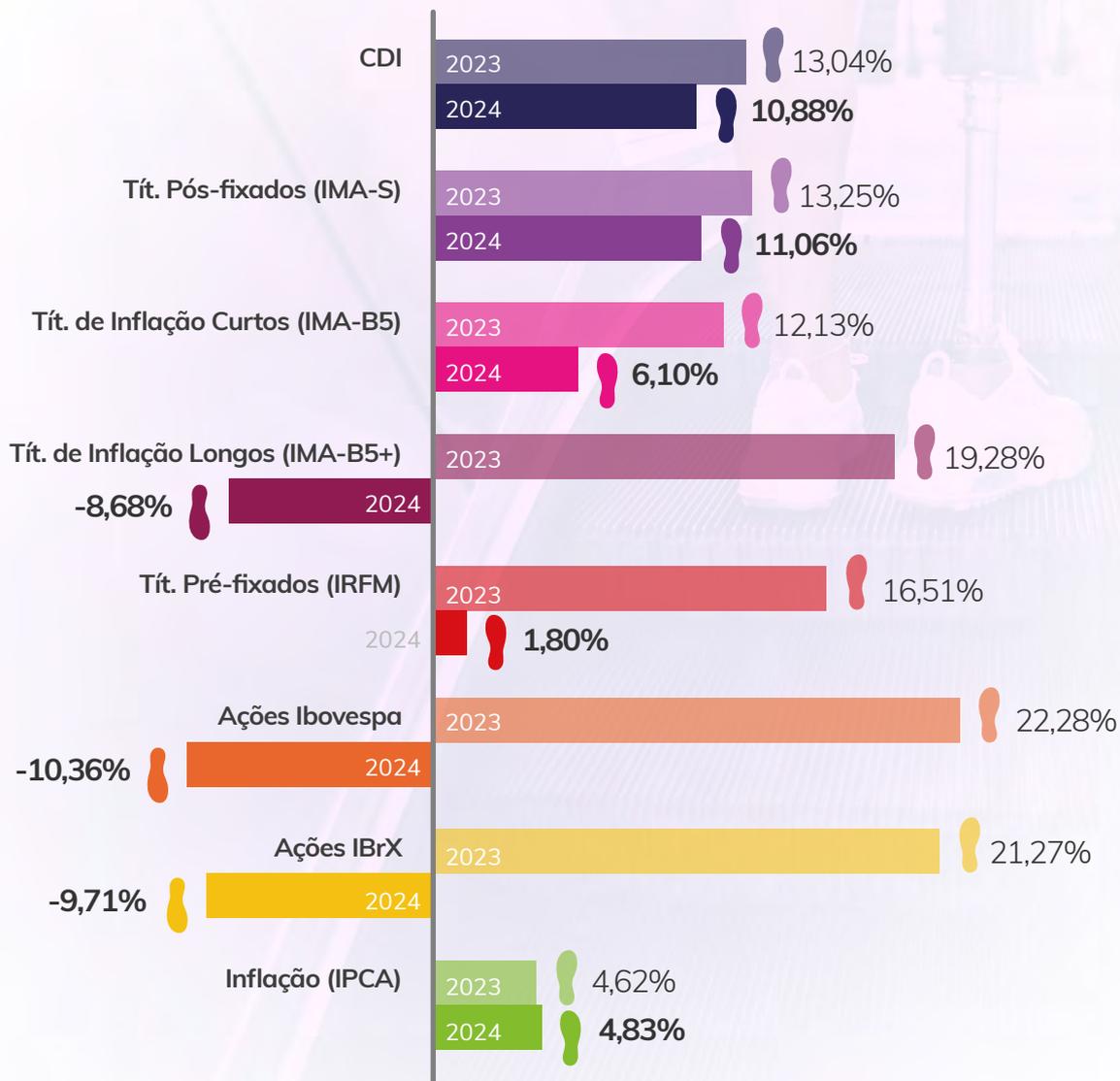
Apesar disso, o PIB cresceu mais que o esperado e, com isso, acentuou o efeito de desancoragem da inflação, o que fez com que, na contramão do mercado internacional, o Bacen interrompesse o ciclo de corte de juros para voltar a subir a taxa Selic. As curvas de juros permaneceram em patamares bastante altos, o que gerou forte reversão das expectativas iniciais do ano e trouxe um desempenho bastante ruim para os ativos de risco de forma geral, com exceção do câmbio, que mudou de patamar e chegou a ser negociado acima de R\$ 6,00.

Em função de todo esse contexto, as alocações tornaram-se mais conservadoras à medida que o ano evoluía, e essa mesma lógica guiou a confecção da Política de Investimentos para 2025, uma vez que o mercado entende que esse será mais um ano de juro real bastante elevado, com maior dificuldade para os ativos de risco.

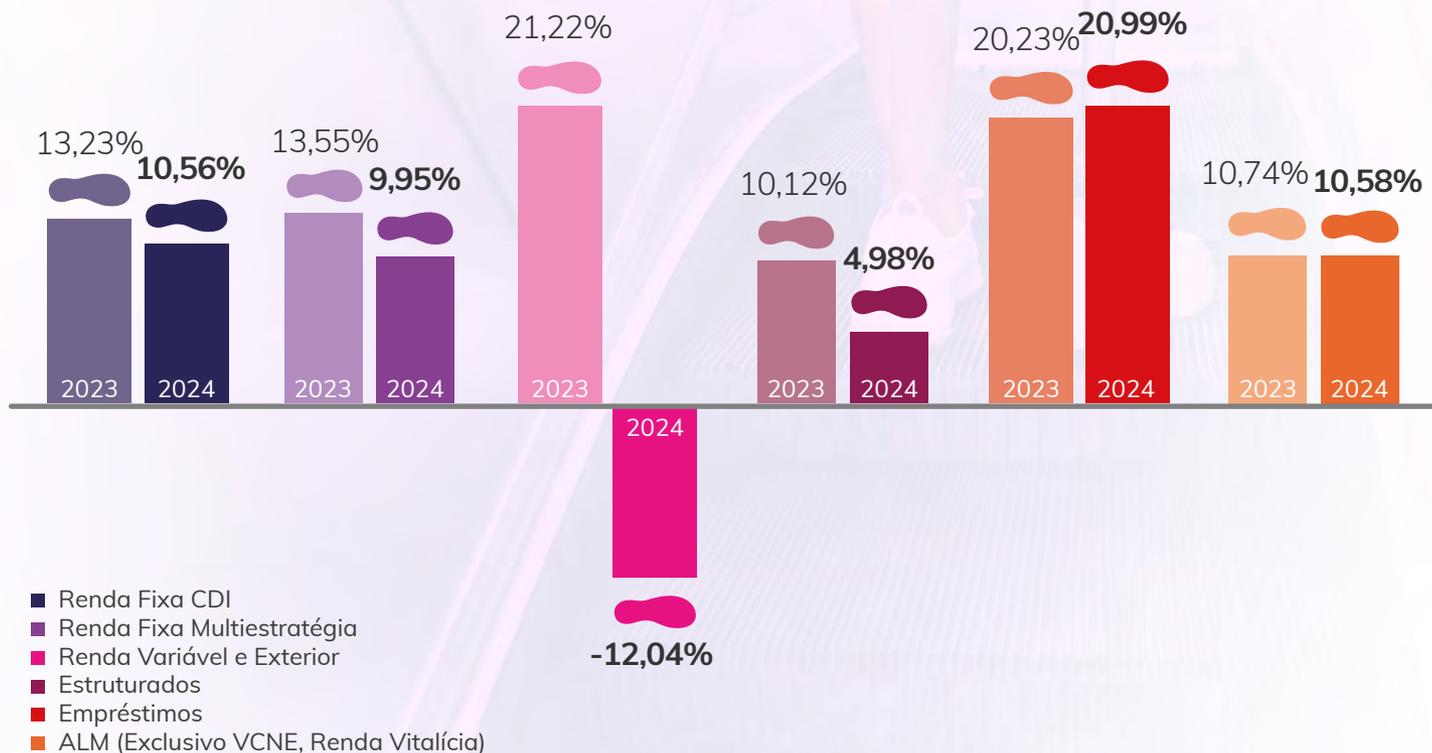
**Guilherme Benites, integrante do Comitê de Investimentos da Funsejem e consultor da Aditus.**



## Indicadores econômicos 2023 x 2024



## Desempenho das carteiras que compõem os perfis 2023 x 2024



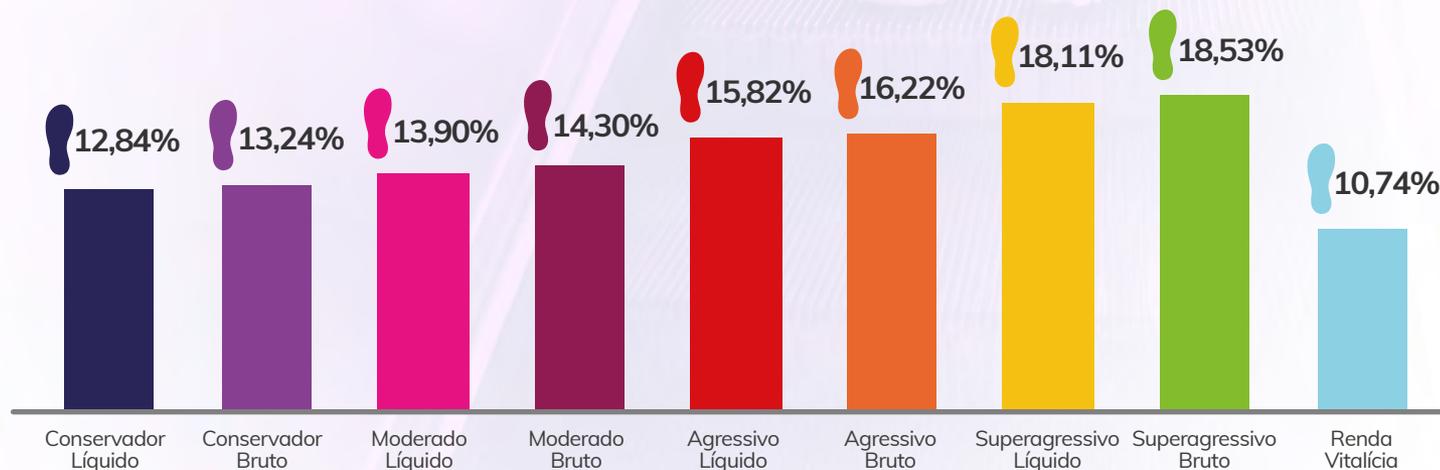
## Perfis Funsejem

### Desempenho dos perfis e renda vitalícia 2023

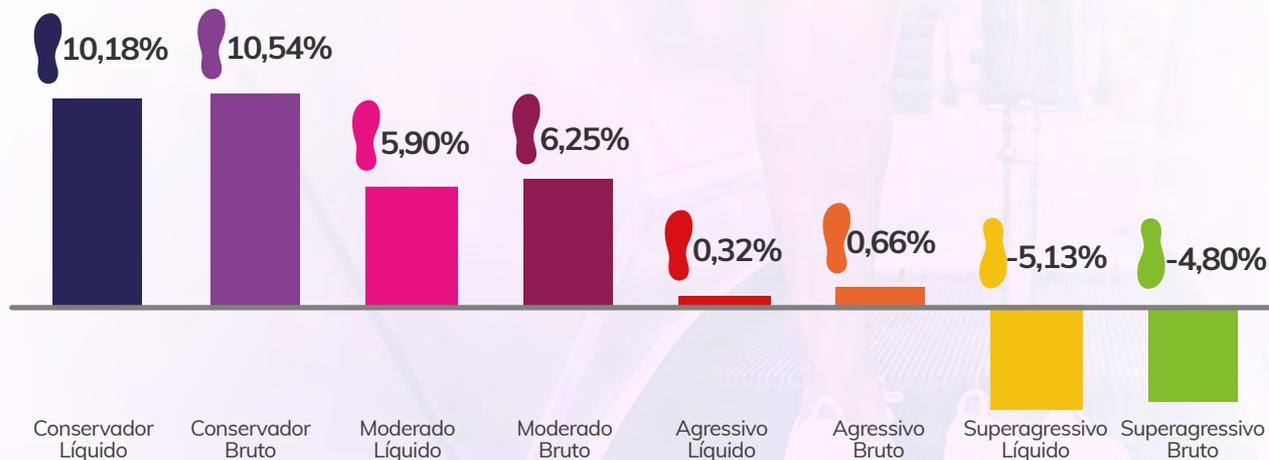
Até 2023, os resultados dos perfis de investimentos conservador, moderado, agressivo e superagressivo eram os mesmos para participantes dos planos Votorantim Prev e VCNE, com diferença apenas ao que se refere à dedução de despesa administrativa (resultado líquido), e à não dedução desta despesa (resultado bruto).

Em 2024, porém, entraram em vigor as regras do Conselho Nacional de Previdência Complementar (relembre no Futuro On-line, [aqui](#)), que criaram CNPJ para planos de previdência, determinando consequentemente o cálculo de rentabilidade de modo segregado, ou seja, para cada plano.

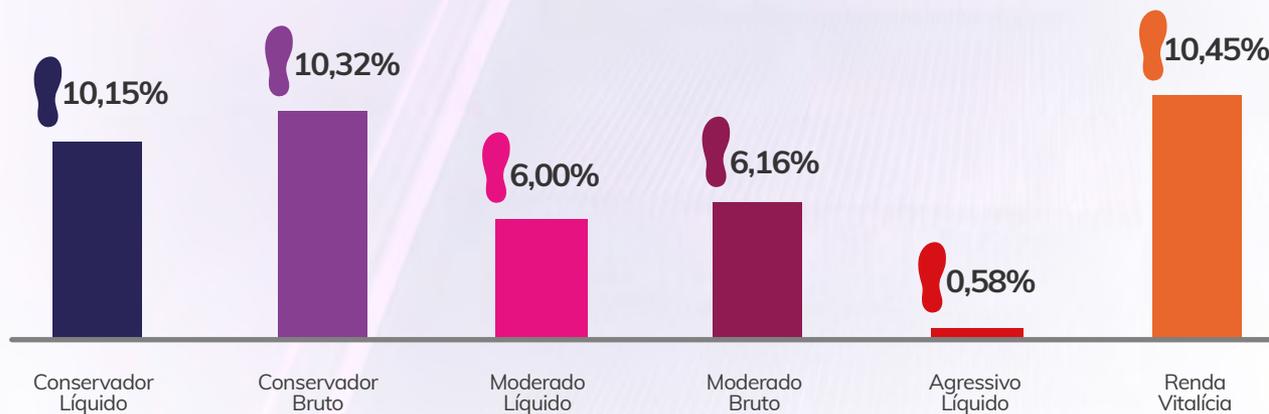
Desta forma, nos gráficos de desempenho dos perfis, você revê 2023 ainda no formato consolidado. Já os resultados de 2024, se apresentam em separado, nos respectivos planos Votorantim Prev e VCNE.



## Votorantim Prev: desempenho dos perfis 2024



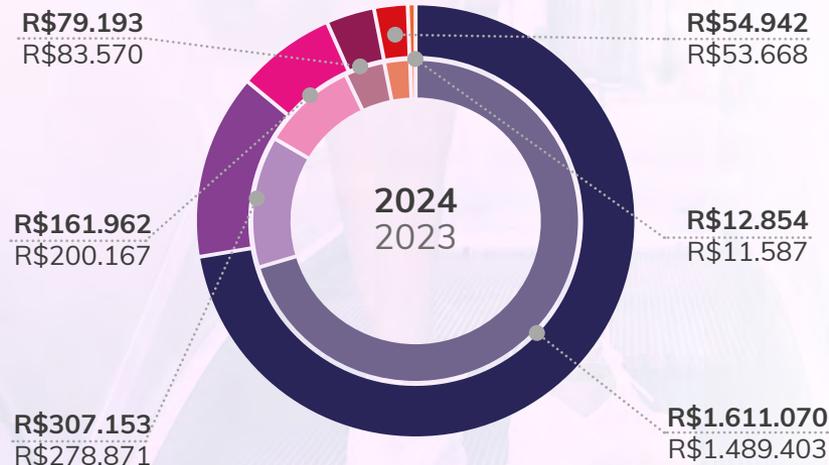
## VCNE: desempenho dos perfis e da renda vitalícia 2024



## Patrimônio nas carteiras que compõem os perfis (em R\$ mil)

- Renda Fixa CDI
- Renda Fixa Multiestratégia
- Renda Variável e Exterior
- Estruturados
- Carteira ALM (Renda Vitalícia VCNE)
- Empréstimos

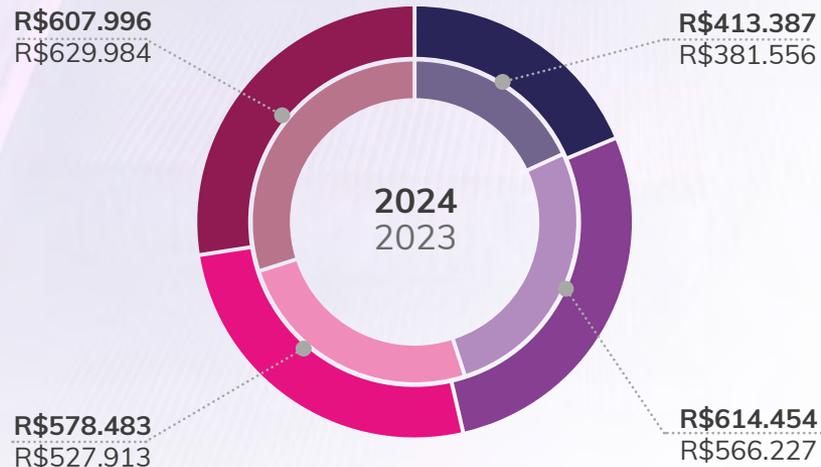
2024 - Total R\$ 2.227.174  
2023 - Total R\$ 2.117.266



## Patrimônio em cada gestor (em R\$ mil)

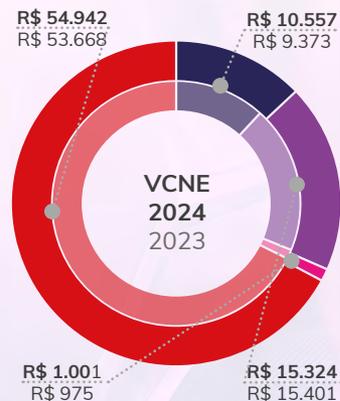
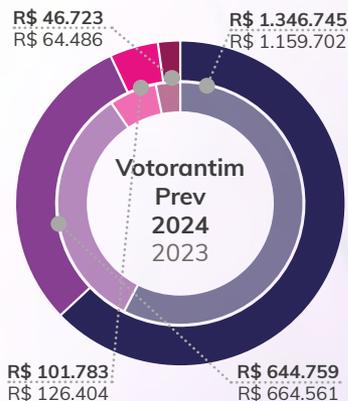
- BNP Paribas
- Bradesco
- Itaú
- BV Asset/Tivio\*

2024 - Total R\$2.214.320  
2023 - Total R\$2.105.679



\*Em 2023, a BV Asset foi reposicionada para Tivio Capital, uma gestora nascida de uma parceria entre os bancos Votorantim e Bradesco.

## Patrimônio por perfil (em R\$ mil)



2024 - Total R\$ 2.140.011  
2023 - Total R\$ 2.015.152

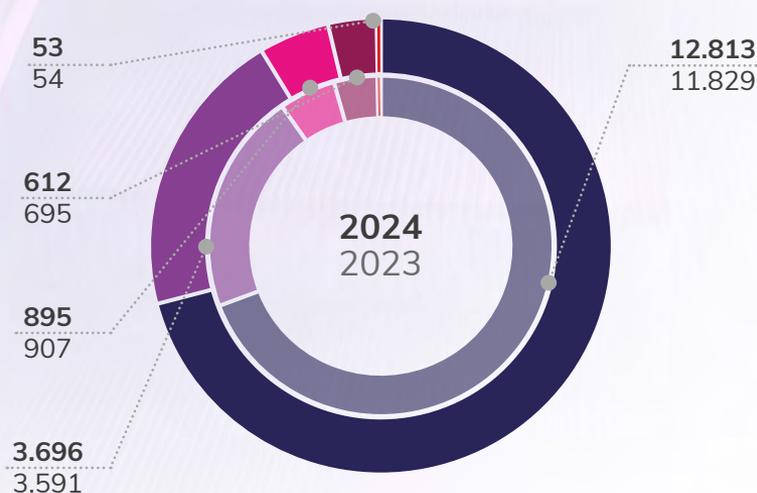
2024 - Total R\$ 81.824  
2023 - Total R\$ 79.417

2024 - Total R\$ 5.339  
2023 - Total R\$ 7.090

■ Conservador ■ Moderado ■ Agressivo ■ Superagressivo ■ Carteira ALM (Renda Vitalícia)

## Participantes por perfil

■ Conservador  
■ Moderado  
■ Agressivo  
■ Superagressivo  
■ Carteira ALM (Renda Vitalícia VCNE)



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

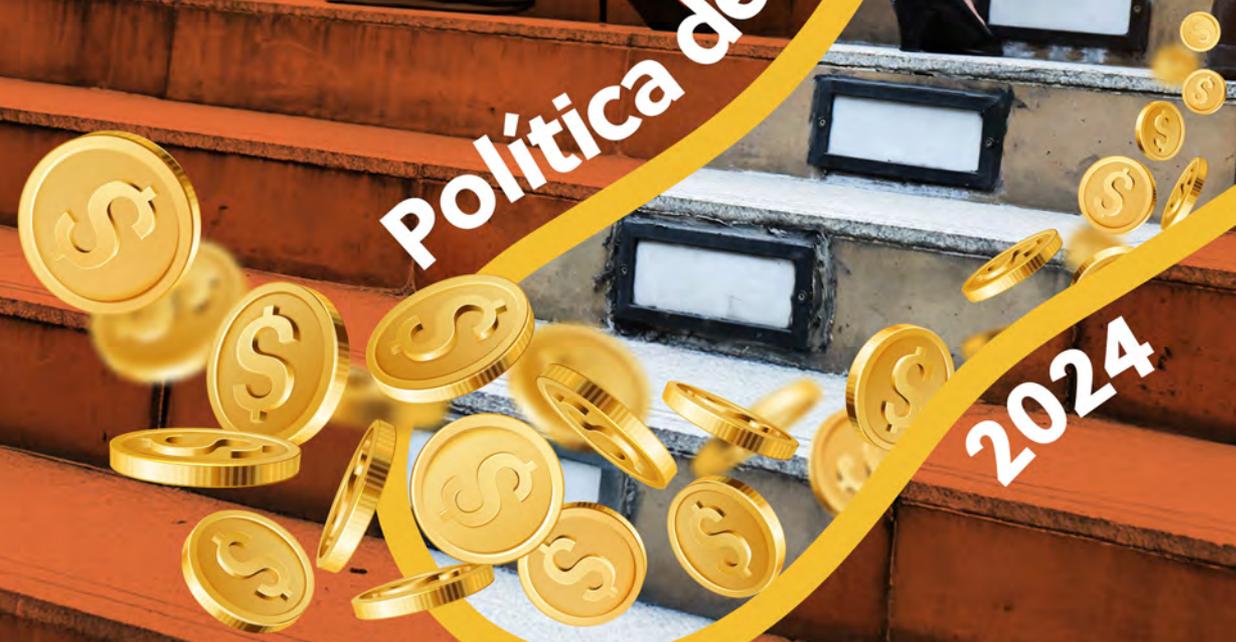
Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Política de Investimentos 2024



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Planos Votorantim Prev, VCNE e PGA

Nas páginas a seguir, você confere a relação de limites de aplicação que foram determinados nas políticas de investimentos da Funsejem para 2025, nos planos de benefícios e de gestão administrativa.

Os limites estão classificados considerando os percentuais mínimo e máximo de alocação por segmento de mercado, de forma consolidada e por perfil de investimento.

Ao final, também é possível conferir uma tabela com os limites determinados pela Resolução 4994 do Conselho Monetário Nacional, para que você entenda como está o nosso enquadramento legal.

As políticas dos planos da Funsejem para 2025 foram aprovadas pela Diretoria-Executiva e Conselho Deliberativo nos dias 22 e 29 de novembro de 2024, respectivamente, e divulgadas em seguida, em dezembro.

Para obtê-las na íntegra, acesse o menu Investimentos do site [www.funsejem.org.br](http://www.funsejem.org.br).

### CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VOTORANTIM PREV

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
<b>Renda Fixa</b>	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VOTORANTIM PREV

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
<b>Renda Variável</b>	<b>0%</b>	<b>70%</b>	<b>70%</b>	<b>3%</b>	<b>15%</b>	<b>45%</b>	<b>70%</b>
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	70%	3%	15%	45%	70%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	50%	3%	15%	45%	50%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	10%	3%	10%	10%	10%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
<b>Estruturado</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>15%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
FIP (cotas de fundos de investimento em participações)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FIM (cotas de fundos de investimento classificados como multimercado) e FICFIM (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como multimercado)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FAMA (cotas de fundos de investimento classificados como “Ações – Mercado de Acesso”)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
COE (Certificados de Operações Estruturadas)	0%	10%	10%	0%	10%	10%	10%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VOTORANTIM PREV

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
<b>Imobiliário</b>	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
FII (cotas de fundos de investimento imobiliário (FII) e FICFII (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento imobiliário))	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CRI (certificados de recebíveis imobiliários)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CCI (cédulas de crédito imobiliário)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estoque imobiliários	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
<b>Operações com Participantes</b>	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
Empréstimos pessoais concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
Financiamentos imobiliários concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
<b>Exterior</b>	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI classificados como "Renda Fixa – Dívida Externa"	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo "Investimento no Exterior" – 67%	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo "Investimento no Exterior"	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe "Ações – BDR Nível I")	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VCNE

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
<b>Renda Fixa</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%	80%	80%	80%	100%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%	20%	20%	20%	80%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
<b>Renda Variável</b>	<b>0%</b>	<b>70%</b>	<b>45%</b>	<b>3%</b>	<b>15%</b>	<b>45%</b>	<b>70%</b>
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	45%	3%	15%	45%	70%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	45%	3%	15%	45%	50%



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VCNE

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	10%	3%	10%	10%	10%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%	3%	3%	3%	3%
<b>Estruturado</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>15%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
FIP (cotas de fundos de investimento em participações)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FIM (cotas de fundos de investimento classificados como multimercado) e FICFIM (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento classificados como multimercado)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
FAMA (cotas de fundos de investimento classificados como “Ações – Mercado de Acesso”)	0%	15%	15%	0%	15%	15%	15%
COE (Certificados de Operações Estruturadas)	0%	10%	10%	0%	15%	10%	10%
<b>Imobiliário</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>	<b>20%</b>
FII (cotas de fundos de investimento imobiliário (FII) e FICFII (cotas de fundos de investimento em cotas de fundos de investimento imobiliário))	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CRI (certificados de recebíveis imobiliários)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
CCI (cédulas de crédito imobiliário)	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
Estoque imobiliários	0%	20%	20%	0%	20%	20%	20%
<b>Operações com participantes</b>	<b>0%</b>	<b>15%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>	<b>3%</b>
Empréstimos pessoais concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%
Financiamentos imobiliários concedidos com recursos do plano de benefícios aos seus participantes e assistidos	0%	15%	3%	3%	3%	3%	3%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

### CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - VCNE

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	CD	CON	MOD	AGR	SUP
<b>Exterior</b>	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI classificados como “Renda Fixa – Dívida Externa”	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior” – 67%	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior”	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe “Ações – BDR Nível I”)	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	10%	5%	10%	10%	10%

### CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - PGA

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	PGA
<b>Renda Fixa</b>	0%	100%	100%
Títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%
ETF renda fixa composto títulos da dívida pública mobiliária federal interna	0%	100%	100%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão com obrigação ou coobrigação de instituições financeiras bancárias	0%	80%	80%
Ativos financeiros de renda fixa de emissão de sociedade por ações de capital aberto, incluídas as companhias securitizadoras	0%	80%	80%
ETF Renda Fixa	0%	80%	80%
Títulos das dívidas públicas mobiliárias estaduais e municipais	0%	20%	20%
Obrigações de organismos multilaterais emitidas no País	0%	20%	20%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## CONCENTRAÇÃO DE RECURSOS POR MODALIDADE DE INVESTIMENTO - PGA

MODALIDADE	MÍNIMO	MÁXIMO	PGA
Ativos financeiros de renda fixa de emissão, com obrigação ou coobrigação, de instituições financeiras não bancárias e de cooperativas de crédito, bancária ou não bancárias	0%	20%	20%
Debêntures emitidas por sociedade por ações de capital fechado nos termos do art. 2º da Lei nº 12.431, de 24 de junho de 2011	0%	20%	20%
FIDC e FICFIDC, CCB e CCCB	0%	20%	20%
CPR, CDCA, CRA e WA	0%	20%	20%
<b>Renda Variável</b>	<b>0%</b>	<b>70%</b>	<b>3%</b>
Segmento Especial de Listagem: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto admitidas à negociação em segmento especial que assegure práticas diferenciadas de governança.	0%	70%	3%
Segmento não Especial: Ações, bônus, recibos, certificados de depósito + ETF de sociedade de capital aberto	0%	50%	3%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível II e III.	0%	10%	3%
Certificados representativos de ouro físico no padrão negociado em bolsa de mercadorias e de futuros.	0%	3%	3%
<b>Exterior</b>	<b>0%</b>	<b>10%</b>	<b>5%</b>
FI e FICFI classificados como “Renda Fixa – Dívida Externa”	0%	10%	5%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior” – 67%	0%	10%	5%
FI e FICFI com o sufixo “Investimento no Exterior”	0%	10%	5%
Brazilian Depository Receipts – BDR classificados como nível I e FIA - BDR nível I (cotas dos fundos da classe “Ações – BDR Nível I”)	0%	10%	5%
Outros ativos financeiros no exterior pertencentes às carteiras dos fundos constituídos no Brasil, que não estejam previstos nos incisos anteriores.	0%	10%	5%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

LIMITES DE ALOCAÇÃO POR TIPO DE EMISSOR	RES. CMN 4.994	FUNSEJEM
Tesouro Nacional	100%	100%
Instituição financeira bancária autorizada a funcionar pelo Bacen	20%	20%
Demais Emissores	10%	10%
LIMITES DE CONCENTRAÇÃO POR EMISSOR		
Instituição financeira (bancária, não bancárias e cooperativas de crédito autorizada pelo BACEN)	25%	25%
FIDC e FIC-FIDC*	25%	25%
ETF, negociado em bolsa, referenciado em índices de Renda Fixa ou Renda Variável	25%	25%
FI classificado no segmento estruturado, FICFI classificado no segmento estruturado*, FIP[1]	25%	25%
FII e FIC-FII*	25%	25%
FI constituídos no Brasil de que tratam os incisos II, IV e VI do art. 26 e FIC-FI constituídos no Brasil de que tratam os incisos II, IV e VI do art. 26*	25%	25%
Demais emissores, ressalvado o disposto nos incisos III e IV	25%	25%
Patrimônio separado constituído nas emissões de certificado de recebíveis com a adoção de regime fiduciário[2]	25%	25%
Fundo de investimento constituído no exterior de que trata o inciso III do art. 26	15%	15%
Do emissor listado na alínea "d" do inciso III do art. 21	15%	15%
De uma mesma classe ou série de títulos ou valores mobiliários de renda fixa.	25%	25%
De uma mesma classe de cotas FIDC.	25%	25%
Quantidade de ações que representem capital total e capital votante de uma mesma companhia aberta	25%	25%

Capa

Apresentação

Política de  
Investimentos 2024

Carteiras de  
Investimentos

Demonstrações  
Contábeis

Pareceres Atuariais  
e dos Auditores

Manifestação  
dos Conselhos  
Deliberativo e Fiscal

# Carteiras de Investimentos



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Resumo do Demonstrativo de Investimentos

## VOTORANTIM PREV - 12/2024

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Total Demonstrativo de Investimentos:	2.146.728.209,59
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	2.146.728.209,60
Diferença:	-0,01
Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total	20.526.355,39
Caixa	8.088.038,76
Títulos Públicos	0,00
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	12.449.583,16

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Imóveis	0,00
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	-11.266,53
Outros	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)	2.126.201.854,20
08.830.058/0001-74	360.797.618,32
09.544.240/0001-21	145.055.171,12
09.564.278/0001-66	405.881.295,72
09.636.594/0001-04	406.576.560,41
14.435.448/0001-42	160.002.325,87
18.138.892/0001-57	411.273.317,87
27.619.757/0001-14	78.234.568,65
36.180.787/0001-68	158.380.996,25

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Resumo do Demonstrativo de Investimentos

## VCNE - 12/2024

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Total Demonstrativo de Investimentos:	81.379.187,34
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	81.379.187,34
Diferença:	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total	36.252.845,80
Caixa	35.451,87
Títulos Públicos	35.882.326,66
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	335.067,27
Imóveis	0,00

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	0,00
Outros	0,00
Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)	45.126.341,54
03.256.793/0001-00	145.603,18
03.399.411/0001-90	18.915.892,63
08.830.058/0001-74	4.424.107,57
09.544.240/0001-21	1.776.879,56
09.564.278/0001-66	4.976.924,52
09.636.594/0001-04	4.985.449,87
14.435.448/0001-42	1.959.977,43
18.138.892/0001-57	5.043.041,61
27.619.757/0001-14	958.348,50
36.180.787/0001-68	1.940.116,66

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Resumo do Demonstrativo de Investimentos

## PGA - 12/2024

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Total Demonstrativo de Investimentos:	7.203.760,48
Recursos Garantidores sem Exigível Contingencial (Fonte:balancete):	7.203.760,48
Diferença:	0,00
<b>Demonstrativo de Investimentos - Carteira Própria - Total</b>	<b>92.334,75</b>
Caixa	94.208,28
Títulos Públicos	0,00
Títulos Privados	0,00
Ações	0,00
Operações Compromissadas	0,00
Opções	0,00
Contratos a Termo	0,00
Contratos de Futuros	0,00

CONSOLIDAÇÃO CONTÁBIL	VALOR EM R\$
Contratos de Swap	0,00
Operações com Participantes	0,00
Imóveis	0,00
Aluguel de Ativos	0,00
Valores a Pagar(-) / Receber(+)	-1.873,53
Outros	0,00
<b>Demonstrativo de Investimentos - Fundos (1º Nível)</b>	<b>7.111.425,73</b>
08.830.058/0001-74	1.619.273,49
09.564.278/0001-66	1.821.610,76
09.636.594/0001-04	1.824.731,13
18.138.892/0001-57	1.845.810,36

# Composição e Diversificação das Aplicações

## Posição do Patrimônio em Fundos Exclusivos e Carteira Própria (dez/24): R\$2.214.322

Estratégia: Renda Fixa Conservadora

Participação nos planos de benefícios e de gestão administrativa: Votorantim Prev 98,28%, VCNE 1,21% e PGA 0,51%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			MULTIMERCADO JUROS E MOEDAS	RENDA FIXA	418.162	100%	18,88%
Báltico Fic Multimercado Previdenciário	Itaú Fidelidade T Fi Renda Fixa	Itaú	R.F. Médio prazo Crédito Livre	Renda Fixa	121.044	28,95%	5,47%
	Itaú Verso E Fx Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	83.682	20,01%	3,78%
	Itaú Verso P Fi Renda Fixa	Itaú	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	88.043	21,05%	3,98%
	Itaú Unibanco Fidelidade W3 Fi RF	Itaú	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	62.556	14,96%	2,83%
	Itaú RF Juros Ocean FI	Itaú	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	21.028	5,03%	0,95%
	Itaú Verso JM Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	41.850	10,01%	1,89%
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(40)	-0,01%	0,00%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			MULTIMERCADO LIVRE	RENDA FIXA	413.387	100%	18,67%
BNP Paribás Ártico Fic MM Crédito Privado	BNP Paribas Rf Fi Renda Fixa	BNP	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	31.375	7,59%	1,42%
	BNP P Mast Cash	BNP	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	49.000	11,85%	2,21%
	BNP Premium Master	BNP	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	84.834	20,52%	3,83%
	BNP Paribas Crédito Institucional Sustentável Is Fic Renda Fixa Crédito Privado Lp	BNP	Renda Fixa Duração Baixa Grau de Investimento	Renda Fixa	245.735	59,44%	11,10%
	BNP Paribas Soberano Fic Renda Fixa Simples	BNP	Renda Fixa Simples	Renda Fixa	2.450	0,59%	0,11%
	Caixa Do Fundo	N/A	N/A	N/A	(7)	0,00%	0,00%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			MULTIMERCADO LIVRE	RENDA FIXA	366.841	100%	16,57%
Almirante FIC Multimercado Crédito Privado	BV Banks Fi Rf Crédito Privado	BV Asset	R.F. Duração livre grau investimento	Renda Fixa	36.341	9,91%	1,64%
	BV Federal Rf Di Fic	BV Asset	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	27.732	7,56%	1,25%
	Sparta Top Fic Firf	BV Asset	Renda Fixa Duração Média Grau de Investimento	Renda Fixa	24.396	6,65%	1,10%
	IT Inst Preci Cp Fic	BV Asset	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	18.051	4,92%	0,82%
	Icatu Van Rf Fi Plus	BV Asset	Renda Fixa Duração Baixa Crédito Livre	Renda Fixa	42.266	11,52%	1,91%
	BV Top Gestor Ativo Fic Renda Fixa Lp	BEM DTVM	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	167.388	45,63%	7,56%
	JGP Corporate Fic Renda Fixa Crédito Privado Lp	BNY Mellon Serviços Financeiros	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	18.404	5,02%	0,83%
	Drys Shelter Resp Limitada Fif Cic Renda Fixa Crédito Privado Lp	BNY Mellon Serviços Financeiros	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	5.009	1,37%	0,23%
	SPX Seahawk Fic Renda Fixa Crédito Privado Lp	Intrag DTVM	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	18.366	5,01%	0,83%
	Tivio Ativo Fi Renda Fixa Lp	BEM DTVM	Renda Fixa Duração Livre Grau de Investimento	Renda Fixa	8.828	2,41%	0,40%
Caixa Do Fundo	N/A	N/A	N/A	60	0,02%	0,00%	

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		<b>BRADESCO</b>	<b>MULTIMERCADO JUROS E MOEDAS</b>	<b>RENDA FIXA</b>	<b>412.681</b>	<b>100%</b>	<b>18,64%</b>
Bradesco Funsejem Conservador FI MM CP	Debentures Simples	N/A	N/A	Renda Fixa	29.122	7,06%	1,32%
	Letra Financeiras do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	258.004	62,52%	11,65%
	Letra Financeira	N/A	N/A	Renda Fixa	30.920	7,49%	1,40%
	LFS Elegível Nivel II Fluxo	N/A	N/A	Renda Fixa	11.093	2,69%	0,50%
	Nota Comercial	N/A	N/A	Renda Fixa	655	0,16%	0,03%
	Letra Financeira c/ Fluxo	N/A	N/A	Renda Fixa	515	0,12%	0,02%
	LTN Over	N/A	N/A	Renda Fixa	31.657	7,67%	1,43%
	DRIVER SIX V FIDC SN	N/A	N/A	Renda Fixa	160	0,04%	0,01%
	BRAM INST FI RF CP	Bradesco	Renda Fixa Duração Livre Crédito Livre	Renda Fixa	43.603	10,57%	1,97%
	LFS Elegível Nivel II	N/A	N/A	Renda Fixa	6.998	1,70%	0,32%
Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(46)	-0,01%	0,00%	

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Estratégia: Renda Fixa Multiestratégia

Participação nos planos de benefícios e de gestão administrativa: Votorantim Prev 98,79%, VCNE 1,21% e PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			MULTIMERCADO JUROS E MOEDAS	RENDA FIXA	146.832	36%	6,63%
Bradesco Funsejem Multiestratégia FI MM	Letra Financeiras do Tesouro Nacional	N/A	N/A	Renda Fixa	103.841	70,72%	4,69%
	Bram Inst FI RF CP	Bradesco	R.F. Duração livre crédito livre	Renda Fixa	29.814	20,30%	1,35%
	LTN Over	N/A	N/A	Renda Fixa	12.634	8,60%	0,57%
	Debentures Simples	N/A	N/A	Renda Fixa	559	-	-
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	(16)	-0,01%	0,00%

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
			MULTIMERCADO LIVRE	RENDA FIXA	160.321	100%	7,24%
Barcelona Multiestratégia FIC MM Previdenciário	Itaú Verso E Fx Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	37.184	23,19%	1,68%
	Itaú Unibanco Fidelidade W3 Fi RF	Itaú	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	27.802	17,34%	1,26%
	RF Juros Ocean FI	Itaú	R.F. Duração livre Soberano	Renda Fixa	9.277	5,79%	0,42%
	Itaú Verso P FI Renda Fixa CP	Itaú	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	20.236	12,62%	0,91%
	Itaú Verso JM Fi Multimercado	Itaú	Multimercado Juros e Moedas	Renda Fixa	18.668	11,64%	0,84%
	Itaú Verso A Resp Limitada Fif Renda Fixa Referenciado Di	Itaú	Renda Fixa Duração Baixa Soberano	Renda Fixa	47.137	-	-
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	19	0,01%	0,00%



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Estratégia: Investimentos Estruturados

Participação nos planos de benefícios e de gestão administrativa: Votorantim Prev 98,79%, VCNE 1,21% e PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		BV ASSET	MULTIMERCADOS LIVRE	ESTRUTURADOS	79.193	100%	3,58%
Atlântico FIC Multimercado Crédito Privado	Ace Capita Vt FICFIM	Ace Capital	Multimercados Macro	Estruturados	8.158	10,30%	0,37%
	BV Gavea Ma MM FICFI	Bv Asset	Multimercados Livre	Estruturados	9.716	12,27%	0,44%
	Legacy Cap Vt FICFIM	Legacy	Multimercados Macro	Estruturados	5.815	7,34%	0,26%
	Absolut Vertex II FIC MM	Absolut	Multimercados Macro	Estruturados	9.670	12,21%	0,44%
	VIGGEN FICFIM	Intrag	Multimercados Macro	Estruturados	6.423	8,11%	0,29%
	CLAVE ALP MAC II FIM	Intrag	Multimercados Macro	Estruturados	5.242	6,62%	0,24%
	BV Federal Rf Di Fic	Vot Asse	Renda Fixa Duração Baixa Grau de Investimento	Estruturados	8.455	10,68%	0,38%
	Kapital K10 Ficfim	BTGP	Multimercados Macro	Estruturados	6.371	8,05%	0,29%
	Solana Long And Short Fic Multimercado	BTG Pactual	Multimercados Long and Short Direcional	Estruturados	2.525	-	-
	Genoa Capital Radar Vt Resp Limitada Fif Cic Multimercado	Santander Caceis	Multimercados Livre	Estruturados	6.466	-	-
	Neo Provectus I Fic Multimercado	Intrag DtvM	Multimercados Macro	Estruturados	6.443	-	-
	Moat Capital Equity Hedge Fic Multimercado	Intrag DtvM	Multimercados Long and Short Direcional	Estruturados	3.907	-	-
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	1	0,00%	0,00%



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Estratégia: Renda Variável, Exterior e Multimercado

Participação nos planos de benefícios e de gestão administrativa: Votorantim Prev 98,74%, VCNE 1,26% e PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		BV ASSET	MULTIMERCADOS LIVRE	RENDA VARIÁVEL	161.962	100%	7,31%
FICFI Fragata Multimercado Credito Privado	AQR LB EQ DOLAR	BGT Pactual	Investimento no Exterior	Renda Fixa	11.026	6,81%	0,50%
	TARPON GT II FICFIA	Daycoval	Ações Livre	Renda Variável	8.754	5,40%	0,40%
	BR CAPIT 30 INST FIA	Mellon	Ações Valor/ Crescimento	Renda Variável	14.383	8,88%	0,65%
	SHARP EQT VALUE FIA	Mellon	Ações Livre	Renda Variável	16.349	10,09%	0,74%
	Tork Long Only Fia	BTG Pactual	Ações Livre	Renda Variável	16.817	10,38%	0,76%
	Schroder Sustentabilidade Ações Globais Usd Is Investimento No Exterior Resp Limitada Fif Cic Ações	Intrag Dtm	Investimento no Exterior	Renda Variável	11.217	-	-
	SPX Apache Resp Limitada Fif Ações Subclasse Spx Apache Condominial	Intrag Dtm	Ações Livre	Renda Variável	9.767	-	-
	Atmos Institucional S Fif Cic Ações	BTG Pactual	Ações Livre	Renda Variável	13.142	-	-
	Norte Institucional Fic Ações	Santander Caceis	Ações Livre	Renda Variável	5.177	-	-
	XP Investor 30 Resp Limitada Fic Ações	XP Investimentos	Ações Livre	Renda Variável	7.494	-	-
	Oceana Valor 30 Fic Ações	BEM Dtm	Ações Índice Ativo	Renda Variável	15.643	-	-
	BV Top Multi Estilos Fi Ações	BEM Dtm	Ações Índice Ativo	Renda Variável	28.343	-	-
	BV Federal Fic Renda Fixa Referenciado Di	BEM Dtm	Renda Fixa Duração Baixa Grau de Investimento	Renda Variável	3.775	-	-
	Caixa do fundo	N/A	N/A	N/A	75	0,05%	0,00%



## Estratégia: Carteira Administrada ALM

Participação nos planos de benefícios e de gestão administrativa: Votorantim Prev 0,00%, VCNE 100,00% e PGA 0,00%.

FUNDO EXCLUSIVO	FUNDOS / ATIVOS	GESTOR	CLASSIFICAÇÃO ANBIMA	SEGMENTO	PATRIMÔNIO (R\$)	% ALOCAÇÃO NO FUNDO	% DO PATRIMÔNIO TOTAL
		N/A	N/A	RENDA FIXA	54.944	100%	2,48%
CARTEIRA ALM	NTN-B	N/A	N/A	Renda Fixa	35.882	65,31%	1,62%
	Bradesco Premium FI RF Referenciado DI	Bradesco	R.F. Duração baixa grau investimento	Renda Fixa	18.916	34,43%	0,85%
	Bradesco Federal Extra FI RF Referenciado DI	Bradesco	R.F. Duração Baixa Soberano	Renda Fixa	146	0,26%	0,01%
	Caixa da carteira	N/A	N/A	N/A	-	-	0,00%

OUTROS VALORES	
(integram o demonstrativo de investimentos)	
1) Empréstimo:	12.785
Segmento:	Operações com participantes
Alocação nos planos:	Votorantim Prev 97,41%, VCNE 2,59%
2) Depósitos:	8.218
3) Valores a pagar	-2

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Demonstrações Contábeis



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Balanço Patrimonial Consolidado (Valores em R\$ mil)

ATIVO	N.E.	2024	2023
DISPONÍVEL	4	8.218	551
<b>REALIZÁVEL</b>	-	<b>2.231.530</b>	<b>2.116.852</b>
Gestão Previdencial	-	53	41
Gestão Administrativa	5	4.371	3.639
Investimentos	6	2.227.106	2.113.172
Títulos Públicos	-	35.882	46.376
Fundos de Investimentos	-	2.178.440	2.055.242
Empréstimos a Participantes	-	12.784	11.554
<b>PERMANENTE</b>	-	<b>40</b>	<b>5</b>
Imobilizado	-	40	1
Intangível	-	-	4
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>2.239.788</b>	<b>2.117.408</b>

PASSIVO	N.E.	2024	2023
<b>EXIGÍVEL OPERACIONAL</b>	7	<b>2.184</b>	<b>12.934</b>
Gestão Previdencial	-	608	11.431
Gestão Administrativa	-	1.563	1.493
Investimentos	-	13	10
<b>EXIGÍVEL CONTINGENCIAL</b>	8	<b>4.141</b>	<b>4.242</b>
Gestão Administrativa	-	4.141	4.242
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	-	<b>2.233.463</b>	<b>2.100.232</b>
Patrimônio de Cobertura do Plano	-	2.200.201	2.077.747
Provisões Matemáticas	9	2.193.085	2.069.922
Benefícios Concedidos	-	700.016	656.358
Benefícios a Conceder	-	1.493.069	1.413.564
Equilíbrio Técnico	10	7.116	7.825
Superávit Técnico Acumulado	-	7.116	7.825
Fundos	12	33.262	22.485
Fundos Previdenciais	-	25.900	16.161
Fundos Administrativos	-	5.911	4.953
Fundos de Investimentos	-	1.451	1.371
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>2.239.788</b>	<b>2.117.408</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
 José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

## Demonstração da Mutação do Patrimônio Social (Valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO		2024	2023	VARIAÇÃO (%)
	<b>A ) Patrimônio Social - início do exercício</b>	<b>2.100.232</b>	<b>1.877.611</b>	<b>12%</b>
	<b>1. Adições</b>	<b>278.229</b>	<b>348.699</b>	<b>(20%)</b>
(+)	Contribuições Previdenciais	94.017	89.809	5%
(+)	Portabilidades	1.004	2.240	(55%)
(+)	Outras Adições Previdenciais	10.595	-	N/A
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	162.204	247.487	(34%)
(+)	Receitas Administrativas	9.102	8.347	9%
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Administrativa	627	642	(2%)
(+)	Reversão Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	600	-	N/A
(+)	Constituição de Fundos para Garantia das Operações com Participantes	80	174	(54%)
	<b>2. Destinações</b>	<b>(144.998)</b>	<b>(126.078)</b>	<b>(15%)</b>
(-)	Benefícios	(65.754)	(57.671)	(14%)
(-)	Resgates	(48.753)	(39.630)	(23%)
(-)	Portabilidades	(10.492)	(13.938)	25%
(-)	Desoneração de Contribuições de Patrocinadores	(10.629)	(5.856)	(82%)
(-)	Despesas Administrativas	(9.370)	(8.473)	(11%)
(-)	Constituição Líquida de Contingências - Gestão Administrativa	-	(510)	100%
-	<b>3. Acréscimo/Decréscimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>133.231</b>	<b>222.621</b>	<b>(40%)</b>
(+/-)	Provisões Matemáticas	123.163	218.657	(44%)
(+/-)	Superávit/(Deficit) Técnico do Exercício	(709)	1.154	(161%)
(+/-)	Fundos Previdenciais	9.739	2.631	270%
(+/-)	Fundos Administrativos	958	5	19060%
(+/-)	Fundos para Garantia das operações com Participantes	80	174	(54%)
	<b>B ) Patrimônio Social no final do exercício (A+3)</b>	<b>2.233.463</b>	<b>2.100.232</b>	<b>6%</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
 José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Demonstração da Mutação do Ativo Líquido

### Plano de Benefícios Votorantim Prev - (Valores em R\$ mil)

DESCRI�O		2024	2023	VARIA�O (%)
	<b>A ) Ativo Líquido - início do exercício</b>	<b>2.014.433</b>	<b>1.795.081</b>	<b>12%</b>
	<b>1 . Adi�es</b>	<b>260.839</b>	<b>331.175</b>	<b>(21%)</b>
(+)	Contribui�es	94.261	90.047	5%
(+)	Portabilidades	1.005	2.240	(55%)
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	154.978	238.888	(35%)
(+)	Outras Adi�es	10.595	-	N/A
	<b>2 . Destina�es</b>	<b>(130.467)</b>	<b>(111.823)</b>	<b>(17%)</b>
(-)	Benefícios	(60.700)	(52.567)	(15%)
(-)	Resgates	(47.998)	(38.787)	(24%)
(-)	Portabilidade	(10.493)	(13.939)	25%
(-)	Desonera�es de Contribui�es de Patrocinadores	(10.425)	(5.662)	(84%)
(-)	Custeio Administrativo	(851)	(868)	2%
	<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>130.372</b>	<b>219.352</b>	<b>(41%)</b>
(+/-)	Provis�es Matemáticas	120.602	216.821	(44%)
(+/-)	Fundos Previdenciais	9.770	2.531	286%
	<b>B ) Ativo Líquido - final do exercício (A+3)</b>	<b>2.144.805</b>	<b>2.014.433</b>	<b>6%</b>
	<b>C ) Fundos não previdenciais</b>	<b>999</b>	<b>216</b>	<b>363%</b>
(+/-)	Fundos Administrativos	923	48	1823%
(+/-)	Fundos dos Investimentos	76	168	(55%)

As notas explicativas da Administra o são partes integrantes das demonstra es contábeis.  
 José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Demonstração da Mutação do Ativo Líquido

### Plano de Benefícios VCNE - (Valores em R\$ mil)

DESCRI�O		2024	2023	VARIA�O (%)
	<b>A ) Ativo Líquido - início do exercício</b>	<b>79.475</b>	<b>76.385</b>	<b>4%</b>
	<b>1 . Adi�es</b>	<b>8.017</b>	<b>9.424</b>	<b>(15%)</b>
(+)	Contribui�es	791	824	(4%)
(+)	Resultado Positivo Líquido dos Investimentos - Gestão Previdencial	7.226	8.600	(16%)
	<b>2 . Destina�es</b>	<b>(6.196)</b>	<b>(6.334)</b>	<b>2%</b>
(-)	Benefícios	(5.054)	(5.104)	1%
(-)	Resgates	(755)	(843)	10%
(-)	Desonera�es de Contribui�es de Patrocinadores	(204)	(193)	(6%)
(-)	Custeio Administrativo	(183)	(194)	6%
	<b>3. Acr�scimo/Decr�scimo no Ativo Líquido (1+2)</b>	<b>1.821</b>	<b>3.090</b>	<b>(41%)</b>
(+/-)	Provis�es Matemáticas	2.561	1.836	39%
(+/-)	Fundos Previdenciais	(31)	101	(131%)
(+/-)	Superávit (D�ficit) T�cnico do Exercício	(709)	1.153	(161%)
	<b>B ) Ativo Líquido - final do exercício (A+3)</b>	<b>81.296</b>	<b>79.475</b>	<b>2%</b>
	<b>C ) Fundos não previdenciais</b>	<b>39</b>	<b>(37)</b>	<b>205%</b>
(+/-)	Fundos Administrativos	35	(43)	181%
(+/-)	Fundos dos Investimentos	4	6	(33%)

As notas explicativas da Administra o são partes integrantes das demonstra es contábeis.  
 José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Demonstração do Ativo Líquido

### Plano de Benefícios Votorantim Prev - (Valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>2.152.651</b>	<b>2.032.024</b>	<b>6%</b>
Disponível	8.088	481	1581%
Recebível	5.911	4.977	19%
Investimentos	2.138.652	2.026.566	6%
Fundos de Investimentos	2.126.202	2.015.322	6%
Empréstimos e Financiamentos	12.450	11.244	11%
<b>2. Obrigações</b>	<b>585</b>	<b>11.329</b>	<b>(95%)</b>
Operacional	585	11.329	(95%)
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>7.261</b>	<b>6.262</b>	<b>16%</b>
Fundos Administrativos	5.859	4.936	19%
Fundos de Investimentos	1.402	1.326	6%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>2.144.805</b>	<b>2.014.433</b>	<b>6%</b>
Provisões Matemáticas	2.121.083	2.000.481	6%
Fundos Previdencias	23.722	13.952	70%

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Demonstração do Ativo Líquido

### Plano de Benefícios VCNE - (Valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>1. Ativos</b>	<b>81.432</b>	<b>79.647</b>	<b>2%</b>
Disponível	36	46	(22%)
Recebível	52	17	206%
Investimentos	81.344	79.584	2%
Títulos Públicos	35.882	46.376	(23%)
Fundos de Investimentos	45.127	32.899	37%
Empréstimos e Financiamentos	335	309	8%
<b>2. Obrigações</b>	<b>35</b>	<b>110</b>	<b>(68%)</b>
Operacional	35	110	(68%)
<b>3. Fundos não Previdenciais</b>	<b>101</b>	<b>62</b>	<b>63%</b>
Fundos Administrativos	52	17	206%
Fundos de Investimentos	49	45	9%
<b>5. Ativo Líquido (1-2-3)</b>	<b>81.296</b>	<b>79.475</b>	<b>2%</b>
Provisões Matemáticas	72.002	69.441	4%
Déficit Técnico	7.116	7.825	(9%)
Fundos Previdencias	2.178	2.209	(1%)
<b>6. Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
a) Equilíbrio Técnico	7.116	7.825	(9%)
b) (+/-) Ajustes de Precificação	1.962	1.671	17%
<b>c) (+/-) Equilíbrio Técnico Ajustado = (a+b)</b>	<b>9.078</b>	<b>9.496</b>	<b>(4%)</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Demonstração do Plano de Gestão Administrativa Consolidada (Valores em R\$ mil)

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>A ) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>4.953</b>	<b>4.948</b>	<b>0%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>9.728</b>	<b>8.989</b>	<b>8%</b>
<b>1.1 Receitas</b>	<b>9.728</b>	<b>8.989</b>	<b>8%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	1.035	1.062	(3%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	8.024	7.255	11%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	43	30	43%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	626	642	(2%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>9.371</b>	<b>8.474</b>	<b>11%</b>
<b>2.1 Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>9.371</b>	<b>8.456</b>	<b>11%</b>
Pessoal e Encargos	5.242	4.869	8%
Treinamentos / congressos e seminários	16	16	0%
Serviços de terceiros	1.709	1.625	5%
Despesas gerais	738	713	4%
Depreciações e amortizações	47	21	124%
Tributos	661	541	22%
Outras despesas	958	671	43%
<b>2.6 Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>N/A</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(601)</b>	<b>510</b>	<b>(218%)</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)</b>	<b>958</b>	<b>5</b>	<b>19060%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>958</b>	<b>5</b>	<b>19060%</b>
<b>B ) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7)</b>	<b>5.911</b>	<b>4.953</b>	<b>19%</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Demonstração do Plano de Gestão Administrativa (Valores em R\$ mil)

## Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>A ) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>4.936</b>	<b>4.888</b>	<b>1%</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>9.238</b>	<b>8.542</b>	<b>8%</b>
<b>1.1 Receitas</b>	<b>9.238</b>	<b>8.542</b>	<b>8%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	852	868	(2%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	7.721	7.010	10%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	42	29	45%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	623	635	(2%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>8.891</b>	<b>8.006</b>	<b>11%</b>
<b>2.1 Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>8.891</b>	<b>7.989</b>	<b>11%</b>
Pessoal e encargos	5.050	4.662	8%
Treinamentos / congressos e seminários	15	15	0%
Serviços de terceiros	1.641	1.548	6%
Despesas gerais	710	682	4%
Depreciações e amortizações	45	20	125%
Tributos	639	518	23%
Outras despesas	791	544	45%
<b>2.6 Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>N/A</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(576)</b>	<b>488</b>	<b>(218%)</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3)</b>	<b>923</b>	<b>48</b>	<b>1823%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>923</b>	<b>48</b>	<b>1823%</b>
<b>B ) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7)</b>	<b>5.859</b>	<b>4.936</b>	<b>19%</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Demonstração do Plano de Gestão Administrativa (Valores em R\$ mil)

## Plano de Benefícios VCNE

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>A ) Fundo Administrativo do Exercício Anterior</b>	<b>17</b>	<b>60</b>	<b>(72%)</b>
<b>1. Custeio da Gestão Administrativa</b>	<b>490</b>	<b>447</b>	<b>10%</b>
<b>1.1 Receitas</b>	<b>490</b>	<b>447</b>	<b>10%</b>
Custeio Administrativo da Gestão Previdencial	183	194	(6%)
Custeio Administrativo dos Investimentos	303	245	24%
Taxa de Administração de Empréstimos e Financiamentos	1	1	0%
Resultado Positivo Líquido dos Investimentos	3	7	(57%)
<b>2. Despesas Administrativas</b>	<b>480</b>	<b>468</b>	<b>3%</b>
<b>2.1 Administração dos Planos Previdenciais</b>	<b>480</b>	<b>467</b>	<b>3%</b>
Pessoal e Encargos	192	207	(7%)
Treinamentos / congressos e seminários	1	1	0%
Serviços de terceiros	68	77	(12%)
Despesas gerais	28	31	(10%)
Depreciações e amortizações	2	1	100%
Tributos	22	23	(4%)
Outras despesas	167	127	31%
<b>2.6 Outras Despesas</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>N/A</b>
<b>3. Constituição/Reversão de Contingências Administrativas</b>	<b>(25)</b>	<b>22</b>	<b>(214%)</b>
<b>6. Sobra/Insuficiência da Gestão Administrativa (1-2-3-4)</b>	<b>35</b>	<b>(43)</b>	<b>181%</b>
<b>7. Constituição/Reversão do Fundo Administrativo (6)</b>	<b>35</b>	<b>(43)</b>	<b>181%</b>
<b>B ) Fundo Administrativo do Exercício Atual (A+7)</b>	<b>52</b>	<b>17</b>	<b>206%</b>

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Demonstração das Provisões Técnicas

(Valores em R\$ mil)

## Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>PROVISÕES TÉCNICAS (1+3+4)</b>	<b>2.146.791</b>	<b>2.027.089</b>	<b>6%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>2.121.083</b>	<b>2.000.481</b>	<b>6%</b>
<b>1.1 Benefícios Concedidos</b>	<b>652.769</b>	<b>609.829</b>	<b>7%</b>
Contribuição Definida	652.769	609.829	7%
<b>1.2 Benefícios a Conceder</b>	<b>1.468.314</b>	<b>1.390.652</b>	<b>6%</b>
Contribuição Definida	1.468.314	1.390.652	6%
Saldos de contas - parcela patrocinador (es) / instituidor(es)	526.600	495.657	6%
Saldos de contas - parcela participantes	941.714	894.995	5%
<b>3. Fundos</b>	<b>25.124</b>	<b>15.278</b>	<b>64%</b>
Fundos Previdenciais	23.722	13.952	70%
Fundos Para Garantias das Operações com Participantes- Gestão Previdencial	1.402	1.326	6%
<b>4 . Exigível Operacional</b>	<b>584</b>	<b>11.330</b>	<b>(95%)</b>
Gestão Previdencial	573	11.322	(95%)
Investimentos- Gestão Previdencial	11	8	38%

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

# Demonstração das Provisões Técnicas

(Valores em R\$ mil)

## Plano de Benefícios VCNE

DESCRIÇÃO	2024	2023	VARIAÇÃO (%)
<b>PROVISÕES TÉCNICAS (1+2+3+4)</b>	<b>81.380</b>	<b>79.630</b>	<b>2%</b>
<b>1. Provisões Matemáticas</b>	<b>72.002</b>	<b>69.441</b>	<b>4%</b>
<b>1.1 Benefícios Concedidos</b>	<b>47.247</b>	<b>46.529</b>	<b>2%</b>
Contribuição Definida	1.693	1.859	(9%)
Benefício Definido	45.554	44.670	2%
<b>1.2 Benefícios a Conceder</b>	<b>24.755</b>	<b>22.912</b>	<b>8%</b>
Contribuição Definida	23.527	22.074	7%
Saldos de contas - parcela patrocinador (es) / instituidor(es)	9.895	8.953	11%
Saldos de contas - parcela participantes	13.632	13.121	4%
Benefício Definido	1.228	838	47%
<b>2. Equilíbrio Técnico</b>	<b>7.116</b>	<b>7.825</b>	<b>(9%)</b>
<b>2.1 Resultado Realizados</b>	<b>7.116</b>	<b>7.825</b>	<b>(9%)</b>
Superávit Técnico Acumulado	7.116	7.825	(9%)
Reserva de Contingencia	7.116	7.825	(9%)
<b>3. Fundos</b>	<b>2.227</b>	<b>2.254</b>	<b>(1%)</b>
Fundos Previdenciais	2.178	2.209	(1%)
Investimentos- Gestão Previdencial	49	45	9%
<b>4 . Exigível Operacional</b>	<b>35</b>	<b>110</b>	<b>(68%)</b>
Gestão Previdencial	35	109	(68%)
Investimentos- Gestão Previdencial	-	1	N/A

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações contábeis.  
 José Serafim de Freitas. Diretor, CPF 009.207.408-12. Douglas Di Fabio Grippa. Contador, CRC 1SP298859/O-0, CPF 312.458.398-10.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

**Demonstrações Contábeis**

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

# Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis de 2024 e 2023

(em milhares de reais)

## 1 – Contexto Operacional

A Fundação Sen. José Ermírio de Moraes (“Entidade” ou “Funsejem”) é uma entidade fechada de previdência complementar sem fins lucrativos, constituída em 10 de janeiro de 1994, de acordo com a autorização de funcionamento concedida pela Portaria nº 764, de 29 de dezembro de 1993, do Ministério da Previdência Social, sob a forma de fundação de direito privado, nos termos do Artigo 5º, item II, da Lei nº 6.435, de 15 de julho de 1977, revogada pelas leis Complementares nº 108 e nº 109, ambas de 29 de maio de 2001.

A Entidade administra atualmente 2 planos de benefícios previdenciais: Votorantim Prev e VCNE. Na data de sua constituição até 31 de dezembro de 1998, a Entidade oferecia apenas um plano de aposentadoria na modalidade de Benefício Definido (BD).

A partir de 1º de janeiro de 1999, consolidou os planos de aposentadoria para modalidade de Contribuição Definida (CD), inclusive o Plano VCNE, remanescendo alguns participantes na modalidade Benefício Definido (BD), conforme enquadramento na Secretaria de Previdência Complementar (atual PREVIC). O custeio é deduzido do retorno dos investimentos. O Plano VCNE encontra-se em extinção desde 22/10/2004.

A Entidade é patrocinada pelas seguintes empresas do Grupo Votorantim:

PLANO DE BENEFÍCIOS VCNE   CNPJ 48.306.842/0001-00   MODALIDADE CD E BD	
PATROCINADORA	CNPJ
Votorantim Cimentos N/NE S/A	10.656.452/0001-80

PLANO DE BENEFÍCIOS VOTORANTIM PREV   CNPJ 48.307.285/0001-34   MODALIDADE CD	
Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários	13.164.357/0001-57
Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda.	05.304.298/0001-47
Auren Comercializadora de Energia Ltda.	03.984.862/0001-94

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## PLANO DE BENEFÍCIOS VOTORANTIM PREV | CNPJ 48.307.285/0001-34 | MODALIDADE CD

Auren Energia S/A	28.594.234/0001-23
CBA Itapissuma Ltda.	05.342.105/0006-57
Centro de Excelência Projetos Ltda.	30.468.108/0001-74
Companhia Brasileira de Alumínio	61.409.892/0001-73
Fazenda São Miguel Ltda.	00.595.736/0001-50
Floen S/A	47.700.997/0001-56
Fundação Sen José Ermírio de Moraes	74.060.534/0001-40
Gud Comercializadora de Energia S/A	54.131.913/0001-76
Hejoassu Administração S/A	61.194.148/0001-07
Interavia Taxi Aereo Ltda.	56.239.684/0001-33
Jaíba Holding S/A	40.690.150.0001-99
L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	25.260.454/0001-22
L.D.Q.S.P.E Geração de Energia e Participações Ltda.	26.462.706/0001-69
Metalex Ltda.	03.486.563/0001-20
Nexa Recursos Minerais S/A	42.416.651/0001-07
Pollarix S/A	04.755.710/0001-82
Reservas Votorantim Ltda.	23.613.510/0001-30
Santa Cruz Geração de Energia S/A	07.614.088/0001-80
VE Participações Ltda.	01.310.772/0001-92
Votorantim Cimentos N/NE S/A	10.656.452/0001-80
Votorantim Cimentos S/A	01.637.895/0001-32
Votorantim S/A	03.407.049/0001-51

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 1.1 – Processos previdenciários/administrativos em 2024:

- I. Aprovação do processo de adesão por licenciamento automático da empresa Gud Comercializadora de Energia S.A, CNPJ nº 54.131.913/0001-76, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev, CNPB nº 2005.0067-11. Nota Técnica nº 2949/2024/PREVIC, Processo nº 44011.011011/2024-47, de 28/12/2024.
- II. Protocolo encaminhado em 12/12/2024, referente ao pedido de autorização de retirada parcial de patrocínio vazia da empresa patrocinadora Floen S.A., CNPJ 47.700.997/0001-56, do Plano Votorantim Prev (CNPB nº 2005.0067-11), sob o nº de processo 44011.012855/2024-13.
- III. Parecer com exigências nº 319/2024/CTR/CGTR/DILIC, processo 44011.004784/2024-77, de 14/10/2024, referente ao pedido de autorização de retirada parcial de patrocínio vazia da empresa patrocinadora L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda., CNPJ 25.260.454/0001-22, do Plano Votorantim Prev (CNPB nº 2005.0067-11).
- IV. Aprovação do processo de adesão por licenciamento automático da empresa Pollarix S.A., CNPJ nº 04.755.710/0001-82, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev, CNPB nº 2005.0067-11, em 19/06/2024. Nota Técnica nº 1461/2024/PREVIC, Processo nº 44011.003696/2024-58.
- V. Protocolo encaminhado em 21/05/2024, referente ao pedido de autorização de retirada parcial de patrocínio vazia da empresa patrocinadora L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda., CNPJ 25.260.454/0001-22, do Plano Votorantim Prev (CNPB nº 2005.0067- 11), sob o nº de processo 44011.004784/2024-77.
- VI. Aprovação do processo de adesão por licenciamento automático da empresa Jaíba V Holding S.A., CNPJ nº 40.690.150/0001-99, na condição de patrocinadora do Plano de Benefícios Votorantim Prev, CNPB nº 2005.0067-11. Portaria nº 73, de 01/02/2024. Processo 44011.009849/2023-90.

## 1.2 – Dados atuariais

Com base nos dados de atuariais da avaliação de julho de 2024, a Funsejem é composta pelo seguinte número de participantes:

	VOTORANTIM PREV		VCNE	
	31/07/2024	31/07/2023	31/07/2024	31/07/2023
Ativos	13.788	14.058	100	105
Assistidos	758	783	41	43
Pensionistas	17	16	20	18
<b>Total</b>	<b>14.563</b>	<b>14.857</b>	<b>161</b>	<b>166</b>

Média de idade por plano de benefícios:

	VOTORANTIM PREV		VCNE	
	31/07/2024	31/07/2023	31/07/2024	31/07/2023
Ativos	41	40	54	53
Assistidos	66	65	75	74
Pensionistas	67	63	71	69

## 2 – Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis da Entidade foram elaboradas e estão sendo apresentadas em atendimento às disposições legais dos órgãos normativos e reguladores das atividades das entidades fechadas de previdência complementar e as práticas contábeis brasileiras aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPCC), incluindo a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC). São observadas as seguintes normas:

- Resolução PREVIC nº 23, de 14 de agosto de 2023, alterada pela Resolução PREVIC nº 25, de 15 de outubro de 2024;
- Resolução CNPC nº 43, de 06 de agosto de 2021, alterada pela Resolução CNPC nº 61, de 11 de dezembro de 2024;
- Resolução CGPC nº 13, de 01 de outubro de 2004;
- Norma Brasileira de Contabilidade ITG/CFC nº 2001, de 15 de dezembro de 2022.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

A Resolução PREVIC nº 23/2023 revisou e consolidou um total de 38 normas publicadas desde 2007, atualizando toda a regulamentação das Entidades de Previdência, especialmente relativos aos atos de gestão dos dirigentes das entidades e à supervisão e fiscalização realizadas pela PREVIC. Com a referida resolução cada EFPC (Entidade Fechada de Previdência Complementar) terá critérios particulares, considerando o seu porte, a diversidade, a complexidade, os riscos atrelados a ela e seus planos de benefícios. Assim, deixou de existir o conceito de entidade sistematicamente importante (ESI) e as EFPC passaram a ser classificadas em segmentos S1, S2, S3 e S4, a partir de seus resultados.

Em 2024 foi divulgada a Resolução Previc n.º 25, de 15 de outubro de 2024, que atualizou alguns artigos da Resolução 23/2023, com o objetivo de consolidar as normas e procedimentos que devem ser observados pelas Entidades Fechadas de Previdência Complementar (“EFPC”) no âmbito da Previc, por meio da supervisão baseada no risco e complexidade, visando simplificação, redução de custos e maior segurança jurídica.

A Diretoria de Normas da PREVIC publicará, até o dia 30 de junho de cada exercício, a fórmula de cálculo utilizada para definição dos fatores de porte e de complexidade, bem como a relação das EFPC enquadradas em cada segmento para o exercício social seguinte:

- Segmento 1 (S1), quando o resultado for maior que 7;
- Segmento 2 (S2), quando o resultado for maior que 5 e menor ou igual a 7;
- Segmento 3 (S3), quando o resultado for maior que 3 e menor ou igual a 5; ou
- Segmento 4 (S4), quando o resultado for menor ou igual a 3.

A PREVIC divulgou, por meio da Portaria PREVIC nº 563, de 01 de julho de 2024, os critérios adotados para segmentar as EFPC para fins de supervisão e fiscalização, classificando a Funsejem no Segmento 2 (S2).

As demonstrações contábeis foram aprovadas pelo Conselho Deliberativo da Entidade em 28 de março de 2025.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

**Demonstrações Contábeis**

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

### 3 – Principais Práticas Contábeis, Itens Avaliados e Critérios Adotados

- I. Registro das adições, deduções, receitas, despesas, rendas/variações positivas e deduções/variações negativas

As adições e deduções da gestão previdencial, receitas e despesas da gestão administrativa, as rendas/variações positivas e deduções/variações negativas do fluxo de investimentos são escrituradas pelo regime contábil de competência de exercícios, exceto para as contribuições dos autopatrocinados, que são reconhecidas pelo regime de caixa.

- II. Provisões matemáticas e fundos da gestão previdencial

São apurados com base em cálculos atuariais, procedidos por atuários externos. Representam os compromissos acumulados no encerramento do exercício, quanto aos benefícios concedidos e a conceder aos participantes e assistidos.

- III. Realizável de Investimentos

- a. Títulos Públicos

Os investimentos da Entidade seguem as diretrizes determinadas pela Resolução CMN nº 4.994, de 24 de março de 2022, conforme estabelecido pela Resolução MPS/CGPC nº 04, de 30 de janeiro de 2002 e alterações posteriores. A carteira de investimentos está demonstrada pelos seguintes critérios de classificação contábil:

Na categoria “Títulos para negociação” estão registrados os títulos e valores mobiliários adquiridos com o propósito de serem negociados independentemente do prazo a decorrer da data de aquisição. Esses títulos e valores mobiliários estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, quando aplicável, calculados “pró rata” dia e ajustados ao valor de mercado computando-se a valorização e a desvalorização decorrente de tal ajuste em contrapartida da adequada conta de receita ou despesa, no resultado do exercício.

Na categoria “Títulos mantidos até o vencimento” estão aqueles para os quais existem intenção e capacidade financeira dos planos de benefícios de mantê-los em carteira até o vencimento e que sejam considerados como de baixo risco de crédito. Esses títulos e valores mobi-

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

líquidos estão demonstrados pelo valor de aquisição acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço, calculados “pró rata” dia, os quais estão registrados no resultado do exercício.

## b. Fundos de Investimentos

As aplicações em fundos de investimentos estão demonstradas pelos valores de mercado, considerando o valor das cotas na data-base das demonstrações contábeis e estão classificados na categoria de negociação.

## c. Empréstimo e Financiamentos

Estão registrados pelo valor atualizado dos débitos dos participantes oriundos de empréstimos concedidos pela Entidade. Estarão habilitados ao empréstimo pessoal, os participantes ativos e aposentados por um dos planos administrados pela Funsejem, bem como, os beneficiários de pensão por morte, vinculados à Funsejem, que preencherem as seguintes condições:

- Ter idade mínima de 18 (dezoito) anos ou ser emancipado;
- Tenham no mínimo 6 (seis) meses de vinculação ininterrupta com a Funsejem nos meses que antecederem ao da solicitação de empréstimo;
- Não ter mais de um contrato simultaneamente com a Funsejem.

Para concessão do empréstimo, o limite varia de 1 salário mínimo (vigente no momento da concessão) a 80% da seguinte composição: saldo de participante assim considerado o valor das suas contribuições básicas, adicionais e recursos transferidos para a Funsejem e advindos de outras entidades de previdência complementar que não sejam caracterizados como valores portados, mais o percentual correspondente à parte do patrocinador que o participante tem direito no resgate.

As prestações são fixas e a correção do contrato é pelo IFCE - Índice Funsejem de Correção de Empréstimo. O IFCE corresponde a 150% (cento e cinquenta por cento) da taxa Selic vigente no último dia útil do mês da concessão do empréstimo, acrescido de 3% a.a., ou o IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) médio nos últimos 12 meses acrescido da taxa de juros aprovada na avaliação atuarial, prevalecendo destes o maior.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Adicionalmente, é cobrada taxa de administração de 1% (um por cento), calculada sobre o montante concedido, descontada no ato da concessão, a qual se destina ao pagamento de despesas com administração e operação das carteiras de empréstimos, bem como os demais tributos previstos em Lei. A quitação do empréstimo deve ocorrer em até 48 parcelas.

A Entidade elabora provisão para perdas sobre os empréstimos, de acordo com a Resolução PREVIC nº 23/2023, e também possui um fundo de investimentos (inadimplência), constituído a partir de novas concessões, para cobrir dívidas em atraso.

O quadro abaixo contém a situação atual das provisões para perdas de acordo com a legislação atual:

ATRASOS	2024		2023	
	PERCENTUAL	VALOR	PERCENTUAL	VALOR
entre 61 e 90 dias	5%	R\$ 1	5%	R\$ 1
entre 181 e 240 dias	50%	R\$ 0	50%	R\$ 9
entre 241 e 360 dias	75%	R\$ 7	75%	R\$ 19
superior a 360 dias	100%	R\$ 62	100%	R\$ 3
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 70</b>		<b>R\$ 32</b>

#### d. Critério de Rateio dos Investimentos e PGA

Para os investimentos, o critério de rateio é por meio da proporcionalidade do patrimônio de cada plano de benefício. Para o PGA, consiste na proporcionalidade da receita administrativa mensal (do mês anterior ao calendário de fechamento) de cada plano, conforme regulamento do PGA (Plano de Gestão Administrativa).

#### IV. Permanente

É composto pelo Imobilizado e Intangível, está demonstrado pelo custo de aquisição, ajustado por depreciações e amortizações acumuladas, calculadas de forma linear, à taxa estabelecida em função do tempo de vida útil fixada por espécies de bens, como segue:

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

- a. Imobilizado – Móveis e Utensílios 10%, Máquinas e Equipamentos 10%, Computadores e Periféricos 20% e Veículos 20%.
- b. Intangível – Softwares 20%.

O registro contábil das depreciações e amortizações são registradas no ativo como redutoras e sua contrapartida é em conta de resultado do PGA.

## V. Exigível Operacional

### a. Gestão Previdencial

Benefícios a pagar: são valores referentes a pagamentos de benefícios de aposentadorias, pensões e restituições de participantes, que serão liquidados em meses posteriores.

Retenções a recolher: correspondem a imposto sobre pagamentos dos benefícios, pensão alimentícia, assistência médica e seguro de vida.

Outras exigibilidades: demais compromissos assumidos pelos planos de benefícios.

### b. Gestão Administrativa

Contas a pagar: Compromissos a pagar assumidos pela EFPC, inclusive as provisões para 13º salário e férias dos empregados, relativos à Gestão Administrativa.

Retenções a recolher: Retenções incidentes sobre salários, fornecedores, terceiros e outras, ainda não repassadas, tais como retenções na fonte relativas à IRRF, INSS, PIS/COFINS, dentre outras.

Tributos a recolher: Tributos diretos a serem recolhidos pela EFPC, relativos à Gestão Administrativa

### c. Investimentos

Registra as obrigações a pagar com investimentos (relacionado com o disponível, taxas de administração e IOF sobre empréstimos).

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## VI. Exigível Contingencial

Registra o montante das provisões em decorrência de ações judiciais passivas mantidas contra a Entidade. É atualizado através do acompanhamento jurídico por empresa terceira, de acordo com a probabilidade de perda determinada pelos advogados patrocinadores dos processos, além dos seguintes critérios:

- a. Efetivar o registro da provisão no passivo dos planos, em contrapartida da despesa que lhe deu origem, atualizados conforme a sentença julgada; e
- b. Existindo depósito judicial, este é realizado no ativo como depósitos judiciais/recursais, atualizado conforme a sentença julgada.

## VII. Receitas administrativas

Atendendo à determinação legal contida na Resolução CNPC nº 29, de 13 de abril de 2018, as receitas administrativas da Entidade são debitadas aos planos previdenciais em conformidade com o plano de custeio vigente.

## VIII. Operações administrativas

Os registros das operações administrativas são efetuados através do Plano de Gestão Administrativa - PGA, que possui patrimônio próprio segregado dos planos de benefícios previdenciais. Este plano tem regulamento próprio, aprovado pelo Conselho Deliberativo da Entidade. As receitas administrativas previdenciais saíram em sua maioria do retorno dos investimentos.

O patrimônio do PGA é constituído pelas receitas (previdencial e investimentos), deduzidas das despesas comuns e específicas da administração previdencial e dos investimentos, sendo as sobras ou insuficiências administrativas alocadas ou revertidas ao fundo administrativo. O saldo do fundo administrativo é segregado por plano de benefício previdencial, não caracterizando obrigações ou direitos aos patrocinadores, participantes e assistidos dos planos.

Para a determinação do saldo do fundo administrativo de cada plano a Funsejem utiliza o seguinte critério:

- a. receitas: alocadas diretamente a cada plano que as originou, sendo utilizadas as fontes de custeio previdencial e investimentos;

- b. despesas específicas: alocadas diretamente ao plano que as originou;
- c. despesas comuns: utilização de critério de rateio que leva em consideração as contribuições administrativas vinculadas às patrocinadoras e seu respectivo plano de benefícios;

#### IX. Registros contábeis das contribuições

Os registros relativos às contribuições de patrocinadores e participantes vinculados aos planos são efetuados com base na data do efetivo recebimento, respeitando o prazo previsto no regulamento de cada plano de benefícios.

## 4 – Disponível

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2024				2023			
	VCNE	VOTORANTIM PREV	PGA CONSOLIDADO	TOTAL	VCNE	VOTORANTIM PREV	PGA CONSOLIDADO	TOTAL
Disponível	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa	-	-	-	-	-	-	2	2
Banco Conta Movimento	-	-	-	-	-	-	-	-
Conta Correntes Convencionais	36	8.088	94	8.218	44	480	21	545
Conta Investimentos	-	-	-	-	2	-	-	2
Conta investimentos carteira custódia	-	-	-	-	-	1	1	2
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>8.088</b>	<b>94</b>	<b>8.218</b>	<b>46</b>	<b>481</b>	<b>24</b>	<b>551</b>

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 5 – Realizável da Gestão Administrativa

A Instrução Previc nº 31 de 20 de agosto de 2020 mudou o procedimento contábil sobre a atualização dos depósitos judiciais. O artigo 23 dispunha que “na existência de depósitos judiciais, estes realizáveis devem ser atualizados por ocasião da emissão do alvará de levantamento expedido pelo judiciário em favor da EFPC”, o que congelou a atualização dos depósitos judiciais no Realizável da Gestão Administrativa, mas, em contrapartida, o artigo 24 declarava que “as provisões em caráter contingencial devem ser contabilizadas no exigível contingencial, observadas as Normas Brasileiras de Contabilidade, editadas pelo CFC, tendo como contrapartida a conta “Constituição/Reversão de Contingência”, fazendo com que a obrigação, registrada em Exigível Contingencial, fosse atualizada pelos extratos de depósitos judiciais, adquiridos juntos à Caixa Econômica Federal, gerando uma despesa para o fundo administrativo.

A Instrução Previc nº 31/2020 foi revogada pela Resolução Previc nº 18, de 22 de dezembro de 2022 que, por sua vez, foi revogada pela Resolução Previc nº 21, de 21 de março de 2021 que, por sua vez, foi revogada pela Resolução Previc nº 23, de 14 de agosto de 2023.

A Resolução Previc nº 23/2023 omitiu de sua redação a instrução de atualização apenas da parte do Exigível Contingencial, de maneira que a administração da Funsejem retornou o procedimento anterior, onde as contas do Realizável (Ativo) e Exigível (Passivo) permanecem com o mesmo valor, visto que toda a obrigação já foi depositada judicialmente. Com este procedimento, as despesas geradas nos exercícios anteriores foram recuperadas para o fundo administrativo, no montante de R\$ 518 mil.

O saldo do realizável é composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2024			2023		
	PGA					
	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL
Gestão Administrativa	-	-	-	-	-	-
Contas a Receber	-	-	-	-	-	-
Depósito Judicial - PIS/COFINS	65	4.076	4.141	38	3.390	3.428

	2024			2023		
	PGA					
	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL
	65	4.076	4.141	38	3.390	3.428
Outros Realizáveis	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Funcionários	12	218	230	9	202	211
<b>TOTAL</b>	<b>77</b>	<b>4.294</b>	<b>4.371</b>	<b>47</b>	<b>3.592</b>	<b>3.639</b>

## 6 – Investimentos

A carteira de investimento da Entidade é composta por títulos públicos, fundos de investimentos exclusivos e empréstimos. Os recursos dos planos são aplicados em quatro instituições financeiras (BNP Paribas, Bradesco, Itaú-Unibanco e Tivio Capital), divididos em 4 perfis de Investimentos, conforme descritos abaixo:

### I. Conservador

Seus recursos são investidos em renda fixa (RF) de menor risco, como, por exemplo, papéis pós-fixados, que rendem a taxa básica de juros do Governo (Selic). Uma pequena parcela também é investida no programa de empréstimo a participantes do plano. Neste perfil, a rentabilidade quase não oscila de um mês para outro e o objetivo aqui é proteger sua reserva financeira, com rentabilidade acima da inflação, mas sem sobressaltos.

### II. Moderado

A maior parte de seus recursos são investidos em renda fixa de baixo risco (RF) e a parcela remanescente é aplicada em títulos mais voláteis, que apresentam algum grau de risco, como por exemplo, títulos atrelados a inflação e pré-fixados, e ainda aplicações na renda variável (RV), como ações em bolsa, até o limite de 15%, e nos segmentos de estruturados, exterior e empréstimo. A rentabilidade oscila no curto prazo, podendo ser negativa.

### III. Agressivo

O risco deste perfil é alto. Ele investe em renda fixa (RF) de baixo risco, mas grande parte dos recursos são aplicados em títulos indexados à inflação e pré-fixados, investimentos no exterior, em estruturados, e em renda variável (RV), como ações em bolsa. Esses ativos são sensíveis a mudanças na inflação, na taxa de juros do governo (Selic), instabilidades na economia ou política, e até a rumores no mercado financeiro. É comum haver perda financeira, difícil de se recuperar no curto prazo. O perfil agressivo é indicado a quem aceita alto risco, com variações de rentabilidades, e lida naturalmente com esta situação.

### IV. Superagressivo

Este é o perfil de risco mais elevado, indicado apenas aos que entendem e aceitam a dinâmica do mercado financeiro, e buscam, através da alta exposição ao risco, uma rentabilidade superior à dos demais perfis no longo prazo. Uma parte dos recursos é aplicada em renda fixa (RF) de baixo risco, porém a maior parte da carteira é aplicada em títulos indexados à inflação e pré-fixados, aplicações no exterior, em estruturados, e em renda variável (RV), como ações em bolsa. Por suas características, tem oscilações fortes e frequentes no rendimento, principalmente em momentos de crises econômicas e políticas, nacionais e internacionais. Pode haver perda financeira significativa e irrecuperável no curto prazo.

O patrimônio total investido nestes perfis está demonstrado nos quadros abaixo:

	2024				
	CONSERVADOR	MODERADO	AGRESSIVO	SUPERAGRESSIVO	TOTAL
Fundos de Investimentos	1.354.632	656.120	102.177	46.450	2.159.379
Empréstimos a Participantes	7.966	3.942	604	272	12.784
<b>PATRIMÔNIO POR PERFIL</b>	<b>1.362.598</b>	<b>660.062</b>	<b>102.781</b>	<b>46.722</b>	<b>2.172.163</b>

	2023				
	CONSERVADOR	MODERADO	AGRESSIVO	SUPERAGRESSIVO	TOTAL
Fundos de Investimentos	1.178.292	677.812	127.360	64.486	2.047.950
Empréstimos a Participantes	6.644	3.827	719	364	11.554
<b>PATRIMÔNIO POR PERFIL</b>	<b>1.184.936</b>	<b>681.639</b>	<b>128.079</b>	<b>64.850</b>	<b>2.059.504</b>

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

O plano VCNE, em sua parcela de Benefício Definido, possui o montante de R\$ 35.882 em 2024 (R\$ 46.376 em 2023) em títulos públicos e de R\$ 19.061 (R\$ 7.292 em 2023) em fundos de investimentos, os quais não possuem classificação de perfil.

Os investimentos são compostos pelos seguintes grupos de contas, em 31 de dezembro:

## 6.1 – Títulos Públicos

Através do estudo de Cash Flow Matching realizado pela consultoria Towers Watson e aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Deliberativo da Entidade, foi adquirida, em 06 de agosto 2013, uma carteira de títulos públicos indexados à inflação, com o objetivo de casamento dos fluxos de pagamento de benefícios relativo a parcela de benefícios estruturados na modalidade BD – Benefícios Definido (rendas vitalícias em pagamentos) do plano VCNE. Estes títulos serão mantidos até o seu vencimento e são valorizados pelo custo amortizado, estando compostos conforme quadro abaixo, com data base de 31 de dezembro:

2024						2023					
TÍTULO	DATA DE AQUISIÇÃO	DATA DE VENCIMENTO	TAXA ANUAL	QTDE	VALOR CONTÁBIL	TÍTULO	DATA DE AQUISIÇÃO	DATA DE VENCIMENTO	TAXA ANUAL	QTDE	VALOR CONTÁBIL
NTN-B	-	-	-	-	-	NTN-B	06/08/2013	15/08/2024	5,25%	3.830	16.438
NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	5,18%	353	1.602	NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	5,18%	353	1.537
NTN-B	17/01/2022	15/08/2028	5,48%	1.126	5.135	NTN-B	17/01/2022	15/08/2028	5,48%	1.126	4.913
NTN-B	26/04/202	15/05/2029	6,21%	345	1.516	NTN-B	-	-	-	-	-
NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	5,30%	2.183	10.119	NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	5,30%	2.183	9.688
NTN-B	26/04/2024	15/05/2033	6,15%	345	1.514	NTN-B	-	-	-	-	-
NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	5,32%	1.539	7.177	NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	5,32%	1.539	6.863
NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	5,31%	743	3.576	NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	5,31%	743	3.417
NTN-B	26/04/2024	15/08/2040	6,12%	233	1.036	NTN-B	-	-	-	-	-
NTN-B	06/08/2013	15/05/2045	5,38%	395	1.883	NTN-B	06/08/2013	15/05/2045	5,38%	395	1.797
NTN-B	06/08/2013	15/05/2050	5,41%	372	1.806	NTN-B	06/08/2013	15/05/2050	5,41%	372	1.723
NTN-B	26/04/2024	15/05/2050	6,14%	117	518	NTN-B	-	-	-	-	-
TOTAL					35.882	TOTAL					46.376

## 6.2 – Fundos de Investimentos

A Funsejem possui em sua carteira a seguinte composição de fundos de investimentos em 31 de dezembro, os quais estão classificados como negociação:

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
BRADESCO ASSET MANAGEMENT	578.574	519.851
Carteira ALM (exceto títulos públicos)	19.062	7.292
Fundos de Investimentos - Renda Fixa	19.062	7.292
Cotas de Fundo de Investimento - Brad FIF Premium DI	18.916	6.759
Cotas de Fundo de Investimento - Bram FI Ref DI Federal	146	533
Bradesco Fim Funsejem Conservador *	412.680	378.815
Títulos Públicos	368.964	354.755
Debentures Simples	29.123	28.479
Letra Financeiras do Tesouro Nacional	258.004	181.965
Letra Financeira	30.920	25.296
LFS Elegível Nivel II Fluxo	11.093	11.117
Nota Comercial	655	656
Letra Finan c/ Fluxo	515	518
Ltn Over	31.657	85.319
Lfs Eleg NII Cascata	-	9.507
Letra do Tesouro Nacional	-	11.898
Letra Financeira Sub c/ Fluxo	6.997	-
Fundos de Investimentos - Outros	43.763	23.890

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimentos - Driver Six V	160	539
Cotas de Fundo de Investimentos - Bram Inst Fi Rf	43.603	20.746
Cotas de Fundo de Investimentos - Fidc Bec Stone	-	2.605
Caixa Fundo	(47)	170
<b>Bradesco Fim Funsejem Multiestratégia *</b>	<b>146.832</b>	<b>133.744</b>
<b>Títulos Públicos</b>	<b>117.034</b>	<b>113.952</b>
Letra Financeiras do Tesouro Nacional	103.841	72.632
LTN OVER	12.634	41.320
Debêntures	559	-
<b>Fundos de Investimentos - Outros</b>	<b>29.814</b>	<b>19.810</b>
Cotas de Fundo de Investimentos - Bram Inst Fi Rf	29.814	19.810
Cotas de Fundo de Investimentos - FICFIM LP Macro Inst	-	-
Caixa Fundo	(16)	(18)
<b>BNP PARIBAS</b>	<b>413.387</b>	<b>381.556</b>
<b>BNP Paribas Ártico FICFI mm Previdenciário *</b>	<b>413.387</b>	<b>381.556</b>
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>413.394</b>	<b>381.562</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Fif Bnp Paribas Rf	31.375	38.093
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Mast Cash	49.000	2.050
Cotas de Fundo de Investimento - Premium Mast Rf	84.834	100.240
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Inflação FI Rf	-	37.459
Cotas de Fundo de Investimento - Bnp Master Cred Firf	-	203.720

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimento - Bp Crédito Institucional	245.735	-
Cotas de Fundo de Investimento - Paribas Sob Ficfi	2.450	-
Caixa do Fundo	(7)	(6)
<b>VOTORANTIM ASSET MANAGEMENT</b>	<b>607.996</b>	<b>625.922</b>
<b>FICFI Almirante mm Crédito Privado *</b>	<b>366.841</b>	<b>342.185</b>
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>366.778</b>	<b>342.280</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	18.051	56.567
Cotas de Fundo de Investimento - Votorantim Eagle	8.828	16.731
Cotas de Fundo de Investimento - Vot Premium Banks Cp	36.341	18.238
Cotas de Fundo de Investimento - Bv Federal Di	27.732	72.236
Cotas de Fundo de Investimento - Icatu Van RF	42.266	35.385
Cotas de Fundo de Investimento - Sparta Top	24.396	21.656
Cotas de Fundo de Investimento - Ace Capital Vant RF	-	21.094
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Institucional Preci CP	-	16.148
Cotas de Fundo de Investimento - Quantita Malta	-	20.608
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Institucional OPT RF	-	21.265
Cotas de Fundo de Investimento - Tenax RF	-	10.592
Cotas de Fundo de Investimento - Whg RF Ativo	-	10.577
Cotas de Fundo de Investimento - XP Inv Cplp	-	10.745
Cotas de Fundo de Investimento - XP Macro Juros	-	10.438
Cotas de Fundo de Investimento - Spx Seahawk	18.366	-

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimento - Jgp Fic Firf	18.404	-
Cotas de Fundo de Investimento - Equit Shelter Mellon	5.009	-
Cotas de Fundo de Investimento - BV Top Gestor	167.385	-
Caixa do Fundo	63	(95)
<b>FICFI Fragata mm Crédito Privado *</b>	<b>161.962</b>	<b>200.167</b>
<b>Fundos de Investimentos - Renda Variável</b>	<b>135.869</b>	<b>187.264</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Oceana Selectio 30 FIA	15.643	31.072
Cotas de Fundo de Investimento - BR Capital 30 Inst Fia	14.383	15.662
Cotas de Fundo de Investimento - Sharp Equit Value Fia	16.349	19.661
Cotas de Fundo de Investimento - Miles Virtus I Fa	-	15.488
Cotas de Fundo de Investimento - BV Ibovespa FCFIA	-	16.334
Cotas de Fundo de Investimento - Moat Capital FIC FIA	-	7.012
Cotas de Fundo de Investimento - Bogari Value Ficfia	-	7.420
Cotas de Fundo de Investimento - Constância Fund FIA	-	19.092
Cotas de Fundo de Investimento - Guepardo Inst FIA	-	11.977
Cotas de Fundo de Investimento - Rps Ficafia Select	-	11.914
Cotas de Fundo de Investimento - Tarpon Gt Ficfia	8.754	11.297
Cotas de Fundo de Investimento - Tork Long Only Fia	16.817	20.335
Cotas de Fundo de Investimento - Votorantim Top Ações	28.343	-
Cotas de Fundo de Investimento - Norte Inst Ficfia Santander	5.177	-
Cotas de Fundo de Investimento - Sub II SpX Apache	9.767	-

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimento - Atmos Inst Ficia	13.142	-
Cotas de Fundo de Investimento - XP Invest 30	7.494	-
<b>Fundos de Investimentos - Exterior</b>	<b>22.243</b>	<b>10.364</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Shroder S GL FialE	11.217	5.283
Cotas de Fundo de Investimento - AQR rb Dolar Fim	11.026	5.081
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>3.775</b>	<b>2.558</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	-	2.558
Cotas de Fundo de Investimento - Bv Federal	3.775	-
Caixa do Fundo	75	(19)
<b>FICFI Atlântico mm Crédito Privado *</b>	<b>79.193</b>	<b>83.570</b>
<b>Fundos de Investimentos - Estruturados</b>	<b>70.737</b>	<b>81.894</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Neo Mult 30 Feeder	6.443	4.454
Cotas de Fundo de Investimento - Absolut Vertex II	9.670	9.475
Cotas de Fundo de Investimento - BV Gavea FICFI	9.716	9.624
Cotas de Fundo de Investimento - Moat Bias Ficfim	3.907	4.061
Cotas de Fundo de Investimento - Ace Capita Ficfim	8.158	9.102
Cotas de Fundo de Investimento - Clave Alp Mac	5.242	7.627
Cotas de Fundo de Investimento - Legacy Capital	5.815	7.453
Cotas de Fundo de Investimento - Kapital K10	6.372	7.523
Cotas de Fundo de Investimento - Solana Lshort	2.525	3.356
Cotas de Fundo de Investimento - Viggen Ficfim	6.423	7.393

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimento - Navi Long Short	-	3.706
Cotas de Fundo de Investimento - Constância Abs Fim	-	3.397
Cotas de Fundo de Investimento - Quant Galapagos Fim	-	4.723
Cotas de Fundo de Investimento - Genoa Capital Rad	6.466	-
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>8.455</b>	<b>1.655</b>
Cotas de Fundo de Investimento - Bv Federal Di	8.455	4
Cotas de Fundo de Investimento - Fi Votorantim Ins Rf	-	1.651
Caixa do Fundo	1	21
<b>ITAÚ ASSET MANAGEMENT</b>	<b>578.483</b>	<b>527.913</b>
<b>Báltico Previdenciário Crédito Privado FICFI *</b>	<b>418.162</b>	<b>382.786</b>
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>418.202</b>	<b>382.822</b>
Cotas de Fundo de Investimento - IU FID W3 FIM	62.556	57.496
Cotas de Fundo de Investimento - Itau Verso E FX Fim	83.682	76.517
Cotas de Fundo de Investimento - Fidelidade T	121.044	4.633
Cotas de Fundo de Investimento - RF Juros Ocean	21.028	19.358
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso JM MM FI	41.850	38.300
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso P	88.042	155.725
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso M	-	30.793
Caixa do Fundo	(40)	(36)
<b>Barcelona Multiestratégia Previdenciário MM FICFI *</b>	<b>160.321</b>	<b>145.127</b>
<b>Fundos de Investimentos - Renda Fixa</b>	<b>160.302</b>	<b>145.104</b>
Cotas de Fundo de Investimento - IU FID W3 FIM	27.801	25.118
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso E FX Fim	37.184	33.472

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

FUNDOS DOS INVESTIMENTOS	2024	2023
	VALOR DE MERCADO	VALOR DE MERCADO
Cotas de Fundo de Investimento - RF Juros Ocean	9.277	8.366
Cotas de Fundo de Investimento - It Verso P MM	20.235	21.232
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso JM MM FI	18.668	16.734
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso B RF	-	14.848
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso M RF	-	17.374
Cotas de Fundo de Investimento - Fidelidade T	-	7.960
Cotas de Fundo de Investimento - Itaú Verso A	47.137	-
Caixa do Fundo	19	23
<b>TOTAL DOS FUNDOS DE INVESTIMENTOS</b>	<b>2.178.440</b>	<b>2.055.242</b>

\* Fundos de investimentos restritos – destinados exclusivamente a Entidade e seus planos de benefícios, constituído sob forma de condomínio aberto, com prazo indeterminado de duração, e destinado a aplicação em ativos financeiros e títulos e valores mobiliários.

## 6.3 – Empréstimos

Em 31 de dezembro, a carteira de empréstimos da Entidade possui 1.286 participantes (1.209 em 2023), cuja rentabilidade da carteira foi 20,92% em 2024 (20,23% em 2023). A seguir a composição:

	2024			2023		
	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL
Empréstimos	-	-	-	-	-	-
Carteira total	335	12.519	12.854	309	11.277	11.586
Provisão para Credores Duvidosos	-	(70)	(70)	-	(32)	(32)
<b>TOTAL</b>	<b>335</b>	<b>12.449</b>	<b>12.784</b>	<b>309</b>	<b>11.245</b>	<b>11.554</b>

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 7 – Exigível Operacional

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2024			2023		
	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL	VCNE	VOTORANTIM PREV	TOTAL
Gestão Previdencial	-	-	-	-	-	-
Benefício a Pagar	-	-	-	-	1	1
Retenção a Recolher	35	573	608	109	991	1.100
Outras Exigibilidades *	-	-	-	-	10.330	10.330
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>573</b>	<b>608</b>	<b>109</b>	<b>11.322</b>	<b>11.431</b>

\* Refere-se a reversão de benefícios de ex participantes do plano, não reclamados com a entidade para solicitar a opção de seus benefícios dentro do prazo determinado pelo Regulamento. Em 2024 os valores foram incluídos no sistema de gestão e alocados em Fundos Previdenciais.

	2024			2023		
	PGA VCNE	PGA VOTORANTIM PREV	TOTAL PGA	PGA VCNE	PGA VOTORANTIM PREV	TOTAL PGA
Gestão Administrativa	-	-	-	-	-	-
Contas a Pagar	41	1.298	1.339	39	1.254	1.293
Retenções a Recolher	3	87	90	4	85	89
Tributos a Recolher	6	128	134	6	105	111
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>1.513</b>	<b>1.563</b>	<b>49</b>	<b>1.444</b>	<b>1.493</b>

## 8 – Exigível Contingencial

É composto pelos seguintes grupos de contas apresentados em 31 de dezembro:

	2024		2023	
	PGA	TOTAL	PGA	TOTAL
Gestão Administrativa	-	-	-	-
Provisão de Pis e Cofins (1)	4.141	4.141	3.947	3.947
Processos judiciais (2)	-	-	295	295
<b>TOTAL EXIGÍVEL CONTINGENCIAL</b>	<b>4.141</b>	<b>4.141</b>	<b>4.242</b>	<b>4.242</b>

(1) Referente a cobrança de PIS e COFINS (cuja base de cálculo é proveniente das receitas administrativas e a rentabilidade positiva do Plano de Gestão Administrativa – PGA) Mandado de Segurança nº 0006832-53.2006.4.03.6100 (nº antigo 2006.61.00.006832-1), de classificação de risco possível. Estes valores envolvidos neste processo foram depositados judicialmente (Nota 6). Os valores depositados judicialmente foram atualizados pela Selic, conforme extratos retirados junto à Caixa Econômica Federal.

(2) Processo judicial de ex-funcionário, sob o nº 1001509-74.2022.5.02.0008, finalizado em novembro de 2024, com o pagamento da indenização e custas processuais, onde foi revertido para o fundo administrativo o montante de R\$ 82 mil.

De acordo com o relatório dos advogados, alguns processos judiciais estão em andamento, com classificação de perda “possível”, conforme demonstrados a seguir, em milhares de reais:

### I. Processo nº 0000082-15.2022.8.19.0015

Ação de produção antecipada de provas, na qual requer a parte autora a condenação da ré na obrigação “exibir o contrato/documento onde consta os beneficiários, em caso de morte do autor, com valor atualizado de R\$ 1.

### II. Processo nº 0000766-60.2024.5.09.0673

Reclamação trabalhista onde requer o autor a revisão dos valores resgatados do plano de benefícios, com valor total desta ação em R\$ 205.

### I. Processo nº 0500851-68.2013.8.24.0038

O autor requer da Funsejem pagamento de indenização securitária em razão de invalidez correspondente às contribuições feitas pelo requerente no período de abril de 2002 a junho de 2012 e mais às feitas pela patrocinadora, com valor total de ação em R\$ 189.

## 9 – Provisões Matemáticas

Provisões matemáticas dos planos de benefícios são determinadas com base em dados atuariais de responsabilidade dos consultores atuários externos, contratados pela Entidade, constituídas para fazer face aos compromissos relativos aos benefícios concedidos e a conceder aos participantes ou seus beneficiários, na forma prevista no Regulamento do Plano de Benefícios.

As provisões matemáticas são compostas da seguinte forma, segregadas por plano de benefícios previdenciais, em 31 de dezembro:

	VCNE			VOTORANTIM PREV			CONSOLIDADO		
	2023	MOVIMENTO	2024	2023	MOVIMENTO	2024	2023	MOVIMENTO	2024
<b>Benefício Concedidos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefício Definidos	44.670	884	45.554	-	-	-	44.670	884	45.554
Contribuição Definida	1.859	(166)	1.693	609.829	42.940	652.769	611.688	42.774	654.462
	<b>46.529</b>	<b>718</b>	<b>47.247</b>	<b>609.829</b>	<b>42.940</b>	<b>652.769</b>	<b>656.358</b>	<b>43.658</b>	<b>700.016</b>
<b>Benefícios a Conceder</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefícios Definidos	838	389	1.227	-	-	-	838	389	1.227
Contribuição Definidas	22.074	1.454	23.528	1.390.652	77.662	1.468.314	1.412.726	79.116	1.491.842
	<b>22.912</b>	<b>1.843</b>	<b>24.755</b>	<b>1.390.652</b>	<b>77.662</b>	<b>1.468.314</b>	<b>1.413.564</b>	<b>79.505</b>	<b>1.493.069</b>
<b>Total da Provisões Matemáticas</b>	<b>69.441</b>	<b>2.561</b>	<b>72.002</b>	<b>2.000.481</b>	<b>120.602</b>	<b>2.121.083</b>	<b>2.069.922</b>	<b>123.163</b>	<b>2.193.085</b>

## 9.1 – Benefícios concedidos

A provisão de benefícios concedidos representa o valor atual dos benefícios do plano com os compromissos futuros da Entidade para com os participantes que já estão em gozo de benefícios de prestação continuada, aposentadorias e pensões.

## 9.2 – Benefícios a conceder

A provisão de benefícios a conceder representa a diferença entre o valor atual das obrigações futuras da Entidade e o valor atual das contribuições futuras dos patrocinadores.

## 10 – Equilíbrio Técnico

De acordo com o Art. 15º da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o resultado superavitário deve ser destinado à constituição de reserva de contingência, até o limite de 25% das provisões matemáticas ou até  $\{[10\% (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{provisão matemática}\}$  o que for menor. O cálculo do limite da reserva de contingência considera a provisão matemática relativa à parcela de benefícios definido do plano deduzida da provisão matemática a constituir.

O limite da reserva de contingência em 2024 é de R\$ 8.818 (em 2023 foi de R\$ 8.650).

O resultado previdencial, segregado por plano de benefícios, bem como a data da base utilizada para a avaliação atuarial estão apresentados no quadro a seguir, apurado no exercício findo em 31 de dezembro:

	VCNE		
	2023	MOVIMENTO	2024
Resultado Realizados	-	-	-
Superávit Técnico Acumulado	-	-	-
Reserva de contingência	7.825	(709)	7.116
<b>TOTAL EQUILIBRIO TÉCNICO</b>	<b>7.825</b>	<b>(709)</b>	<b>7.116</b>

## 10.1 – Ajuste de Precificação e Apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado

O plano de benefícios Votorantim Prev é de natureza 100% CD e não realiza apuração do Equilíbrio Técnico Ajustado.

O valor do ajuste de precificação, no plano de benefício VCNE, apurado no máximo em periodicidade anual, corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial mais o valor contábil desses mesmos títulos. Os títulos públicos adquiridos pela entidade têm por objetivo dar cobertura aos benefícios a conceder e concedidos com valor ou nível previamente estabelecidos e cujo custeio seja determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção, bem como aos benefícios concedidos que adquiriram característica de benefício definido na fase de concessão.

A taxa de juros utilizada como parâmetro foi de 4,39% a.a. em 2024 (4,39% a.a. em 2023).

Valor de Mercado dos Títulos Públicos:

2024						
TÍTULO	DATA DE AQUISIÇÃO	DATA DE VENCIMENTO	QTDE	CUSTO CONTÁBIL	AJUSTE DE PRECIFICAÇÃO	VALOR CONTÁBIL ATUALIZADO
NTN-B	20/12/2017	15/08/2026	353	1.602	19	1.621
NTN-B	17/01/2022	15/08/2028	1.126	5.135	175	5.310
NTN-B	26/04/2024	15/05/2029	345	1.516	105	1.621
NTN-B	06/08/2013	15/08/2030	2.183	10.119	429	10.548
NTN-B	26/04/2024	15/05/2033	345	1.514	179	1.693
NTN-B	06/08/2013	15/05/2035	1.539	7.177	520	7.697
NTN-B	06/08/2013	15/08/2040	743	3.576	343	3.919
NTN-B	26/04/2024	15/08/2040	233	1.036	192	1.228
TOTAL				31.675	1.962	33.637

OBS: Em atendimento às regras de cálculo da duração do passivo disponibilizada pela PREVIC para o sistema VENTURO, foram excluídos os títulos (NTN-B's) de quantidade 395 com vencimento em 15/05/2045, quantidade 372, com vencimento em 15/08/2050 e quantidade 117, com vencimento em 15/08/2050.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 11 – Hipóteses e Métodos Atuariais

### 11.1 – Plano de benefício Votorantim Prev

Este plano está estruturado na modalidade de Contribuição Definida, as provisões matemáticas se igualam aos saldos de conta formados pelas contribuições acrescidas do retorno de investimentos. Assim sendo, não cabe a utilização de quaisquer hipóteses para determinação dos compromissos correspondentes. A avaliação atuarial desse plano reflete o regulamento vigente e aprovado pela Portaria PREVIC Nº 459, de 25 de maio de 2023, Publicado no Diário Oficial da União em 31/05/2023, edição 103, seção 1, página 236.

### 11.2 – Plano de benefícios VCNE

O conjunto de hipóteses e métodos atuariais adotados nos cálculos atuariais resultou de um processo de interação entre a consultoria Willis Towers Watson e a Entidade e constam com o aval dos patrocinadores do Plano de Benefício VCNE, conforme determina a Resolução CGPC nº 18, e alterações posteriores. A avaliação atuarial desse plano reflete o regulamento vigente e aprovado pela Portaria PREVIC Nº 446, de 23 de maio de 2023, Publicado no Diário Oficial da União em 31/05/2023, edição 103, seção 1, página 236.

No ano de 2024 foi feito novo Estudo das Hipóteses e Métodos Atuariais, visando atender aos dispositivos previstos nas bases técnicas da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, na Portaria Previc nº 835, de 01/12/2020 e na Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023, que rege que este estudo, com exceção da taxa real anual de juros, terá validade geral de 3 (três) anos. Para a apuração das provisões matemáticas e custos foram utilizadas as seguintes hipóteses e métodos atuariais:

HIPÓTESE E MÉTODOS ATUARIAIS	2024	2023
Indexador do Plano (Reajuste dos Benefícios)	INPC	INPC
Taxa real anual de juros	4,39 % a.a.	4,39 % a.a.
Projeção do crescimentos real de salário	0,05 % a.a.	0,05 % a.a.
Projeção do crescimentos real dos benefícios do plano	0,00 % a.a.	0,00 % a.a.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

HIPÓTESE E MÉTODOS ATUARIAIS	2024	2023
Fator de determinação valor real ao longo do tempo de Salários e Benefícios	98%	98%
Fator de Determinação Valor Real Longo do Tempo Ben Entidade (%)	98%	98%
Tábua de Rotatividade	Experiência Plano VCNE 2019 – 2023	Experiência Willis Towers Watson modificada (+0,055)
Tábua de Mortalidade Geral	AT- 2000 Basic <sup>1</sup>	AT- 2000 Basic <sup>1</sup>
Tábua de Entrada de Invalidez	RRB - 1944 modificada <sup>1</sup>	RRB - 1944 modificada <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Segregada por sexo.

A Funsejem realizou em setembro/2024, por meio da consultoria Willis Towers Watson, o estudo de aderência da taxa real de juros para o plano VCNE, atendendo os dispositivos previstos nas bases técnicas constantes nas redações da Resolução CGPC nº 18 e alterações posteriores e Instrução nº 23 e, em conformidade com o resultado do estudo apresentado, ficou comprovado que a taxa de juros de 4,39% a.a. está aderente a rentabilidade esperada na carteira de títulos pertencente ao plano, e está dentro do intervalo indicado pela Portaria PREVIC nº 363/2018 para este plano.

### 11.3 – Plano de custeio

Para o exercício de 2024, as despesas administrativas previdenciais e de investimentos foram deduzidas do retorno de investimentos e cada patrocinadora continuou custeando apenas a despesa administrativa referente aos seus assistidos e elegíveis à aposentadoria normal, de acordo com orientação da PREVIC. O percentual de abatimento dos investimentos de todos os participantes ativos, BPD, autopatrocinados e novos assistidos são expressos no quadro abaixo:

	2024		2023	
	VCNE	VOTORANTIM PREV	VCNE	VOTORANTIM PREV
Custeio dos investimentos	0,37%	0,36%	0,31%	0,35%

## 12 – Fundos

### 12.1 – Fundo previdencial

O Fundo da Gestão Previdencial (fundo de reversão) é constituído pelas parcelas dos saldos de contas dos patrocinadores não incluídas nos saldos de contas total dos participantes e poderá ser utilizado conforme previsto no plano de custeio do plano, aprovado pelo Conselho Deliberativo. A partir de 2024 o valor dos Benefícios não-reclamados pelos participantes, que ficavam registrados em Outras Exigibilidades (nota 7), foram incorporados ao sistema de gestão e transferidos para a conta de Fundos Previdências, sendo rentabilizados durante o ano pela cota conservadora. Os montantes desses fundos em 31 de dezembro foram de:

	VCNE			VOTORANTIM PREV			CONSOLIDADO		
	2023	EVOLUÇÃO	2024	2023	EVOLUÇÃO	2024	2023	EVOLUÇÃO	2024
Fundos Previdenciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de Reversão de Contribuições	2.208	(30)	2.178	13.953	(1.251)	12.702	16.161	(1.281)	14.880
Outros fundos previdenciais	-	-	-	-	11.020	11.020	-	11.020	11.020
<b>Total Fundos Previdenciais</b>	<b>2.208</b>	<b>(30)</b>	<b>2.178</b>	<b>13.953</b>	<b>9.769</b>	<b>23.722</b>	<b>16.161</b>	<b>9.739</b>	<b>25.900</b>

### 12.2 – Fundo administrativo e de investimentos

O Fundo Administrativo é constituído pela movimentação das receitas, despesas administrativas e rentabilidade do Plano de Gestão Administrativa - PGA.

O Fundo dos Investimentos, denominado fundo de inadimplência, é composto por metade da taxa administrativa de 1% sobre as concessões de empréstimos. Constituído para fazer face à quitação dos empréstimos por eventualidades aprovadas pela diretoria. Ambos estão constituídos conforme quadro:

	VCNE			VOTORANTIM PREV			CONSOLIDADO		
	2023	EVOLUÇÃO	2024	2023	EVOLUÇÃO	2024	2023	EVOLUÇÃO	2024
Fundos Administrativo	17	35	52	4.936	923	5.859	4.953	958	5.911
Fundo Administrativo	17	35	52	4.936	923	5.859	4.953	958	5.911
Fundos dos Investimentos	45	4	49	1.326	76	1.402	1.371	80	1.451
Fundo para Inadimplência - Empréstimos	45	4	49	1.326	76	1.402	1.371	80	1.451
<b>Total Fundos Adm / Investimentos</b>	<b>62</b>	<b>39</b>	<b>101</b>	<b>6.262</b>	<b>999</b>	<b>7.261</b>	<b>6.324</b>	<b>1.038</b>	<b>7.362</b>

## 13- Riscos

Para atender aos seus compromissos de pagamentos de benefícios a Entidade gerencia de forma adequada os seus investimentos, além da revisão anual da política de investimentos, e considera a totalidade de riscos a que está exposta em suas diversas classes de ativos, em conformidade com as normas em vigor, com destaque para a Resolução CGPC nº13.

A Entidade realiza periodicamente a identificação, avaliação, controle e monitoramento dos riscos considerando diversos conceitos e parâmetros:

- Risco de mercado: o impacto das variações de preços negociados no mercado financeiro;
- Risco de crédito: os riscos provenientes do não pagamento de obrigações assumidas por contrapartes;
- Risco de liquidez: decorrentes de não disponibilidade de recursos;
- Risco de solvência: o risco de ocorrência de déficits futuros;
- Risco atuarial: não constituição de recursos garantidores compatíveis com os compromissos atuariais;
- Risco operacional: perdas decorrentes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas, sistemas e eventos externos;
- Risco legal: alterações de legislação e regulamentos ou ações legais.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 13.1 – Monitoramento

A Funsejem possui um programa de acompanhamento dos processos de gestão de riscos e controles internos em parceria com a PFM Consultoria e Serviços Ltda., por meio de ciclos de autoavaliação dos riscos e controles internos com implementação dos planos que impactam na redução do déficit de controle e a consequente mitigação dos riscos.

No início de 2024 foram apresentados os resultados de um novo ciclo de autoavaliação, onde foi evidenciando os riscos residuais por áreas e processos e os níveis de controles encontrados. Os resultados também apresentaram as análises comparativas com o resultado do último ciclo de autoavaliação, concluído em 2023.

Ao longo do exercício de 2024, a Funsejem atuou nas ações recomendadas no ciclo de autoavaliação realizada em 2023 – 2024, com o objetivo de obter uma redução da exposição dos riscos, com a implementação de novos controles.

No segundo semestre de 2024 foi realizado o treinamento de gestão de riscos, controles internos e PLD/FT ministrado pela PFM Consultoria aos colaboradores e dirigentes (convidados). No primeiro trimestre de 2025 será realizada a emissão de um novo relatório com o objetivo de comparar os dados finais da avaliação 2023 - 2024 com o cálculo do resultado de risco residual e déficits de controles, após implementação dos planos pela Funsejem, demonstrando o quanto estes planos implementados impactaram na redução do déficit de controle e consequentemente na mitigação dos riscos, aos quais a Entidade está exposta.

Além dos trabalhos de gestão de riscos e controles internos, a Funsejem possui um programa complementar de auditoria interna com a Deloitte Touche Tohmatsu, com vistas aos controles de seus principais processos. Durante o ano de 2024 foi auditado o processo de tecnologia da informação.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

A Entidade dispõe de Conselho Fiscal que emite semestralmente os relatórios de controles internos que contemplam as conclusões dos exames efetuados nos períodos, as recomendações a respeito de eventuais deficiências e a análise de manifestação dos responsáveis pelas áreas correspondentes, sendo os temas propostos levado para discussão do Conselho Deliberativo da Entidade, a quem caberá decidir sobre as providências e ações a serem adotadas.

A Funsejem também dispõe de Comitê de Investimentos responsável pela assessoria sobre os investimentos com finalidade consultiva, sem poder de decisão, auxiliando a Diretoria Executiva nos assuntos relacionados aos investimentos e na elaboração e acompanhamento das políticas de investimentos.

## 14 – Partes Relacionadas

As Partes Relacionadas da Entidade podem ser assim consideradas:

- Participantes ativos que optam por aderir ao plano;
- Participantes assistidos em gozo de benefício;
- Patrocinadoras, cujo relacionamento ocorre por intermédio de Convênio de Adesão para oferecimento dos planos de benefícios para os empregados e Dirigentes;
- Membros do Conselho Fiscal, Conselho Deliberativo e Diretoria Executiva da Entidade, cujas atribuições e responsabilidades estão definidas no estatuto.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 não houveram operações com as partes relacionadas acima, além das operações já divulgadas anteriormente.

## 15 – Alterações Normativas e Impactos Contábeis e Administrativos

Durante o exercício social de 2024 foram implementadas alterações normativas no âmbito das entidades Fechadas de Previdência Complementar, as quais são apresentadas a seguir.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## 15.1 – Lei nº 14.803, de 10/01/2024

Lei do Congresso Nacional que altera a Lei nº 11.053, de 29 de dezembro de 2004, para permitir a participantes e assistidos de plano de previdência complementar optarem pelo regime de tributação por ocasião da obtenção do benefício ou do primeiro resgate dos valores acumulados.

Durante o ano de 2024 os participantes puderam optar pela tributação mais adequada ao seu benefício, inclusive aqueles que já haviam feito a sua escolha anteriormente à publicação desta lei.

## 15.2 – Resolução CNPC nº 60, de 07/02/2024

Esta resolução, que dispõe sobre a inscrição de participantes nos planos de benefícios administrados pelas entidades fechadas de previdência complementar, trouxe a possibilidade de que haja a inscrição de participante em plano de benefícios na modalidade automática, ou seja, aquela realizada por iniciativa do patrocinador, no momento do estabelecimento da relação de trabalho.

A administração da Funsejem já está tomando providências para adequar o regulamento do plano de benefícios Votorantim Prev, prevendo esta modalidade durante o próximo exercício. Com isso, espera-se um aumento na arrecadação previdenciária e a consequente diluição da taxa administrativa deduzida da rentabilidade dos participantes.

## 15.3 – Resolução CNPC nº 62, de 09/12/2024

A resolução nº 62 revogou os artigos 24 a 29 da Resolução CNPC 43/2021 e a íntegra da Resolução CNPC 48/2021, e dispõe sobre o plano de gestão administrativa, os fundos administrativos, o orçamento, as fontes de custeio administrativo e as receitas e despesas da gestão administrativas das entidades fechadas de previdência complementar. Em que pese a publicação do normativo tenha ocorrida em 9 de dezembro de 2024, os efeitos normativos entrarão em vigência a partir de 24 de março de 2025.

A administração da Funsejem vem adotando as medidas administrativas necessárias para assegurar a conformidade com as novas exigências, incluindo a atualização do regulamento do plano de gestão administrativa, que contará com o incremento de novos indicadores de gestão, e das políticas internas.

## 16 – Eventos Subsequentes

- I. Aprovação do processo de retirada de patrocínio da empresa L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda., através do Parecer Previc nº 30/2025/CRT/CGOE/DILIC, de 17/02/2025.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Pareceres Atuariais

e dos Auditores



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Votorantim Prev

O presente parecer atuarial tem por objetivo apresentar os resultados da avaliação atuarial de encerramento do exercício do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV, CNPB 2005006711, estruturado na modalidade de Contribuição Definida, e administrado pelo(a) Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM (Entidade), em atendimento à legislação vigente.

A referida avaliação atuarial levou em consideração as informações de participantes e assistidos fornecidas pela Entidade, assim como outras informações necessárias, conforme apresentado neste parecer atuarial.

Para fins desta avaliação atuarial foi adotada como data do cadastro 31/07/2024 e como data da avaliação atuarial 31/12/2024.

São patrocinadoras do Plano as empresas referidas no item a seguir.

### Patrocinadores

CNPJ	RAZÃO SOCIAL
01.637.895/0001-32	ALTRE Empreendimentos e Investimentos Imobili
05.304.298/0001-47	Alux do Brasil Indústria e Comércio Ltda
03.984.862/0001-94	Auren Comercializadora de Energia LTDA
28.594.234/0001-23	Auren Energia S.A.
05.342.105/0006-57	CBA Itapissuma Ltda
61.409.892/0001-73	Cia. Brasileira De Alumínio
30.468.108/0001-74	Compart Serviços e Assessorias Ltda.
00.595.736/0001-50	Fazenda São Miguel Ltda.
47.700.997/0001-56	Floen S/A
74.060.534/0001-40	FUNSEJEM Fundação Sen José Ermirio de Moraes
61.194.148/0001-07	Hejoassu Administração S.A.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

CNPJ	RAZÃO SOCIAL
56.239.684/0001-33	Interavia Taxi Aereo Ltda.
40.690.150/0001-99	Jaiba V Holding S.A.
25.260.454/0001-22	L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.
26.462.706/0001-69	L.D.Q.S.P.E. Geração de Energia e Participações Ltda.
03.486.563/0001-20	Metalex Ltda.
42.416.651/0001-07	Nexa Recursos Minerais S.A.
04.755.710/0001-82	Pollarix S.A
23.613.510/0001-30	Reservas Votorantim Ltda.
07.614.088/0001-80	Santa Cruz Geração de Energia Ltda.
10.656.452/0001-80	Votorantim Cimentos N/NE S/A
01.637.895/0001-32	Votorantim Cimentos S.A.
01.310.772/0001-92	Votorantim Energia Ltda.
03.407.049/0001-51	Votorantim S.A.

Nos termos do(s) convênio(s) de adesão vigente(s), as patrocinadoras são solidárias entre si no que concerne às obrigações referentes à cobertura de benefícios oferecidos aos participantes e respectivos beneficiários do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV.

A patrocinadora L.C.G.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda. através da Portaria PREVIC/DILIC nº 158 de 17/02/2025 teve o processo de retirada de patrocínio vazia e parcial autorizada. A patrocinadora Floen S/A encontra-se em processo de retirada com previsão de aprovação para março de 2025.

## Informações relevantes adicionais

O CNPJ do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV é 48.307.285/0001-34.

A avaliação atuarial à qual se refere este parecer reflete o regulamento aprovado pelo(a) Portaria Previc nº 459, de 25/05/2023, publicada no D.O.U. no dia 31/05/2023.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Qualidade da Base Cadastral

Devido à elaboração das Demonstrações Atuariais ser facultativa para os planos de benefícios constituídos na modalidade de contribuição definida cujos saldos contábeis sejam nulos nas contas “Benefício Definido” do grupo de contas das provisões matemáticas (Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023), bem como a vigência da Lei Geral de Proteção de Dados, não solicitamos base cadastral à Entidade.

A WTW analisou as estatísticas das informações prestadas comparando-as com as apuradas na avaliação anterior e questionando eventuais variações significativas à Entidade.

Uma vez a Entidade tendo confirmado as referidas estatísticas, consideramos essas informações completas. A responsabilidade sobre a veracidade e completitude das informações prestadas é inteiramente das patrocinadoras, do administrador do plano e de seus respectivos representantes legais, não cabendo ao atuário qualquer responsabilidade sobre as informações prestadas.

## Estatísticas

As estatísticas a seguir estão posicionadas na data-base do cadastro (31/07/2024), e se referem à totalidade dos participantes e assistidos do Plano, uma vez que as patrocinadoras são solidárias.

## Participantes ativos

QUANTIDADE	VALOR
Ativos	13.037
Autopatrocinaados	751
Benefício Proporcional Diferido	931
Idade Média (anos)	41
Tempo de Serviço médio (anos)	11
Tempo de Contribuição médio (anos)	11
Tempo de Serviço Futuro médio (anos)	14
Folha anual de salário (R\$)	1.164.311.612

Nota: apenas a quantidade inclui os que estão em aguardo do benefício proporcional diferido bem como os benefícios proporcionais diferidos presumidos. As demais estatísticas se referem apenas a ativos e autopatrocinados.

## Assistidos

BENEFÍCIO	QUANTIDADE DE BENEFÍCIOS CONCEDIDOS	IDADE MÉDIA DOS ASSISTIDOS (ANOS)	VALOR MÉDIO DO BENEFÍCIO (R\$)
Aposentadoria Programada	711	66	6.396
Aposentadoria por Invalidez	4	52	*
Pensionistas (grupos familiares)	17	67	3.857
BPD Recebendo	43	62	6.306

(\*) As informações foram suprimidas deste parecer por estarem associadas a um grupo pequeno de participantes, com o objetivo de preservar a confidencialidade dos dados.

## Hipóteses e Métodos Atuariais

Por ser o Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV estruturado na modalidade de Contribuição Definida, as provisões matemáticas se igualam aos saldos de conta formados pelas contribuições acrescidas do retorno de investimentos.

Assim sendo, não cabe a utilização de quaisquer hipóteses para determinação dos compromissos correspondentes, com exceção do Fator de Determinação do Valor Real ao longo do Tempo dos Salários de 100% para apuração das contribuições estimadas para o próximo exercício.

### Fator de determinação do valor real ao longo do tempo

Fator aplicado sobre os salários, a fim de determinar um valor médio e constante, em termos reais, durante o período de um ano. Isso significa que, nas projeções de longo prazo, haverá uma perda do poder aquisitivo dos salários.

Esse Fator é calculado em função do nível de inflação estimado no longo prazo e do número de reajustes que ocorrerão durante o período de 12 meses.

A adoção de um fator de 100% reflete a opção por se utilizar valores nominais no processo de avaliação atuarial, independente da inflação.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Regime Financeiro e Métodos Atuariais

Os benefícios do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV são avaliados no Regime de Capitalização e pelo método de Capitalização Financeira.

O Regime de Capitalização induz ao financiamento gradual dos benefícios futuros ao longo da vida ativa do participante. A Provisão Matemática de cada participante será seu próprio saldo de conta acumulado. O Custo Normal corresponderá à contribuição definida no Regulamento do Plano Votorantim Prev e foi estimada para o próximo ano.

## Comentários sobre métodos atuariais

O(s) método(s) de financiamento é(são) adequado(s) à natureza do plano e atende(m) ao limite mínimo estabelecido na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018.

## Patrimônio Social

Com base no balancete/relatório do(a) Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV de 31/12/2024, o Patrimônio Social é de R\$ 2.152.066.265,63.

A Entidade informou que todos os seus títulos estão enquadrados na categoria “Títulos para Negociação”.

A WTW não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social, bem como sobre os saldos de conta individuais do Plano de Benefícios ora avaliado, tendo se baseado na informação fornecida pela Entidade.

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03 Patrimônio Social	2.152.066.265,63
2.03.01 Patrimônio de Cobertura do Plano	2.121.082.968,70
2.03.01.01 Provisões Matemáticas	2.121.082.968,70
2.03.01.01.01 Benefícios Concedidos	652.769.074,88
2.03.01.01.01.01 Contribuição Definida	652.769.074,88

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024

R\$

2.03.01.01.01.01.01 Saldo de Conta dos Assistidos - Constituído	652.769.074,88
2.03.01.01.01.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	0,00
2.03.01.01.01.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	0,00
2.03.01.01.01.02.02 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados - Assistidos	0,00
2.03.01.01.02 Benefícios a Conceder	1.468.313.893,82
2.03.01.01.02.01 Contribuição Definida	1.468.313.893,82
2.03.01.01.02.01.01 Saldo de Contas - Parcela Patrocinador(es) / Instituidor(es)	526.599.639,03
2.03.01.01.02.01.02 Saldo de Contas - Parcela Constituída pelos Participantes	941.714.254,79
2.03.01.01.02.01.03 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EFPC	0,00
2.03.01.01.02.01.04 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EAPC	0,00
2.03.01.01.02.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	0,00
2.03.01.01.02.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados	0,00
2.03.01.01.02.02.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	0,00
2.03.01.01.02.02.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.02.03 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Não Programado	1.227.523,00
2.03.01.01.02.03.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados	1.563.981,00
2.03.01.01.02.03.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	(336.458,00)
2.03.01.01.02.03.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.03 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	0,00
2.03.01.01.03.01 (-) Serviço Passado	0,00
2.03.01.01.03.01.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.01.02 (-) Participantes	0,00

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03.01.01.03.02 (-) Equacionamento de Déficit a Integralizar	0,00
2.03.01.01.03.02.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.02.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.02.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.01.03.03 (+/-) Por Ajustes das Contribuições Extraordinárias	0,00
2.03.01.01.03.03.01 (+/-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.03.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.03.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.02 Equilíbrio Técnico	0,00
2.03.01.02.01 Resultados Realizados	0,00
2.03.01.02.01.01 Superávit Técnico Acumulado	0,00
2.03.01.02.01.01.01 Reserva de Contingência	0,00
2.03.01.02.01.01.02 Reserva Especial para Revisão de Plano	0,00
2.03.01.02.01.02 (-) Déficit Técnico Acumulado	0,00
2.03.01.02.02 Resultados a Realizar	0,00
2.03.02 Fundos	30.983.296,93
2.03.02.01 Fundos Previdenciais	23.722.624,82
2.03.02.01.01 Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	12.702.366,18
2.03.02.01.02 Revisão de Plano	0,00
2.03.02.01.02.01 FundoPrevidencial-RevisaodePlano	0,00
2.03.02.01.03 Outros - Previsto em Nota Técnica Actuarial	11.020.258,64
2.03.02.02 Fundos Administrativos	5.858.673,99

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03.02.02.01 Plano de Gestão Administrativa	0,00
2.03.02.02.02 Participação no Fundo Administrativo PGA	5.858.673,99
2.03.02.03 Fundos para Garantia das Operações com Participantes	1.401.998,12
Operações Contratadas em 31/12/2024	(R\$)
1.02.01.01.04.02 Serviço Passado Contratado	0,00
1.02.01.01.04.03 Déficit Técnico Contratado	0,00

## Regras de constituição e reversão dos fundos previdenciais

O Fundo Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (Fundo de Sobras de Contribuição de Patrocinadora) é constituído pelas parcelas dos Saldos de Conta de Patrocinadora não incluídas no Saldo de Conta Total de Participante e pelos valores prescritos nos termos do disposto no Regulamento do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV. Sua utilização será em conformidade com o previsto no plano de custeio anual, com base no parecer atuarial e aprovado pelo Conselho Deliberativo.

O Fundo Outros – Previsto em Nota Técnica Atuarial é constituído, do somatório dos saldos dos participantes e patrocinadoras, de participantes que saíram do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV, porém não retiraram os seus saldos garantidos pela legislação vigente e de valores prescritos nos termos do Regulamento do Plano Votorantim Prev e será utilizado para custear as contingências com os exparticipantes ou destinados à Conta de Participante. Caberá ao Conselho Deliberativo, utilizando critérios uniformes e não discriminatórios, definir quando e como os valores serão destinados às Contas de Participante, conforme previsto no plano de custeio anual e fundamentado em parecer do Atuário.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Plano de Custeio

### Patrocinadoras

De acordo com a Lei Complementar nº 109/2001, as patrocinadoras deverão efetuar, durante o ano de 2025, as contribuições definidas no regulamento do plano estimadas em 2,90% da folha de salários para contribuição normal.

Com base no disposto no item 6.3 do regulamento do plano, as patrocinadoras optaram por utilizar, durante o exercício de 2025, o Fundo de Reversão de Contribuições para cobertura das contribuições normais e contribuição para as despesas administrativas, enquanto houver recursos suficientes no referido fundo. Esgotados os recursos existentes no Fundo de Reversão de Contribuições ou na hipótese de serem insuficientes para cobertura da contribuição no mês, as patrocinadoras deverão retomar o recolhimento mensal das contribuições normais e administrativas.

As patrocinadoras realizarão a partir de janeiro de 2025 o custeio das despesas administrativas referentes aos seus respectivos participantes assistidos e elegíveis à aposentadoria normal, conforme previsto no regulamento, estimado no valor de R\$ 70.085,61 ao mês.

A diferença entre a despesa administrativa orçada e o custeio administrativo será coberta pelo Fundo Administrativo, se aplicável.

As demais despesas serão custeadas pelo Retorno de Investimentos, em conformidade com o disposto no Regulamento do Plano VotorantimPrev.

### Participantes

As contribuições mensais dos participantes deverão ser praticadas conforme previsto no Regulamento do plano, que foram estimadas em 31/12/2024 em 3,99% da folha de salários.

### Autopatrocinados

Os participantes autopatrocinados deverão efetuar as contribuições de participante e de patrocinadora, mencionadas acima.

As despesas administrativas serão deduzidas do Retorno de Investimentos.

## Benefícios Proporcionais Diferidos

As despesas administrativas serão deduzidas do Retorno de Investimentos.

### Fontes dos Recursos e vigência do plano de custeio

A seguir temos os valores estimados das contribuições a serem realizadas para o plano de benefícios por participantes, assistidos e patrocinadores, em reais e em percentual da folha de participação.

DATA INÍCIO VIGÊNCIA DO PLANO DE CUSTEIO 01/01/2025	PATROCINADOR	PARTICIPANTE	ASSISTIDOS
Valor Custeio Normal (R\$)	33.724.509,00	46.398.131,88	-
Taxa Custeio Normal	2,90%	3,99%	-
Tipo Custeio Extraordinário	-	-	-
Valor Custeio Extraordinário (R\$)	-	-	-
Taxa Custeio Extraordinário	-	-	-
Tipo Utilização Fundos	-	-	-
Valor Utilização Fundos (R\$)	-	-	-

Tendo em vista a natureza do plano de benefícios e a vinculação, nesse tipo de plano, da contribuição patronal com os fatos efetivamente ocorridos tais como salários realmente pagos, contribuições realizadas pelos participantes e índice de adesão ao plano, as taxas de contribuição definida apresentadas neste parecer são estimativas, podendo, portanto, deixar de coincidir com as taxas efetivamente praticadas.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Conclusão

Face ao exposto, na qualidade de atuários responsáveis pela avaliação atuarial anual regular do Plano de Benefícios VOTORANTIM PREV da Entidade, informamos que o plano está financeiramente equilibrado em conformidade com os princípios atuariais geralmente aceitos.

Os resultados apresentados neste parecer estão diretamente vinculados à precisão e integridade dos dados e informações de responsabilidade da entidade e sua(s) patrocinadora(s).

Este parecer atuarial foi elaborado com o propósito de apresentar os resultados da avaliação atuarial do Plano em 31/12/2024 à Entidade, ao(s) patrocinador(es) do Plano, seus participantes e assistidos. Este documento não se destina ou deve ser utilizado para outros fins. Qualquer outro destinatário será considerado como tendo concordado que a WTW tem responsabilidade apenas com o contratante dessa avaliação atuarial em relação a todas as questões relativas a este documento, e se basear neste documento não resultará na criação de qualquer direito ou responsabilidade pela WTW.

Rio de Janeiro, 21 de fevereiro de 2025.

**Felinto Sernache Coelho Filho**  
MIBA nº 570

**Adriana Gomes Rodrigues**  
MIBA nº 992

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal



O presente parecer atuarial tem por objetivo apresentar os resultados da avaliação atuarial de encerramento do exercício do Plano de Benefícios VCNE, CNPB 1993003738, estruturado na modalidade de Contribuição Variável, e administrado pelo(a) Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM (Entidade), em atendimento à legislação vigente.

A referida avaliação atuarial levou em consideração as informações de participantes e assistidos fornecidas pela Entidade, assim como outras informações necessárias, conforme apresentado neste parecer atuarial.

Para fins desta avaliação atuarial foi adotada como data do cadastro 31/07/2024 e como data da avaliação atuarial 31/12/2024.

É patrocinadora do Plano a empresa referida no item a seguir.

## Patrocinadores

CNPJ	RAZÃO SOCIAL
10.656.452/0001-80	Votorantim Cimentos N/NE S/A

## Informações relevantes adicionais

O CNPJ do Plano de Benefícios VCNE é 48.306.842/0001-00.

O Plano de Benefícios VCNE administrado pela Entidade está em extinção desde 22/10/2004.

A avaliação atuarial à qual se refere este parecer reflete o regulamento aprovado pelo(a) Portaria Previc nº 446, de 23/05/2023, publicado no Diário Oficial da União em 31/05/2023.

## Qualidade da Base Cadastral

A WTW efetuou análise na base de dados com a finalidade de identificar eventuais distorções, não assegurando que todas as distorções foram detectadas e sanadas.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Após a análise dos dados pela WTW e correções feitas pela Entidade e/ou por sua(s) patrocinadora(s), foi considerado que os dados estavam suficientemente completos, não havendo necessidade de qualquer ajuste para realização da avaliação atuarial.

A responsabilidade sobre a veracidade e completude das informações prestadas é inteiramente das patrocinadoras, do administrador do plano e de seus respectivos representantes legais, não cabendo ao atuário qualquer responsabilidade sobre as informações prestadas.

## Estatísticas

As estatísticas a seguir estão posicionadas na data-base do cadastro, 31/07/2024, e referem-se à totalidade dos participantes e assistidos do Plano.

### Participantes ativos

QUANTIDADE	VALOR
Ativos	96
Autopatrocínados	4
Benefício Proporcional Diferido	13
Idade Média (anos)	54
Tempo de Serviço médio (anos)	26
Tempo de Contribuição médio (anos)	26
Tempo de Serviço Futuro médio (anos)	6
Folha anual de salário (R\$)	7.839.079

Nota: apenas a quantidade inclui os que estão em aguardo do benefício proporcional diferido bem como os benefícios proporcionais diferidos presumidos. As demais estatísticas se referem apenas a ativos e autopatrocínados.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Assistidos

BENEFÍCIO	QUANTIDADE DE BENEFÍCIOS CONCEDIDOS	IDADE MÉDIA DOS ASSISTIDOS (ANOS)	VALOR MÉDIO DO BENEFÍCIO (R\$)
Aposentadoria Programada - Básico	29	79	5.760
Aposentadoria Programada - Suplementar	26	79	3.344
Aposentadoria Programada - CD	12	64	2.357
Pensionistas (grupos familiares) - Básico	20	71	4.030
Pensionistas (grupos familiares) - Suplementar	13	70	2.380
Pensionistas (grupos familiares) - CD	-	-	-

## Hipóteses e Métodos Atuariais

O conjunto de hipóteses e métodos atuariais adotados nos cálculos atuariais resultou de um processo de interação entre a WTW e a Entidade conforme determinam as redações da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e da Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023.

A Entidade solicitou junto à(s) patrocinadora(s) a manifestação fundamentada sobre as hipóteses econômicas e financeiras que guardam relação com suas respectivas atividades.

Para a apuração das provisões matemáticas e dos custos foram utilizadas as seguintes hipóteses e métodos atuariais:

	2024	2023
Indexador do Plano (Reajuste dos Benefícios)	INPC	INPC
Taxa Real Anual de Juros (%)	4,39	4,39
Projeção de Crescimento Real de Salário (%)	0,05	0,05
Projeção de Crescimento Real dos Benefícios do Plano (%)	0,00	0,00
Fator de Determinação Valor Real ao Longo do Tempo Salários (%)	98	98
Fator de Determinação Valor Real ao Longo do Tempo Ben Entidade (%)	98	98
Hipótese sobre Rotatividade (Percentual)	Experiência Plano VCNE 2019 – 2023	Experiência WTW Modificada (+0,055)
Tábua de Mortalidade Geral	AT-2000 Basic, segregada por sexo	AT-2000 Basic, segregada por sexo
Tábua de Entrada em Invalidez	RRB-1944 modificada, segregada por sexo	RRB-1944 modificada, segregada por sexo

A idade de entrada em aposentadoria adotada seguirá conforme Regulamento do Plano a elegibilidade à aposentadoria normal.

Pelo regulamento do Plano de Benefícios VCNE, o benefício de pensão por morte do participante que na data do falecimento não estava em gozo de benefício pelo plano será devido aos beneficiários legais, indicados ou herdeiros legais do participante. Dessa forma o benefício de pensão por morte será calculado para todos os participantes ativos e autopatrocinados. Sendo assim, a hipótese de composição de família de Pensionista é não aplicável.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Foi realizado em 23/08/2024 estudo técnico de adequação das hipóteses atuariais para atender os dispositivos previstos nas bases técnicas constantes nas redações da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e da Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023.

A seguir descrevemos algumas razões para a seleção das principais hipóteses.

## Taxa real anual de juros

A taxa real anual de juros, utilizada para trazer a valor presente os pagamentos dos benefícios definidos, conforme determinam a Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, a Portaria Previc nº 835, de 01/12/2020, a Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023, e a Portaria Previc nº 308, de 25/04/2024, deve ser justificada pela entidade fechada de previdência complementar com base em estudos técnicos que demonstrem a convergência entre a hipótese da taxa real anual de juros e a taxa de retorno anual projetada para as aplicações dos recursos garantidores relacionados aos benefícios a conceder e concedidos que tenham seu valor ou nível previamente estabelecido e cujo custeio seja determinado atuarialmente.

A WTW foi contratada para realização do estudo e utilizou, conforme disposto nas normas aplicáveis, os fluxos de benefícios e contribuições do plano de 31/12/2023, elaborados com base nas hipóteses constantes no Parecer Atuarial de 2023 e segundo as regras do plano de benefícios estabelecidas no regulamento vigente em 31/12/2023.

Quando apurada a TIR dos passivos, foi obtido, com nível de confiança de 100%, suporte para a adoção da taxa real anual de juros de 4,39% para o Plano de Benefícios VCNE. Essa taxa está dentro do intervalo indicado pela Portaria Previc nº 308/2024 para esse plano (limite inferior: 3,24% a.a. e limite superior: 5,03% a.a.).

Sendo assim, a Entidade e a(s) patrocinadora(s) do Plano de Benefícios VCNE optaram por utilizar a taxa real anual de juros de 4,39% na avaliação atuarial de 2024.

Esse estudo foi aprovado pela Diretoria Executiva e pelo Conselho Deliberativo da Entidade e acompanhado de parecer emitido pelo Conselho Fiscal da Entidade.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Projeção do crescimento real de salário

A taxa de projeção do crescimento real de salário deve ser baseada na política de recursos humanos de longo prazo dos patrocinadores do plano de benefícios de modo a refletir o aumento real médio de salário que as empresas estimam que um empregado tenha ao longo de toda a sua carreira.

A WTW, responsável pela avaliação atuarial do Plano de Benefícios VCNE, realizou, em 23/08/2024, o estudo de aderência da hipótese de projeção do crescimento real de salários para atender aos dispositivos previstos nas bases técnicas da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, e da Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023.

A hipótese de projeção do crescimento real de salário adotada nesta avaliação reflete o resultado desse estudo.

## Fator de determinação do valor real ao longo do tempo

Fator aplicado sobre os salários e benefícios, a fim de determinar um valor médio e constante, em termos reais, durante o período de um ano. Isso significa que, nas projeções de longo prazo, haverá uma perda do poder aquisitivo dos salários e benefícios.

Esse fator é calculado em função do nível de inflação estimado no longo prazo e do número de reajustes que ocorrerão durante o período de 12 meses.

A projeção de inflação definida pelo Comitê de Investimentos local da WTW em 2024 para a inflação oficial, medida pelo IPCA, considerou um horizonte de tempo de 10 anos e é de 3,50% a.a., indicando a adoção da hipótese do fator de determinação do valor real ao longo do tempo de 98%.

O Comitê de Investimentos local da WTW utiliza o IPCA por ser o índice oficial do país, mais amplamente discutido e projetado.

Essa hipótese é revista anualmente com base na estimativa de inflação de longo prazo do Comitê de Investimentos local da WTW.

## Hipóteses Biométricas e Demográficas

As tábuas biométricas e demográficas são instrumentos que permitem medir as probabilidades de ocorrência de eventos, como morte, invalidez e desligamento de uma população em função da idade e do sexo.



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Essas tábuas são selecionadas dentre um conjunto de tábuas geralmente aceitas no Brasil para a avaliação dos compromissos com benefícios de longo prazo.

A escolha da tábua de mortalidade que melhor se ajuste ao perfil dos participantes dos planos de benefícios tem sido um assunto amplamente discutido nos últimos anos pelas empresas.

Atualmente não existem tábuas brasileiras que representem a mortalidade de participantes dos fundos de pensão no Brasil.

As hipóteses biométricas e demográficas utilizadas nesta avaliação são as indicadas no estudo de aderência de hipóteses atuariais realizado em 23/08/2024 pela WTW.

## Regime Financeiro e Métodos Atuariais

BENEFÍCIO	REGIME	MÉTODO DE FINANCIAMENTO
Aposentadoria Antecipada	Capitalização	Capitalização Financeira
Aposentadoria Normal	Capitalização	Capitalização Financeira
Benefício por Invalidez	Capitalização	Crédito Unitário
Benefício Proporcional	Capitalização	Capitalização Financeira
Pensão por Morte	Capitalização	Capitalização Financeira
Benefício por Morte	Repartição de Capitais de Cobertura	-

## Comentários sobre métodos atuariais

O(s) método(s) de financiamento é(são) adequado(s) à natureza do plano e atende(m) ao limite mínimo estabelecido na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018.

## Patrimônio Social

Com base no balancete/relatório do(a) Plano de Benefícios VCNE de 31/12/2024, o Patrimônio Social é de R\$ 81.396.647,08.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

De acordo com informações prestadas pela Entidade para a manutenção de títulos mantidos até o vencimento (marcados na curva), o Plano de Benefícios VCNE possui estudos que evidenciam a capacidade de atendimento das necessidades de liquidez em função dos direitos dos participantes, das obrigações do plano e do perfil do exigível atuarial do plano de benefícios conforme determina a Resolução CNPC nº 43, de 06/08/2021, alterada pela Resolução CNPC nº 61, de 11/12/2024.

A WTW não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social, bem como sobre os saldos de conta individuais do Plano de Benefícios ora avaliado, tendo se baseado na informação fornecida pela Entidade.

## Provisões Matemáticas e Fundos

Com base nos dados cadastrais, utilizando as hipóteses e os métodos anteriormente mencionados, certificamos que a composição do Patrimônio de Cobertura do Plano, das Provisões Matemáticas e dos Fundos, em 31/12/2024, é a seguinte:

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03 Patrimônio Social	81.396.647,08
2.03.01 Patrimônio de Cobertura do Plano	79.117.732,01
2.03.01.01 Provisões Matemáticas	72.002.041,01
2.03.01.01.01 Benefícios Concedidos	47.246.994,28
2.03.01.01.01.01 Contribuição Definida	1.692.692,28
2.03.01.01.01.01.01 Saldo de Conta dos Assistidos - Constituído	1.692.692,28
2.03.01.01.01.01.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	45.554.302,00
2.03.01.01.01.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	28.778.801,00
2.03.01.01.01.02.02 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados - Assistidos	16.775.501,00
2.03.01.01.02 Benefícios a Conceder	24.755.046,73
2.03.01.01.02.01 Contribuição Definida	23.527.523,73
2.03.01.01.02.01.01 Saldo de Contas - Parcela Patrocinador(es) / Instituidor(es)	9.895.591,65
2.03.01.01.02.01.02 Saldo de Contas - Parcela Constituída pelos Participantes	13.631.932,08

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03.01.01.02.01.03 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EFPC	0,00
2.03.01.01.02.01.04 Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EAPC	0,00
2.03.01.01.02.02 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	0,00
2.03.01.01.02.02.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados	0,00
2.03.01.01.02.02.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	0,00
2.03.01.01.02.02.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.02.03 Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Não Programado	1.227.523,00
2.03.01.01.02.03.01 Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados	1.563.981,00
2.03.01.01.02.03.02 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	(336.458,00)
2.03.01.01.02.03.03 (-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	0,00
2.03.01.01.03 (-) Provisões Matemáticas a Constituir	0,00
2.03.01.01.03.01 (-) Serviço Passado	0,00
2.03.01.01.03.01.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.01.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.02 (-) Equacionamento de Déficit a Integralizar	0,00
2.03.01.01.03.02.01 (-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.02.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.02.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.01.03.03 (+/-) Por Ajustes das Contribuições Extraordinárias	0,00
2.03.01.01.03.03.01 (+/-) Patrocinador(es)	0,00
2.03.01.01.03.03.02 (-) Participantes	0,00
2.03.01.01.03.03.03 (-) Assistidos	0,00
2.03.01.02 Equilíbrio Técnico	7.115.691,00
2.03.01.02.01 Resultados Realizados	7.115.691,00
2.03.01.02.01.01 Superávit Técnico Acumulado	7.115.691,00

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31/12/2024	R\$
2.03.01.02.01.01.01 Reserva de Contingência	7.115.691,00
2.03.01.02.01.01.02 Reserva Especial para Revisão de Plano	0,00
2.03.01.02.01.02 (-) Déficit Técnico Acumulado	0,00
2.03.01.02.02 Resultados a Realizar	0,00
2.03.02 Fundos	2.278.915,07
2.03.02.01 Fundos Previdenciais	2.178.064,23
2.03.02.01.01 Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar	2.178.064,23
2.03.02.01.02 Revisão de Plano	0,00
2.03.02.01.02.01 FundoPrevidencial-Revisao de Plano	0,00
2.03.02.01.03 Outros - Previsto em Nota Técnica Atuarial	0,00
2.03.02.01.03.01 FundoPrevidencial-OutrosPrevistos em NTA	0,00
2.03.02.02 Fundos Administrativos	52.215,36
2.03.02.02.01 Plano de Gestão Administrativa	0,00
2.03.02.02.02 Participação no Fundo Administrativo PGA	52.215,36
2.03.02.03 Fundos para Garantia das Operações com Participantes	48.635,48
Operações Contratadas em 31/12/2024	(R\$)
1.02.01.01.04.02 Serviço Passado Contratado	0,00
1.02.01.01.04.03 Déficit Técnico Contratado	0,00

## Duração do Passivo do Plano de Benefícios

A duração do passivo é de 8,7650 anos (105 meses) e foi apurada com base nos resultados desta avaliação atuarial adotando a metodologia definida pela Previc na Resolução Previc nº 23, de 14/08/2023, após preenchimento, pela Entidade, dos fluxos de pagamentos de benefícios do plano, líquidos de contribuições incidentes sobre esses benefícios, no Sistema Venturo do site da Previc.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Reserva de Contingência

De acordo com o Art. 15º da Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o resultado superavitário deve ser destinado à constituição de reserva de contingência, até o limite de 25% das provisões matemáticas ou até o limite calculado pela seguinte fórmula, o que for menor:

- Limite da Reserva de Contingência =  $[10\% + (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{Provisão Matemática}$

Com a aplicação da fórmula acima, o limite da reserva de contingência é de R\$ 8.778.609,46, valor superior ao equilíbrio técnico apurado. Dessa forma, em 31/12/2024 todo o valor do Superávit Técnico Acumulado de R\$ 7.115.691,00 fica registrado em Reserva de Contingência.

Ressaltamos que para esse cálculo, Provisões Matemáticas são aquelas cujo valor ou nível seja previamente estabelecido e cujo custeio seja determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção, deduzidas das respectivas provisões matemáticas a constituir.

## Ajuste de Precificação

O valor do Ajuste de Precificação corresponde à diferença entre o valor dos títulos públicos federais atrelados a índice de preços classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento, calculado considerando a taxa de juros real anual utilizada na respectiva avaliação atuarial (4,39% a.a.), e o valor contábil desses títulos.

Conforme disposto na Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018, o valor do ajuste de precificação, positivo ou negativo, será deduzido ou acrescido, respectivamente, para fins de equacionamento do deficit. E no caso de distribuição de superavit, o valor do ajuste de precificação, quando negativo, será deduzido do valor a ser distribuído.

O valor do Ajuste de Precificação é de R\$ 1.962.116,25 em 31/12/2024. O valor do Ajuste de Precificação foi apurado pelo sistema Venturo do site da Previc.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Regras de constituição e reversão dos fundos previdenciais

O Fundo Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (Fundo de Sobras de Contribuição de Patrocinadora), de acordo com o Regulamento do Plano de Benefícios VCNE, é constituído pelas parcelas dos Saldos de Conta de Patrocinadora não incluídas no Saldo de Conta Total de Participante e pelos valores prescritos nos termos do disposto no Regulamento do Plano VCNE.

Sua utilização será em conformidade com o previsto no plano de custeio anual, elaborado com base no parecer atuarial e aprovado pelo Conselho Deliberativo.

O Fundo de Sobra de Participante é composto pelos valores prescritos nos termos do Regulamento do Plano de Benefícios VCNE e será utilizado para custear as contingências com os ex-participantes ou destinados à Conta de Participante. Caberá ao Conselho Deliberativo, utilizando critérios uniformes e não discriminatórios, definir quando e como os valores serão destinados às Contas de Participante, conforme previsto no plano de custeio anual e fundamentado em parecer do Atuário.

## Rentabilidade do Plano

O retorno dos investimentos de 2024 informado pela Entidade equivale a 10,58%. Esse percentual líquido da inflação anual de 4,77% (variação do INPC/IBGE no ano de 2024) resulta em uma rentabilidade de 5,55%, que é superior à hipótese da taxa real anual de juros de 4,39% a.a.

utilizada na avaliação atuarial de 2023. Por ser a taxa real anual de juros uma premissa de longo prazo, a divergência observada não justifica qualquer inferência sobre o ocorrido, entretanto, o monitoramento dessa hipótese está sendo feito anualmente na forma estabelecida na legislação vigente.

A rentabilidade do Plano demonstrada é referente apenas à parcela de benefício definido do plano.

## Variação das Provisões Matemáticas

O quadro a seguir apresenta um resumo do passivo atuarial encerrado em 31/12/2024 comparado com o passivo atuarial encerrado em 31/12/2023 atualizado pelo método de recorrência para 31/12/2024.

VALORES EM R\$	REAVALIADO	EVOLUÍDO	VARIAÇÃO EM %
Passivo Atuarial	72.002.041,01	70.274.551,21	2,46
Benefícios Concedidos	47.246.994,28	45.737.157,96	3,30
Contribuição Definida	1.692.692,28	1.692.692,28	-
Benefício Definido	45.554.302,00	44.044.465,68	3,43
Benefícios a Conceder	24.755.046,73	24.537.393,25	0,89
Contribuição Definida	23.527.523,73	23.527.523,73	-
Benefício Definido	1.227.523,00	1.009.869,52	21,55

Comparando o Passivo Atuarial reavaliado no exercício encerrado no valor de R\$ 72.002.041,01 com o constante no balancete de 31/12/2024, a variação encontrada é de 2,46%.

Convém ressaltar que 64,97% (R\$ 46.781.825,00) do Passivo Atuarial de R\$ 72.002.041,01 é determinado atuarialmente com base nas hipóteses e métodos anteriormente indicados, pois corresponde à parcela de benefício definido das Provisões Matemáticas de Benefícios Concedidos e à parcela das Provisões Matemáticas de Benefícios a Conceder relativa aos benefícios de risco e/ou benefício mínimo. Os 35,03% restantes (R\$ 25.220.216,01) são provenientes dos saldos de conta formados pelas contribuições dos participantes e das patrocinadoras acrescidas do retorno dos investimentos, cujas informações são de inteira responsabilidade da Entidade.

A Provisão Matemática de Benefício a Conceder – parcela de Benefício Definido reavaliada variou em função da alteração da hipótese de rotatividade.

A Provisão Matemática de Benefício Concedidos – parcela de Benefício Definido reavaliada variou em função da inclusão de uma pensão em 2024 que não constava anteriormente.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Principais riscos atuariais

Os riscos atuariais são monitorados através de estudos regulares de aderência de hipóteses, conforme legislação vigente, e podem ser mitigados através da adequação das hipóteses aos resultados desses estudos. As hipóteses que causam maior impacto são: taxa real anual de juros, tábua de mortalidade geral, entrada em invalidez e rotatividade.

## Variação do resultado

O superavit técnico reduziu de R\$ 7.824.531,05 em 31/12/2023 para R\$ 7.115.691,00 em 31/12/2024.

## Natureza do resultado

A redução do superávit no exercício de 2024 decorre da inclusão de um novo benefício de pensão e da alteração da hipótese de rotatividade.

## Plano de Custeio

### Patrocinadoras

De acordo com a Lei Complementar nº 109/2001, a patrocinadora deverá efetuar, durante o ano de 2025, as contribuições equivalentes a 1,53% da folha de salário aplicável correspondente ao custo normal.

Adicionalmente, a patrocinadora deverá efetuar as contribuições definidas no regulamento estimadas em 1,72% da folha de salários.

A patrocinadora realizará o custeio das despesas administrativas referentes aos participantes assistidos e elegíveis à aposentadoria normal a ela vinculados, conforme previsto no regulamento, estimado no valor de R\$ 16.031,89 ao mês.

A diferença entre a despesa administrativa orçada e o custeio administrativo, se houver, será coberta pelo Fundo Administrativo.

As demais despesas administrativas serão deduzidas do respectivo Retorno de Investimentos.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Com base no disposto no item 6.4 do regulamento do plano, a patrocinadora Votorantim Cimentos N/NE S/A optou por utilizar, durante o exercício de 2025, o Fundo de Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar (fundo de sobras de patrocinadora) para cobertura das contribuições definidas no regulamento do plano, referentes à parcela de contribuição definida.

## Participantes

As contribuições mensais dos participantes deverão ser praticadas conforme previsto no regulamento do plano, que foram estimadas em 31/12/2024 em 5,25% da folha de salários.

## Autopatrocinados

Os participantes autopatrocinados deverão efetuar as contribuições de participante e de patrocinadora, mencionadas acima.

As despesas administrativas serão deduzidas do respectivo Retorno de Investimentos.

## Benefícios Proporcionais Diferidos

A contribuição do participante vinculado, referente ao custeio das despesas administrativas, será deduzida do respectivo Retorno de Investimentos.

## Fontes dos Recursos e vigência do plano de custeio

A seguir temos os valores estimados das contribuições a serem realizadas para o plano de benefícios por participantes, assistidos e patrocinadores, em reais e em percentual da folha de participação.

DATA INÍCIO VIGÊNCIA DO PLANO DE CUSTEIO 01/01/2025	PATROCINADOR	PARTICIPANTE	ASSISTIDOS
Valor do Custeio Normal (R\$)	255.250,00	411.386,00	-
Taxa do Custeio Normal	3,25%	5,25%	-
Origem do Custeio Extraordinário	-	-	-
Valor do Custeio Extraordinário (R\$)	-	-	-

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

DATA INÍCIO VIGÊNCIA DO PLANO DE CUSTEIO 01/01/2025	PATROCINADOR	PARTICIPANTE	ASSISTIDOS
Taxa do Custeio Extraordinário	-	-	-
Origem dos Recursos do Fundo Previdencial	-	-	-
Valor da Utilização dos Fundos (R\$)	-	-	-

Tendo em vista a natureza do plano de benefícios e a vinculação, nesse tipo de plano, da contribuição patronal com os fatos efetivamente ocorridos tais como salários realmente pagos, contribuições realizadas pelos participantes e índice de adesão ao plano, as taxas de contribuição definida apresentadas neste parecer são estimativas, podendo, portanto, deixar de coincidir com as taxas efetivamente praticadas.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Conclusão

Face ao exposto, na qualidade de atuários responsáveis pela avaliação atuarial anual regular do Plano de Benefícios VCNE da Entidade, informamos que o plano está superavitário, tendo suas obrigações integralmente cobertas pelo Patrimônio de Cobertura do Plano.

As provisões matemáticas apresentadas neste parecer são estimativas e baseadas em premissas sobre eventos futuros. Determinadas regras do plano, julgadas imateriais do ponto de vista atuarial, não são avaliadas. Outras regras são calculadas por aproximação na avaliação atuarial para apuração dos compromissos do plano. A WTW adota aproximações em seus cálculos que, de acordo com sua avaliação, não resultam em diferença expressiva em relação aos resultados que seriam obtidos usando cálculos mais detalhados ou dados mais precisos.

As premissas atuariais adotadas foram determinadas através de estudos técnicos de adequação elaborados conforme a legislação vigente à época dos estudos e tais estudos são considerados válidos para a avaliação atuarial tratada neste parecer.

Futuras avaliações atuariais podem apresentar resultados diferentes dos registrados neste parecer devido a diversos fatores, dentre eles destacamos: experiência do plano diferente da prevista nas premissas econômicas ou demográficas; alteração nas premissas econômicas ou demográficas; mudança nas regras do plano e/ou na legislação; e eventos significativos ocorridos na(s) patrocinadora(s), tais como reestruturações, aquisições e alienações. Os resultados apresentados neste parecer estão diretamente vinculados à precisão e integridade dos dados e informações de responsabilidade da entidade e sua(s) patrocinadora(s).

Este parecer atuarial foi elaborado com o propósito de apresentar os resultados da avaliação atuarial do Plano em 31/12/2024 à Entidade, ao(s) patrocinador(es) do Plano, seus participantes e assistidos. Este documento não se destina ou deve ser utilizado para outros fins. Qualquer outro destinatário será considerado como tendo concordado que a WTW tem responsabilidade apenas com o contratante dessa avaliação atuarial em relação a todas as questões relativas a este documento, e se basear neste documento não resultará na criação de qualquer direito ou responsabilidade pela WTW.

Rio de Janeiro, 21 de fevereiro de 2025.

**Felinto Sernache Coelho Filho**  
MIBA nº 570

**Adriana Gomes Rodrigues**  
MIBA nº 992

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## **Audidores Independentes**

Aos Administradores, Conselheiros, Participantes e Patrocinadoras Fundação Sen. José Ermírio de Moraes

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da Funsejem - Fundação Sen. José Ermírio de Moraes (“Entidade”) que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações da mutação do patrimônio social, da mutação do ativo líquido por planos de benefícios, do ativo líquido por planos de benefícios, do plano de gestão administrativa consolidada e por plano de benefícios e das provisões técnicas dos planos de benefícios para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Entidade em 31 de dezembro de 2024 e o desempenho de suas operações para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPCC).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades reguladas pelo Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPCC) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria.

Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se essas demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

**Ana Beatriz Masciotro da Rocha**  
Contadora CRC 1SP259848/O-6

Capa

Apresentação

Política de  
Investimentos 2024

Carteiras de  
Investimentos

Demonstrações  
Contábeis

Pareceres Atuariais  
e dos Auditores

Manifestação  
dos Conselhos  
Deliberativo e Fiscal

# Manifestação dos Conselhos

# Deliberativo e Fiscal



Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Manifestação do Conselho Deliberativo

Em cumprimento às obrigações legais e estatutárias, os membros do Conselho Deliberativo da Funsejem reuniram-se nesta data para apreciar as Demonstrações Contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como os atos e as contas apresentadas pela Diretoria Executiva da Funsejem por meio dos documentos exigidos pela legislação em vigor.

As Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas dos Pareceres Atuariais emitidos pela Willis Towers Watson e do Relatório dos Auditores Independentes emitido pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, foram enviadas para análise do Conselho Fiscal da Funsejem.

Examinados os documentos apresentados, foi constatado por este Conselho que as contas se encontram exatas e atendem ao disposto nas normas contábeis e financeiras aplicáveis às Entidades Fechadas de Previdência Complementar, bem como no Estatuto da Funsejem, razão pela qual os membros deste Conselho Deliberativo emitem a presente Manifestação favorável às Demonstrações Contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 28 de março de 2025

**Luiz Aparecido Caruso Neto**  
Presidente

**Luiz Marcelo Pinheiro Fins**  
Vice-presidente/secretário

**Andressa Rissato Brolacci Lamana**  
Conselheira

**Renata Penna M. Gunzburger**  
Conselheira

**Sérgio Thiago da Gama Giestas**  
Conselheiro suplente

**Renato Maia Lopes**  
Conselheiro eleito

**José Onofre de Faria**  
Conselheiro eleito

**Marcio Luiz Chiarotto Cepeda**  
Conselheiro suplente

Capa

Apresentação

Política de Investimentos 2024

Carteiras de Investimentos

Demonstrações Contábeis

Pareceres Atuariais e dos Auditores

Manifestação dos Conselhos Deliberativo e Fiscal

## Parecer do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da Fundação Sen. José Ermírio de Moraes – FUNSEJEM, no uso das atribuições conferidas pelo Estatuto da Entidade e tendo em vista legislação vigente aplicável, apreciou as operações financeiras apresentadas pela Diretoria Executiva e examinou as Demonstrações Contábeis da Funsejem, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, compostas por:

- a. Balanço Patrimonial Consolidado comparativo com o exercício anterior;
- b. Demonstração da Mutação do Patrimônio Social – DMPS (consolidada) comparativa com o exercício anterior;
- c. Demonstrac o do Plano de Gestão Administrativa – DPGA (consolidada) comparativa com o exercício anterior;
- d. Demonstrac o do Ativo Líquido – DAL do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- e. Demonstrac o da Mutação do Ativo Líquido – DMAL do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- f. Demonstrac o das Provisões Técnicas – DPT do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE comparativa com o exercício anterior;
- g. Notas Explicativas  s Demonstrações Contábeis consolidadas;
- h. Relatório dos auditores independentes apresentado pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes.

Capa

Apresentação

Política de  
Investimentos 2024

Carteiras de  
Investimentos

Demonstrações  
Contábeis

Pareceres Atuariais  
e dos Auditores

Manifestação  
dos Conselhos  
Deliberativo e Fiscal

Com base no exame desses documentos, complementados por informações e esclarecimentos prestados pelo Contador e pela Diretoria Executiva da Funsejem, considerando ainda o Relatório dos Auditores Independentes e os Pareceres Atuariais emitidos pela Willis Towers Watson, contendo os resultados da Avaliação Atuarial do Plano de Benefícios Votorantim Prev e do Plano de Benefícios VCNE do exercício de 2024, o Conselho Fiscal opina favoravelmente à aprovação das Demonstrações Contábeis da FUNSEJEM, relativas ao exercício de 2024, pelo Conselho Deliberativo da Entidade.

São Paulo, 26 de março de 2025

**Rafael Reva**  
Presidente

**Ricardo Tresso Marcolino**  
Vice Presidente

**Cícero Aparecido de Moraes**  
Conselheiro

**Eduardo Costa De Almeida**  
Conselheiro

**Bruno Nunes Mondevaím**  
Conselheiro

**Eduardo Pereira da Silva**  
Conselheiro suplente

**Marcos Miola Montesani**  
Conselheiro suplente

**Waldir Dybas**  
Conselheiro suplente

Capa

Apresentação

Política de  
Investimentos 2024

Carteiras de  
Investimentos

Demonstrações  
Contábeis

Pareceres Atuariais  
e dos Auditores

Manifestação  
dos Conselhos  
Deliberativo e Fiscal

**Obrigada por confiar e participar da Funsejem,  
sua previdência complementar!**

**Para quaisquer esclarecimentos e  
informações adicionais, contate-nos:**

11 3386-6500  
atendimento@funsejem.org.br

[www.funsejem.org.br](http://www.funsejem.org.br)

[www.futurofunsejem.org.br](http://www.futurofunsejem.org.br)

[www.youtube.com/@PodcastFunsejem](https://www.youtube.com/@PodcastFunsejem)

**Fundação Sen. José Ermírio de Moraes**

